

- 050 Statement on Corporate Governance
- 054 Report on Audit Committee
- 056 Statement on Internal Controls
- 057 Statement on Directors' Responsibility

058 *Penyata Tadbir Urus Korporat*

062 *Laporan Jawatankuasa Audit*

064 *Penyata Kawalan Dalaman*

065 *Penyata Tanggungjawab Pengarah*

corporate

governance

PENGAWASAN KORPORAT

statement on corporate governance

Introduction

The Company has fully committed to good corporate governance and fair dealing in all its activities.

It subscribed fully to the principles and best practices for compliance by all companies under the Malaysian Code of Corporate Governance introduced in March 2000. The shares of the Company are publicly listed and traded on the main board of the stock exchange, Bursa Malaysia Securities Berhad. The listing regulations required members to expressly describe the extent of compliance or provide alternative measures in areas where they deviated from either the principles or the 33 best practices contained in the Code.

This statement describes the practices that the Company had taken with respect to each of the key principles and the extent of its compliance with the best practices during the financial year.

The Board

The Board of Directors was elected by the shareholders and held the ultimate decision making authority, except for matters reserved by law or by its articles of association to its shareholders. Formal processes and structures were in place to assist the Board in carrying out its responsibilities and its decisions were normally taken as a whole.

The Board oversee the business affairs of the Group. It approved strategic plans, key business initiatives, major investment and funding decisions, reviewed financial performance, determined compensation and succession plans for senior management and ensured adequate internal controls. These actions were carried out directly by the Board and through Board Committees. Assisting the Board were three board committees: Nominating, Audit and Remuneration. (More details are given below.) On a day-to-day basis, the Board delegated the conduct of operating matters to its Chief Executive Officer (CEO), who was also a member of the Board.

1) Composition and Board Balance

The Company's Articles of Association currently provides for a board composed of a maximum of 11 directors. The present Board comprised 10 directors, whose varied skills and vast experience were relevant to the Group's business operations.

The Board was broadly balanced to reflect the interests of major shareholders, management and minority shareholders. Of the 10 directors, six were nominees of the two largest shareholders and three were independent. The 10th member was the CEO. With the exception of the CEO, all directors were non-executive.

An independent, non-executive chairman headed the Board. During the year, Mr. Leslie Struys, an independent and non-executive member of the Board, was appointed senior director to provide an additional channel for communication and to enhance the general corporate governance framework within the Company.

2) Board Processes and Committee Activities

During the financial year, the Board held seven meetings, while the relevant Committees had eight meetings. Record of directors' attendance (taking into account the date of their respective appointments) is contained in the table below. Four board meetings were held at the registered office of the Company, while the other three meetings were held off-site in Kuala Lumpur and Johor Bahru. The latter meeting in Johor Bahru included a visit to one of the glass container manufacturing facility. These off-site meetings gave Board members an opportunity to better understand and have first-hand insights into the operations of the Group's core businesses.

Pages 16 to 18 of this Annual Report contain a profile of each member of the Board.

statement on corporate governance

Director	Board	Audit Committee	Nominating Committee	Remuneration Committee
Tengku Syed Badarudin Jamalullail #	(7/7) [▲]	(5/5) [▲]	(1/1) [▲]	(2/2) [▲]
Tan Sri Dato' Dr Lin See Yan #	(6/7) [▲]	(5/5) [▲]	(1/1) [▲]	
Datuk Fong Weng Phak	(6/7) [▲]	(4/5) [▲]		
Dr Radzuan bin A. Rahman	(6/7) [▲]		(1/1) [▲]	
Lee Kong Yip	(7/7) [▲]			(2/2) [▲]
Leslie Oswin Struys #	(7/7) [▲]	(5/5) [▲]	(1/1) [▲]	(2/2) [▲]
Tan Ang Meng	(6/7) [▲]			
Dr Han Cheng Fong	(6/7) [▲]		(1/1) [▲]	(2/2) [▲]
Anthony Cheong Fook Seng	(7/7) [▲]	(5/5) [▲]		
Dato' Dr Mohd Shahar bin Sidek	(6/7) [▲]			
Tan Wee Tee (resigned on 1 March 2004)	(4/4) [▲]			

Note: ▲ denote membership and () indicate meetings attended out of total scheduled since the beginning of the financial year or appointment date.
denote independent member of the board.

The key role of the Nominating Committee was to review recommendations for Board appointments and Board Committees. Formed in May 2001, it comprised five non-executive directors, three of whom were independent. All members attended the sole meeting scheduled during the year. Proposed changes in the composition of the main Board, committees and subsidiary boards were reviewed at this meeting prior to submission for recommendation to the Board. They also reviewed a process recommended by the management on how the performance of the board could be assessed.

The Remuneration Committee, formed in May 2001, comprised four non-executive board members. Apart from its responsibility of reviewing succession planning and remuneration policies and practices of the Group, it also supervised the allocation of share options to employees under the Group's ESOS scheme. Two meetings were held during the year.

A separate report on the activities of the Audit Committee is contained on pages 54 to 55 of this Annual Report.

3) Access to information

All scheduled meetings held during the year were preceded with a formal agenda issued by the Company Secretary in consultation with the Chairman and the CEO. The agenda for each meeting was also accompanied by the minutes of preceding meetings of the Board and Board Committees, reports on group financial performance, industry trends, business plans including major capital expenditure and proposals, quarterly result announcements and other relevant information.

Additionally, directors were encouraged to approach management to seek clarification or obtain further information through the CEO in furtherance of their duties, including appropriate external professional consultation. All directors had direct access to the advice and services of the Company Secretaries in discharging their duties.

statement on corporate governance

4) Appointments and Re-elections

Procedures relating to the appointment and re-election of directors are contained in the Company's Articles of Association. New directors are subject to election at the Annual General Meeting (AGM), following their first appointment. In addition, one-third of the directors are required by rotation to submit themselves for re-election by shareholders at every AGM of the Company.

Remuneration

The Remuneration Committee is entrusted with the role of determining and recommending suitable policies in respect of salary packages for executive directors and the Group's senior executives. The current salary packages comprised a combination of basic salary and a variable performance incentive to attract and retain talent in a competitive environment. There has been no change in the remuneration policies and practices during the year.

Non-executive directors' remuneration is based on a standard fixed fee, with the Chairman receiving a double amount in recognition of his additional responsibilities. An additional fee is also paid to non-executive directors sitting on Board committees, and where applicable, the boards of subsidiaries that were not wholly owned.

Fees payable to the Company's directors are subject to yearly approval by shareholders at the Annual General Meeting. The aggregate director's remuneration paid or payable to the directors of the Company and its subsidiaries for the financial year ended 30 September 2004 are as disclosed in the financial statements.

Shareholder and Investor Relations

The Board recognised the need and importance of effective communication with shareholders and the investment community. During the year, quarterly result briefings were conducted for investment analysts and the business and financial media. These briefings were held shortly after each quarterly result announcement to provide additional clarification and the opportunity for feedback on the Group's performance.

Apart from publishing the results in the print media and to ensure communication with shareholders, an abridged version of the quarterly announcement in a postcard format was mailed to all registered shareholders. Bursa Malaysia Securities Berhad also provides for the Company to electronically publish all its announcements, including the full version of its quarterly results and Annual Reports. These can be accessed online through Bursa Malaysia's internet website at <http://announcements.bursamalaysia.com.my>. The Company also maintains a website, www.fn.com.my, where financial and other information (e.g., consumer promotions) pertaining to the Group's operations are published online.

Additionally, the Company's corporate communication department entertains queries and concerns.

The contact person is:

Haji Zainuddin M Noh, General Manager, Group Corporate Affairs

Telephone: 03-4264-2288

Fax: 03-4252-2626

Email: zainuddin@fn.com.my

Accountability and audit

1) Financial Reports

In reviewing all the published annual and quarterly financial statements during the year, the directors took due care and reasonable steps to ensure that the requirements of accounting standards and relevant regulations were fully met. Their presentation reflected a balanced assessment of the Group's performance and prospects.

statement on corporate governance

2) Internal Controls and Risk Management

The directors acknowledge their responsibility for the Group's system of internal controls, which is designed to protect shareholders' investment and the assets entrusted under its custody. The system was intended to provide reasonable (but not absolute) assurance against material financial mis-statement or loss. It included formal policies and operating procedures in relation to the safeguarding of assets, maintenance of proper accounting records, reliability of financial information, compliance with applicable legislation, regulation and best practice. It also included the identification and containment of business risks.

The Group has well-established internal audit and compliance functions. Formal procedures were in place for both internal and external auditors to report independently their findings and recommendations to management and the Audit Committee.

3) Relationship with External Auditors

The external auditors attended all the scheduled meetings of the Audit Committee during the year. These quarterly meetings enabled the exchange of views on issues requiring attention. The role of the auditors and their participation during the year are stated in the report of the Audit Committee on pages 54 to 55 of this Annual Report.

The Group paid Ernst & Young approximately RM556,000 for professional services rendered in connection with audits and related services for the financial year ended 30 September 2004.

4) Compliance with the Code

The Company has complied with the Malaysian Code and observed its best practices throughout the year.

This statement was made in accordance with a resolution of the Board dated 8 November 2004.

report on audit committee

The Board is pleased to present the following report on the Audit Committee and its activities during the financial year ended 30 September 2004.

The Audit Committee was established by a Board resolution in 1994.

Members and Meetings

For the year under review, the Committee's chairman was Tan Sri Dato' Dr Lin See Yan. He was supported by a majority of independent Board members, including Mr Anthony Cheong Fook Seng, who holds an accounting qualification.

A total of five meetings were held during the financial year. Membership status and record of members' attendance during the year (or since the date of their appointment) are as follows:-

Name	Attendance
Independent	
Tan Sri Dato' Dr Lin See Yan (Chairman)	5 of 5 meetings
Y.A.M. Tengku Syed Badarudin Jamalullail	5 of 5 meetings
Leslie Oswin Struys	5 of 5 meetings
Non-Independent	
Datuk Fong Weng Phak	4 of 5 meetings
Anthony Cheong Fook Seng	5 of 5 meetings

Terms of Reference

There was no change in the following terms of reference for the Committee since its Board approval in 2001.

Membership

The Audit Committee shall comprise at least three directors, the majority of whom is independent, including the Chairman. At least one member shall be an accountant.

Authority

1. The Committee shall have the authority to investigate any matters within its terms of reference, or as otherwise directed by the Board, to determine the resources required and to have full access to any employees for information.
2. The Committee is authorised to seek independent professional or other advice when needed and to secure the attendance of outsiders with relevant expertise if it considers this necessary.

Terms of Reference

1. The Audit Committee is a committee of the Board and the Board shall determine its membership. The members of the Audit Committee shall elect a Chairman who shall be an independent director. The Company Secretary shall be the Secretary to the Committee.
2. The Committee shall meet at least four times a year or as frequently as required. Its quorum shall be three members constituting a majority of independent directors. The proceedings of the Audit Committee shall be recorded and the minutes of meetings tabled at Board meetings.
3. The Chief Financial Officer, head of the internal audit function and the external auditors (or their representatives) shall be expected to attend all meetings of the Committee. The CEO and other officers of the company shall attend by invitation. At least once a year, the Committee shall meet with the external auditors, without the presence of executive board members.
4. The duties of the Committee shall be as follows:
 - a) To consider and recommend the appointment of the external auditors, remuneration and any issues regarding their performance.

report on audit committee

- b) To assist the Board in the review of the adequacy and effectiveness of the internal control system.
- c) To review the risk management policies and practices of the group to ensure their effectiveness.
- d) To discuss with the external auditors their audit plan and scope of audit.
- e) To review the quarterly, half-yearly and year-end consolidated financial statements and announcements of the Company, before submission to the Board, focusing in particular on:
 - Compliance with applicable accounting standards
 - Changes in major accounting policies and practices
 - Compliance with Bursa Malaysia Securities Berhad and other statutory requirements
 - Significant adjustments arising from the audit
 - Going concern issues of any entity within the Group
 - Significant and unusual events
- f) To review the external auditor's management reports and responses by management, and to discuss any issues of concern arising from the audit.
- g) To support and provide directions to the Group's internal audit function to ensure its effectiveness.
- h) To consider the findings arising from internal audit reports or other internal investigations and responses by management and to determine appropriate corrective action required of management.
- i) To consider and resolve when needed any related party transactions that may arise within the Company and its subsidiaries.
- j) To assist the Board in the preparation of the Audit Committee Report for inclusion in the Annual Report of the Company.

Activities of the Committee

During the financial year, the Committee met in various scheduled meetings to discuss and consider each of the draft quarterly result announcements before recommending the reports to the Board. Similarly, the statutory accounts for the previous year were also reviewed. As part of the process, the provisions and any impairment thereof against the various categories of asset were reviewed to ensure their compliance with Group policies and appropriate accounting standards. Issues that arose from the review were discussed in the presence of the external auditors.

The external audit plans for the financial year were presented to the Committee prior to its implementation. The external auditors were present in all the Committee meetings held during the financial year.

The internal audit reports and their findings were also discussed at Committee meetings. To ensure its independence within management, the Committee, through its Chairman, supervised the internal audit function, including evaluation of its performance. The role and scope of the internal audit department was also clarified with a documented internal audit charter. The department was headed by the Group Internal Audit Manager and supported by qualified staff.

Internal Audit Function

The principal responsibility of the internal audit department is to conduct periodic audits on internal control matters to ensure their compliance with systems and standard operating procedures in each of the Group's operations. The main objective of these audits is to provide reasonable assurance that they operated satisfactorily and effectively.

Investigations were also made at the request of the Committee and senior management on specific areas of concern to follow-up on high-risk areas identified in the regular reports. These investigations provided additional assurance and comfort on the integrity and robustness of the internal control systems.

At the end of the financial year, the department had seven employees. Twenty-four (24) audit reports were issued and presented to the Audit Committee with the recommended corrective actions acted upon.

This report was made in accordance with a resolution of the Board on 8 November 2004.

statement on internal controls

Responsibility

The Board acknowledge its responsibility to maintain a sound internal control system aimed at ensuring its adequacy and integrity through a process of review, monitoring and assurance. The CEO and management played an integral role in assisting the design and implementation of the Board's policies on risk and control.

This statement describes the processes that form the internal control framework throughout the Group's business operations, which were regularly reviewed by the Board.

The internal control system was designed to manage, rather than eliminate, the risk of failure to achieve the Group's corporate objectives.

In pursuing these objectives, internal control can provide only reasonable, and not absolute, assurance against material mis-statements or losses.

For the purposes of this statement, associated companies have been excluded as part of the Group.

Risk Management

Throughout the 120-year history of the Group's operations, risk management practices have been inherent in the way management has conducted its business. The practices, values and culture that have endured to the present day have always exercised profound effect on management's conduct. The Board has always regarded risk management as an integral part of this conduct.

During the year, a formal group risk management policy was introduced, adopted and reviewed by the Audit Committee. It sets out the requirements for consistency reporting in identification of risks and management actions.

Management Processes and Control Framework

The Group has a set of well-established standard operating procedures covering all critical and significant facets of the Group's business processes. Procedures were primarily geared towards prevention of asset loss, but also covered other major functional aspects of the Group's business operations. These functions included cost control, asset security and occupational safety procedures, human capital management, productivity benchmarks, product quality assurance, compliance with regulatory standards and disciplines, etc. The procedures were also subject to review as processes changed, or to meet new business requirements. Compliance with these procedures was an essential element of the internal control framework.

Well-defined management structures and disciplines further reinforced the internal control framework to ensure its continued relevance and effectiveness. Among the management disciplines were a pre-defined chart of responsibility and accountability that provided clear definition of delegated authority to the various management levels along functional lines.

The Group also operated a comprehensive information system. It enabled transactions to be captured, compiled and reported in a timely and accurate manner. The information system is highly automated. It provided management with dependable data, analysis, variations, exceptions and other inputs relevant to their performance. In each of the Group's business operations, weekly meetings were held to ensure that progress, exceptions and variations were fully discussed and acted upon to meet business objectives.

For continued effectiveness of the internal control framework, the Group maintained a well-resourced human capital function to oversee its operations. This ensured that the people driving key operations are sufficiently skilled and exert the required qualities of professionalism and integrity in their conduct. Continuous education and training programs were also provided to enhance employees' skills and to reinforce such qualities.

Additionally, the Group maintained an elaborate annual business planning and review process to make certain that the interests of all its stakeholders are well balanced.

statement on internal controls

Monitoring and Review

As mentioned in the Statement of Corporate Governance, the Board delegated the day-to-day functions to the CEO, who is aided by a team of corporate officers. Part of his role was to drive each of the business operations in a manner to maintain the integrity of the internal control framework and to implement effective risk management practices throughout the year.

From a process viewpoint, the CEO presided over all regular management meetings in each of the business operations. These meetings reviewed financial performance, business issues including internal control matters and risk management.

The Group has an adequately resourced internal audit function whose primary responsibility was to assure the Board, via the Audit Committee, that the stringent internal control systems were fully implemented. In providing this assurance, the internal audit undertook compliance testing and reports on exceptions under assessment.

Summary

The system of internal controls - comprising the internal control framework, management processes, monitoring and review process - described in this statement are considered appropriate. Also, the risks undertaken were at an acceptable level within the context of the business environment throughout the Group. It should be noted that such arrangements do not eliminate the possibility of collusion or deliberate circumvention of procedures by employees. Human error and/or other unforeseen circumstances can result in poor judgment. However, the system of internal controls that existed throughout the year provided a level of confidence on which the Board relied for assurance. In the year under review it has not resulted in any material losses, contingencies or uncertainties that would require separate disclosure in this Annual Report.

This statement was made in accordance with a resolution of the Board of Directors dated 8 November 2004.

statement on directors' responsibility

As required under the Companies Act 1965 ("Act"), the Directors on page 71 of this annual report have made a statement expressing an opinion on the financial statements. The Board is of the opinion that the financial statements have been drawn up in accordance with applicable approved accounting standards in Malaysia so as to give a true and fair view of the financial position of the Company and the Group for the financial year ended 30 September 2004.

In the process of preparing these financial statements, and other than as disclosed in the notes to the financial statements, the Directors have reviewed the accounting policies and practices to ensure that they were consistently applied throughout the year. In cases where judgment and estimates were made, they were based on reasonableness and prudence.

Additionally, the directors have relied on the system of internal controls to ensure that the information generated for the preparation of the financial statements from the underlying accounting records is accurate and reliable.

This statement is made in accordance with a resolution of the Board dated 8 November 2004.

penyata tadbir urus korporat

Pendahuluan

Syarikat ini komited sepenuhnya kepada tadbir urus korporat yang baik dan urusniaga yang saksama dalam semua aktiviti.

la berpegang sepenuhnya kepada prinsip-prinsip dan amalan-amalan terbaik untuk dipatuhi oleh semua Syarikat dalam Kod Tadbir Urus Korporat Malaysia (Kod) yang diperkenalkan pada Mac 2000. Saham-saham Syarikat disenarai awam dan diniagakan di papan utama Bursa Malaysia Securities Berhad. Syarat-syarat penyenarian memerlukan para ahli membuat pernyataan jelas mengenai tahap pematuhan atau menyatakan langkah-langkah alternatif untuk bahagian-bahagian yang tidak dapat dipatuhi samada dari segi prinsip atau 33 amalan terbaik yang terkandung dalam Kod tersebut.

Penyata ini menghuraikan langkah-langkah yang diambil oleh Syarikat berhubung dengan setiap prinsip utama dan setakat mana ianya telah mematuhi amalan-amalan terbaik tersebut dalam tahun kewangan ini.

Lembaga Pengarah

Lembaga Pengarah telah dipilih oleh para pemegang saham dan mempunyai kuasa mutlak untuk membuat keputusan, kecuali dalam perkara-perkara yang diperuntukkan kepada para pemegang saham mengikut undang-undang ataupun tataurusan pertubuhan. Proses-proses dan struktur-struktur yang formal telah disediakan untuk membantu Lembaga dalam melaksanakan tanggungjawabnya dan pada kebiasaannya, keputusan-keputusan telah diambil secara sebulat suara.

Lembaga menyelia urusan-urusan perniagaan Kumpulan. Ia meluluskan rancangan strategik, inisiatif-inisiatif perniagaan utama, pelaburan penting dan keputusan pembiayaan, meneliti prestasi kewangan, menentukan imbuhan dan rancangan penggantian untuk pengurusan kanan dan memastikan kewujudan kawalan dalam yang secukupnya. Tindakan-tindakan ini dilaksanakan sendiri oleh Lembaga dan menerusi Jawatankuasa-jawatankuasa Lembaga. Lembaga dibantu oleh tiga jawatankuasa: Pencalonan, Audit, Imbuhan (keterangan lanjut diberikan di bawah). Bagi operasi harian Syarikat, Lembaga telah memberi kuasa Kepada Ketua Pegawai Eksekutif (CEO) Syarikat, yang juga merupakan ahli Lembaga.

1) Komposisi dan Kesimbangan Lembaga

Tataurusan Pertubuhan Syarikat pada masa kini memperuntukkan satu lembaga yang terdiri daripada 11 Pengarah pada maksimumnya. Lembaga sekarang dianggotai oleh 10 pengarah, yang mempunyai kepakaran berbeza dan latar belakang meluas yang berkaitan dengan operasi perniagaan Kumpulan.

Komposisi Lembaga pada umumnya adalah seimbang supaya dapat mewakili kepentingan-kepentingan pemegang saham utama, pihak pengurusan dan pemegang-pemegang saham minoriti. Enam daripada 10 pengarah adalah wakil dua pemegang saham terbesar manakala tiga yang selainnya adalah pengarah bebas. Ahli Lembaga Pengarah yang kesepuluh adalah merupakan CEO. Selain daripada CEO, kesemua pengarah adalah bukan eksekutif.

Lembaga diketuai oleh seorang pengerusi bebas dan bukan eksekutif. Pada tahun semasa, Encik Leslie Struys, yang memenuhi syarat tersebut, telah dilantik sebagai pengarah kanan bagi tujuan mewujudkan saluran tambahan untuk komunikasi dan untuk meningkatkan rangka tadbir urus korporat di dalam Syarikat.

2) Proses-proses Lembaga dan Aktiviti-aktiviti Jawatankuasa

Tujuh mesyuarat Lembaga dan lapan mesyuarat Jawatankuasa telah diadakan pada tahun kewangan ini. Rekod kehadiran Pengarah-Pengarah semasa tahun kewangan ini (dengan mengambilkira tarikh perlantikan masing-masing) adalah seperti yang tertera didalam jadual di bawah. Empat mesyuarat lembaga telah diadakan di pejabat berdaftar Syarikat, sementara tiga lagi mesyuarat telah di adakan secara "off-site" bertempat Kuala Lumpur dan Johor Bahru. Mesyuarat yang di adakan di Johor Bahru termasuk lawatan ke sebuah kemudahan pembuatan gelas. Mesyuarat sebegini memberi peluang kepada ahli-ahli Lembaga untuk lebih memahami dan mendalami perjalanan operasi perniagaan teras Kumpulan.

Muka surat 19 hingga 21 Laporan tahunan ini mengandungi profil setiap ahli Lembaga.

penyata tadbir urus korporat

Pengarah	Lembaga	Jawatankuasa Audit	Jawatankuasa Pencalonan	Jawatankuasa Imbuan
<i>Tengku Syed Badarudin Jamalullail #</i>	<i>(7/7)[▲]</i>	<i>(5/5)[▲]</i>	<i>(1/1)[▲]</i>	<i>(2/2)[▲]</i>
<i>Tan Sri Dato' Dr Lin See Yan #</i>	<i>(6/7)[▲]</i>	<i>(5/5)[▲]</i>	<i>(1/1)[▲]</i>	
<i>Datuk Fong Weng Phak</i>	<i>(6/7)[▲]</i>	<i>(4/5)[▲]</i>		
<i>Dr Radzuan bin A. Rahman</i>	<i>(6/7)[▲]</i>		<i>(1/1)[▲]</i>	
<i>Lee Kong Yip</i>	<i>(7/7)[▲]</i>			<i>(2/2)[▲]</i>
<i>Leslie Oswin Struys #</i>	<i>(7/7)[▲]</i>	<i>(5/5)[▲]</i>	<i>(1/1)[▲]</i>	<i>(2/2)[▲]</i>
<i>Tan Ang Meng</i>	<i>(6/7)[▲]</i>			
<i>Dr Han Cheng Fong</i>	<i>(6/7)[▲]</i>		<i>(1/1)[▲]</i>	<i>(2/2)[▲]</i>
<i>Anthony Cheong Fook Seng</i>	<i>(7/7)[▲]</i>	<i>(5/5)[▲]</i>		
<i>Dato' Dr Mohd Shahar bin Sidek</i>	<i>(6/7)[▲]</i>			
<i>Tan Wee Tee (meletak jawatan pada 1 Mac 2004)</i>	<i>(4/4)[▲]</i>			

Nota: [▲] menandakan keahlian dan () menandakan mesyuarat yang dihadiri berbanding dengan jumlah mesyuarat yang telah dijadualkan sejak permulaan tahun kewangan atau tarikh pelantikan. # menandakan ahli lembaga yang bebas.

Peranan utama Jawatankuasa Pencalonan adalah untuk meneliti cadangan untuk pelantikan ke dalam Lembaga dan Jawatankuasa-jawatankuasa Lembaga. Ditubuhkan pada Mei 2001, ia dianggotai oleh lima pengarah bukan eksekutif, yang mana tiga daripada mereka merupakan Pengarah bebas. Kesemua ahli telah menghadiri mesyuarat tunggal yang telah dijadualkan bagi tahun semasa. Pada mesyuarat ini, cadangan untuk mengubah komposisi Lembaga utama, jawatankuasa-jawatankuasa dan lembaga syarikat-syarikat subsidiari telah diteliti sebelum dicadangkan kepada Lembaga. Mereka juga telah mengkaji proses penilaian prestasi lembaga yang telah dicadangkan oleh pihak pengurusan.

Jawatankuasa Imbuan juga telah ditubuhkan pada Mei 2001 dan dianggotai oleh empat ahli lembaga bukan eksekutif. Selain daripada bertanggungjawab untuk meneliti polisi-polisi dan amalan-amalan imbuan Kumpulan, ia juga menyelia peruntukan opsyen saham kepada kakitangan di bawah Skim ESOS Kumpulan. Pada tahun semasa, dua mesyuarat telah dijadualkan.

Laporan berasingan bagi aktiviti-aktiviti Jawatankuasa Audit disertakan di muka surat 62 hingga 63 Laporan Tahunan ini.

3) Kemudahan Memperolehi Maklumat

Kesemua mesyuarat terjadual yang diadakan pada tahun ini telah dilaksanakan dengan agenda formal yang dikeluarkan terlebih dahulu oleh Setiausaha Syarikat dengan nasihat Pengerusi dan CEO. Agenda untuk setiap mesyuarat telah disertakan dengan minit mesyuarat Lembaga dan Jawatankuasa Lembaga terdahulu, laporan mengenai prestasi kewangan kumpulan, arah aliran industri, rancangan perniagaan termasuk perbelanjaan modal utama, pengumuman keputusan suku tahunan dan maklumat berkaitan yang lain.

Selain itu, Pengarah-Pengarah digalakkan untuk menghubungi pihak pengurusan untuk mendapatkan penjelasan atau maklumat lanjut melalui CEO di dalam menjalankan tugas mereka, termasuk mendapatkan khidmat profesional luar apabila diperlukan. Semua Pengarah mempunyai akses langsung kepada nasihat dan khidmat Setiausaha dalam melaksanakan tugas mereka.

penyata tadbir urus korporat

4) Pelantikan dan Pemilihan Semula

Prosedur berhubung dengan pelantikan dan pemilihan semula para Pengarah adalah terkandung di dalam Tataurusan Pertubuhan Syarikat. Semua Pengarah baru adalah tertakluk kepada pemilihan di Mesyuarat Agung Tahunan (AGM), selepas pelantikan pertama mereka. Selain itu, satu pertiga daripada para pengarah perlu menawarkan diri mereka secara bergilir-gilir untuk pemilihan semula oleh para pemegang saham pada setiap AGM Syarikat.

Imbuhan

Jawatankuasa imbuhan telah diberi kepercayaan untuk menentukan dan mencadangkan dasar-dasar sesuai berhubung pakej gaji para pengarah yang mempunyai fungsi eksekutif serta eksekutif-eksekutif kanan Kumpulan. Pakej gaji yang ada pada masa kini terdiri daripada kombinasi gaji pokok serta insentif tidak tetap yang berdasarkan pretasi kerja untuk menarik dan mengekalkan bakat dalam menghadapi persaingan. Tiada sebarang perubahan pada polisi-polisi dan amalan-amalan imbuhan sepanjang tahun ini.

Imbuhan pengarah-pengarah bukan eksekutif adalah berdasarkan bayaran tetap yang biasa, manakala Pengerusi menerima bayaran dua kali ganda daripada jumlah tersebut bagi menghargai tanggungjawab tambahan beliau. Yuran tambahan juga telah dibayar kepada semua pengarah bukan eksekutif yang menjadi ahli jawatankuasa Lembaga, dan sekiranya sesuai, lembaga syarikat-syarikat subsidiari yang tidak dimiliki sepenuhnya.

Yuran kena dibayar kepada semua pengarah Syarikat adalah tertakluk kepada kelulusan tahunan oleh para pemegang saham pada AGM. Aggregat imbuhan yang dibayar atau akan dibayar kepada para pengarah Syarikat dan syarikat-syarikat subsidiarinya untuk tahun kewangan berakhir 30 September 2004 adalah seperti yang dilaporkan dalam penyata kewangan.

Hubungan Pemegang Saham dan Pelabur

Lembaga Pengarah menyedari betapa pentingnya komunikasi yang efektif dengan para pemegang saham dan komuniti pelaburan. Pada tahun ini, taklimat-taklimat mengenai keputusan suku tahunan kepada penganalisis pelaburan dan media perniagaan dan kewangan telah diadakan. Taklimat-taklimat ini diadakan sebaik sahaja setiap keputusan suku tahunan diumumkan, bertujuan memberi penjelasan dan peluang untuk mendapatkan maklum balas mengenai prestasi kumpulan.

Di samping menyiarkan keputusan-keputusan tersebut dalam media cetak dan untuk memastikan ianya disampaikan kepada pemegang-pemegang saham, versi ringkas pengumuman suku tahunan ini telah dikirimkan kepada semua pemegang saham berdaftar dalam bentuk poskad. Bursa Malaysia Securities Berhad turut menyediakan kemudahan kepada Syarikat untuk menyiarkan secara elektronik semua pengumumannya, termasuk laporan penuh semua keputusan suku tahunan dan Laporan Tahunan. Kesemua ini boleh diperolehi pada bila-bila masa melalui laman web BSKL di <http://announcements.bursamalaysia.com.my>. Syarikat juga mempunyai laman webnya sendiri, di www.fn.com.my, di mana maklumat kewangan dan lain-lain (seperti promosi pengguna) yang berkaitan dengan operasi Kumpulan disiarkan secara "online".

Selain itu, segala pertanyaan dan kemusykilan boleh ditujukan kepada jabatan komunikasi korporat Syarikat. Sila hubungi:

Haji Zainuddin M Noh, Pengurus Besar, Hal Ehwal Korporat Kumpulan

Telefon: 03-4264-2288

Faks: 03-4252-2626

Email: zainuddin@fn.com.my

Akauntabiliti dan Audit

1) Laporan Kewangan

Semasa menyemak semua penyata kewangan tahunan dan suku tahunan yang diumumkan pada tahun ini, para pengarah telah memberi perhatian sewajarnya dan mengambil langkah-langkah yang munasabah untuk memastikan bahawa keperluan piawaian perakaunan dan peruntukan undang-undang yang berkaitan dipatuhi sepenuhnya. Semua laporan yang dibentangkan mencerminkan penilaian mengenai prestasi dan prospek Kumpulan yang seimbang.

penyata tadbir urus korporat

2) Kawalan Dalaman dan Pengurusan Risiko

Para pengarah menyedari tanggungjawab mereka terhadap sistem kawalan Kumpulan yang dirangka untuk melindungi pelaburan para pemegang saham dan harta yang diamanahkan di bawah jagaannya. Sistem tersebut adalah bertujuan untuk memberikan jaminan yang sewajarnya (tetapi tidak sepenuhnya) daripada sebarang salah kenyataan atau kerugian kewangan yang ketara. Ia merangkumi dasar-dasar formal dan prosedur operasi yang berkaitan dengan perlindungan aset-aset, pengekalan rekod-rekod perakaunan yang sepatutnya, kewibawaan maklumat kewangan, pematuhan kepada undang-undang yang berkenaan, peraturan dan amalan terbaik. Ia turut meliputi pengenalpastian dan pembendungan risiko perniagaan.

Kumpulan mempunyai fungsi kawalan dalaman dan pematuhan yang baik. Terdapat prosedur-prosedur formal untuk juruaudit dalaman dan luar untuk melaporkan secara bebas penemuan-penemuan dan cadangan-cadangan mereka kepada pihak pengurusan dan Jawatankuasa Audit.

3) Hubungan dengan Juruaudit Luar

Juruaudit luar telah menghadiri semua mesyuarat Jawatankuasa Audit yang dijadualkan pada tahun ini. Mesyuarat setiap suku tahunan ini memudahkan pertukaran pendapat mengenai isu-isu yang memerlukan perhatian. Peranan juruaudit dan penglibatan mereka pada tahun ini dinyatakan di dalam laporan Jawatankuasa Audit yang disertakan di muka surat 62 hingga 63 Laporan Tahunan ini.

Kumpulan telah membayar Ernst & Young lebih kurang RM556,000 untuk khidmat profesional mereka berhubung dengan audit-audit dan khidmat-khidmat yang berkaitan bagi tahun kewangan berakhir 30 September 2004.

4) Pematuhan terhadap Kod

Syarikat telah mematuhi Kod sepanjang tahun kewangan sebagaimana yang disarankan oleh Kod dalam bahagian amalan terbaiknya.

Penyata ini telah disertakan menurut satu resolusi Lembaga yang bertarikh 8 November 2004.

laporan jawatankuasa audit

Lembaga Pengarah dengan sukacitanya membentangkan laporan Jawatankuasa Audit serta aktiviti-aktivitinya sepanjang tahun kewangan berakhir 30 September 2004.

Jawatankuasa Audit ini telah ditubuhkan melalui satu resolusi Lembaga pada 1994.

Ahli dan Mesyuarat

Pada tahun ini, Tan Sri Dato' Dr Lin See Yan telah mempengerusi Jawatankuasa ini. Beliau secara majoritinya telah dibantu oleh ahli-ahli Lembaga yang bebas. En Anthony Cheong Fook Seng adalah merupakan ahli yang mempunyai kelulusan perakaunan.

Sebanyak lima mesyuarat telah diadakan pada tahun kewangan. Status keahlian dan rekod kehadiran setiap ahli pada tahun ini (atau sejak tarikh pelantikan mereka) adalah seperti berikut:-

Nama	Kehadiran
<i>Bebas</i>	
Tan Sri Dato' Dr Lin See Yan (Pengerusi)	5 daripada 5 mesyuarat
Y.A.M. Tengku Syed Badarudin Jamalullail	5 daripada 5 mesyuarat
Leslie Oswin Struys	5 daripada 5 mesyuarat
<i>Bukan Bebas</i>	
Datuk Fong Weng Phak	4 daripada 5 mesyuarat
Anthony Cheong Fook Seng	5 daripada 5 mesyuarat

Bidang Tugas

Tiada perubahan pada bidang tugas Jawatankuasa sejak diluluskan oleh Lembaga pada tahun 2001 dan ianya adalah seperti berikut:-

Keahlian

Jawatankuasa Audit mesti terdiri daripada sekurang-kurangnya tiga pengarah, yang mana majoritinya adalah pengarah bebas, termasuk Pengerusi. Sekurang-kurangnya seorang ahli di kalangan mereka adalah seorang akauntan.

Kuasa

- Jawatankuasa ini diberi kuasa untuk menyiasat sebarang perkara di dalam bidang kuasanya atau sebagaimana yang diarahkan oleh Lembaga, untuk menentukan sumber yang diperlukan dan untuk mendapat akses penuh kepada mana-mana kakitangan bagi memperoleh maklumat.
- Jawatankuasa ini diberi kuasa untuk mendapatkan nasihat profesional bebas atau nasihat lain apabila diperlukan dan mendapatkan kehadiran pihak-pihak luar yang mempunyai pengalaman dan kepakaran berkaitan jika dianggap perlu.

Bidang Tugas

- Jawatankuasa Audit adalah sebuah jawatankuasa Lembaga dan Lembaga akan menentukan keahliannya. Ahli-ahli Jawatankuasa Audit akan memilih seorang Pengerusi yang merupakan pengarah bebas. Setiausaha Syarikat akan menjadi Setiausaha kepada Jawatankuasa ini.
- Jawatankuasa ini akan bermesyuarat sekurang-kurangnya empat kali setahun atau sekerap yang diperlukan. Korumnya adalah terdiri daripada tiga ahli yang majoritinya merupakan pengarah bebas. Persidangan Jawatankuasa Audit akan direkodkan dan minit mesyuarat akan dibentangkan di mesyuarat Lembaga.
- Ketua Pegawai Kewangan, Ketua Audit Dalaman dan Juruaudit luar (atau wakil-wakil mereka) dikehendaki menghadiri semua mesyuarat Jawatankuasa. Ketua Pegawai Eksekutif (CEO) dan para pegawai syarikat yang lain akan menghadiri mesyuarat ini sekiranya diundang. Jawatankuasa ini akan bermesyuarat dengan juruaudit luar tanpa kehadiran ahli Lembaga Pengarah eksekutif, sekurang-kurangnya sekali dalam setahun.
- Tugas-tugas Jawatankuasa ini adalah seperti berikut:
 - Untuk menimbang dan mengesyorkan pelantikan juruaudit luar, bayaran mereka dan sebarang isu berhubung prestasi mereka.

laporan jawatankuasa audit

- b) Untuk membantu Lembaga mengkaji kecukupan dan keberkesanan sistem kawalan dalaman.
- c) Untuk mengkaji dasar-dasar dan amalan pengurusan risiko kumpulan untuk memastikan keberkesanan masing-masing.
- d) Untuk berbincang dengan juruaudit luar mengenai rancangan dan skop audit mereka.
- e) Untuk mengkaji penyata dan pengumuman kewangan Kumpulan yang disatukan untuk suku tahunan, setengah tahun dan akhir tahun sebelum diserahkan kepada Lembaga, dengan memfokus terutamanya kepada:
 - Pematuhan kepada piawaian perakaunan yang diterima pakai
 - Perubahan dalam dasar dan amalan perakaunan utama
 - Pematuhan kepada keperluan Bursa Saham Kuala Lumpur dan keperluan berkanun lain
 - Pelarasan penting hasil susulan audit
 - Isu perniagaan berterusan sebarang entiti dalam Kumpulan
 - Peristiwa-peristiwa penting dan luarbiasa
- f) Untuk mengkaji laporan pengurusan juruaudit luar dan maklum balas dari pihak pengurusan, serta berbincang mengenai sebarang isu berbangkit daripada audit tersebut yang menimbulkan kekhawatiran.
- g) Untuk menyokong dan menentukan hala tuju fungsi audit dalaman Kumpulan bagi memastikan keberkesanannya.
- h) Untuk mempertimbang hasil laporan audit dalaman atau penyiasatan dalaman lain serta maklum balas dari pihak pengurusan dan menentukan tindakan pembetulan sewajarnya yang perlu diambil oleh pihak pengurusan.
- i) Untuk mempertimbang dan menyelesaikan sebarang urusan pihak berkaitan yang mungkin timbul dalam Syarikat dan syarikat-syarikat subsidiarinya.
- j) Untuk membantu Lembaga dalam penyediaan Laporan Jawatankuasa Audit bagi dimasukkan ke dalam Laporan Tahunan Syarikat.

Aktiviti-aktiviti Jawatankuasa

Pada tahun kewangan ini, Jawatankuasa ini telah mengadakan beberapa mesyuarat yang telah dijadualkan untuk membincang dan mempertimbang setiap draf pengumuman keputusan suku tahunan sebelum mengesyorkan laporan tersebut kepada Lembaga. Akaun berkanun bagi tahun sebelumnya juga telah diteliti. Proses ini turut melibatkan penelitian semula peruntukan dan sebarang pelupusan berkaitan pelbagai kategori aset bagi memastikan pematuhan terhadap dasar-dasar Kumpulan dan piawaian perakaunan yang sepatutnya. Isu-isu yang berbangkit daripada penelitian tersebut telah dibincangkan dengan kehadiran juruaudit luar.

Rancangan-rancangan audit luar bagi tahun kewangan ini telah dibentangkan kepada Jawatankuasa ini sebelum pelaksanaannya. Juruaudit luar turut hadir pada semua mesyuarat Jawatankuasa yang diadakan dalam tahun kewangan ini.

Laporan Juruaudit dalaman dan penemuan-penemuan mereka turut dibincangkan di dalam mesyuarat Jawatankuasa. Jawatankuasa ini, melalui pengerusinya, bertanggungjawab menyelia dan menilai prestasi fungsi audit dalaman. Ini bagi memastikan fungsi audit dalaman bebas dari pengaruh pengurusan. Fungsi dan skop jabatan audit dalaman telah dijelaskan dalam sebuah dokumen kanon audit dalaman. Jabatan ini diketuai oleh Pengurus Audit Dalaman Kumpulan dengan dibantu oleh kakitangan yang berkecuali.

Fungsi Audit Dalaman

Tanggungjawab jabatan audit dalaman adalah untuk menjalankan audit secara berkala terhadap perkara-perkara berhubung kawalan dalaman bagi memastikan pematuhan terhadap sistem serta prosedur operasi yang telah ditetapkan dalam setiap operasi Kumpulan. Objektif utama audit-audit ini adalah untuk memberi jaminan berpatutan bahawa segala operasi berjalan dengan memuaskan dan berkesan.

Atas permintaan Jawatankuasa dan pihak pengurusan kanan, beberapa penyiasatan khusus telah dijalankan sebagai tindakan susulan berikutan pengenalpastian beberapa bahagian berisiko tinggi dalam laporan-laporan yang disediakan. Penyiasatan tersebut memberi jaminan dan keyakinan tambahan terhadap integriti dan keberkesanan sistem-sistem kawalan dalaman.

Pada akhir tahun kewangan ini, jabatan tersebut mempunyai tujuh kakitangan. Dua puluh empat (24) laporan audit telah dikeluarkan dan dibentangkan kepada Jawatankuasa Audit. Berikutan itu, tindakan pembetulan sewajarnya telah diambil dan dilaporkan kepada Lembaga Pengarah.

Laporan ini telah disediakan menurut satu resolusi dalam Lembaga pada 8 November 2004.

penyata kawalan dalaman

Tanggungjawab

Lembaga Pengarah menyedari tanggungjawabnya untuk mengekalkan sistem kawalan dalaman yang kukuh dan untuk memastikan kecukupan dan kewibawaannya melalui proses-proses kajian semula, pemantauan dan memberi jaminan. Peranan Ketua Pegawai Eksekutif (CEO) dan pengurusan adalah untuk membantu merangka dan melaksanakan dasar-dasar Lembaga Pengarah berhubung risiko dan kawalan.

Penyata ini menghuraikan proses-proses yang menjadi rangka kepada kawalan dalaman seluruh operasi perniagaan Kumpulan, yang sering dikaji semula oleh Lembaga Pengarah.

Sistem kawalan dalaman telah dirangka untuk mengurus dan bukannya untuk memansuhkan risiko kegagalan untuk mencapai objektif-objektif perniagaan.

Dalam usaha untuk mencapai objektif-objektif tersebut, kawalan dalaman hanya boleh memberi jaminan yang sewajarnya dan bukan jaminan mutlak daripada kesalahan besar terhadap kenyataan atau kerugian.

Bagi tujuan penyata ini, syarikat-syarikat bersekutu tidak diambil kira sebagai sebahagian dari Kumpulan.

Pengurusan Risiko

Sepanjang sejarah operasi Kumpulan selama 120 tahun, amalan-amalan kawalan dalaman telah diwujudkan berdasarkan cara pihak pengurusan mengendalikan perniagaan. Amalan-amalan, nilai-nilai dan budaya tersebut telah kekal hingga ke hari ini dan telah banyak mempengaruhi tingkah laku pihak pengurusan. Lembaga sentiasa memberi penekanan kepada pengurusan risiko dalam setiap tingkah laku tersebut.

Dalam tahun ini, polisi pengurusan risiko Kumpulan yang formal telah diperkenal, diterimapakai dan dikaji oleh Jawatankuasa Audit. Ia menetapkan keperluan untuk laporan yang konsisten dalam mengenalpasti risiko dan tindakan-tindakan pengurusan.

Proses Pengurusan dan Rangka Kawalan

Kumpulan mempunyai prosedur-prosedur operasi biasa yang mantap dan merangkumi segala aspek penting dan kritikal dalam proses-proses perniagaan Kumpulan. Prosedur tersebut kebanyakannya bertujuan untuk mengelakkan penurunan nilai aset dan merangkumi aspek fungsi penting yang lain dalam operasi perniagaan Kumpulan. Fungsi-fungsi ini termasuk kawalan kos, keselamatan aset dan prosedur keselamatan pekerjaan, pengurusan kakitangan, matlamat produktiviti, jaminan mutu produk dan pematuhan kepada piawaian dan peraturan pihak berkuasa. Prosedur tersebut juga tertakluk kepada kajian semula selaras dengan perubahan proses-proses atau untuk memenuhi pelbagai keperluan perniagaan baru. Pematuhan kepada prosedur tersebut adalah elemen penting dalam rangka kawalan dalaman.

Struktur pengurusan dan disiplin yang jelas memperkukuhkan rangka kawalan dalaman tersebut untuk memastikan ianya terus sesuai dan efektif. Antara peranan pihak pengurusan adalah termasuk tanggungjawab yang telah ditetapkan pada carta tanggungjawab yang menyediakan pembahagian kuasa pada setiap peringkat pengurusan bagi setiap fungsi.

Kumpulan juga mempunyai sistem maklumat menyeluruh yang boleh merekod dan menyusun semua urusan, seterusnya membolehkan prestasi kewangan dilaporkan dengan tepat dan menepati masa. Sistem maklumat yang berautomasi tinggi ini boleh menghasilkan data, analisis, variasi, pengecualian dan lain-lain input yang boleh dipercayai kepada pihak pengurusan. Setiap operasi perniagaan Kumpulan mengadakan mesyuarat mingguan untuk memastikan setiap perkembangan, kelemahan dan variasi dibincang secara terperinci dan tindakan yang sewajarnya diambil. Ini bertujuan memastikan objektif perniagaan dapat dicapai.

Bagi memastikan keberkesanan dan kesinambungan rangka kawalan dalaman, Kumpulan mempunyai kakitangan yang mencukupi dan terlatih untuk menjalankan operasinya. Ini dapat menjamin kakitangan yang menjalankan operasi utama mempunyai kepakaran secukupnya dan menjalankan tugas secara profesional dan berwibawa. Terdapat program-program pendidikan dan latihan berterusan untuk meningkatkan kepakaran kakitangan dan memupuk kualiti-kualiti tersebut.

Di samping itu, Kumpulan mempunyai proses perancangan perniagaan dan kajian semula tahunan yang terperinci untuk memastikan kepentingan pihak-pihak yang berkepentingan iaitu pemegang saham, kakitangan, bank, pelanggan dan pembekal adalah seimbang.

penyata kawalan dalaman

Pemantauan dan Kajian Semula

Sebagaimana yang dinyatakan di dalam Penyata Tadbir Urus Korporat, Lembaga telah menugaskan fungsi-fungsi harian kepada CEO, yang dibantu oleh sekumpulan pegawai korporat, dalam melaksanakan tugasnya. Beliau turut berperanan mengemudi setiap operasi perniagaan sambil memastikan keutuhan rangka kawalan dalaman dan amalan pengurusan risiko yang berkesan diterima pakai sepanjang tahun.

Dari segi pemprosesan, CEO mempengerusikan semua mesyuarat tetap pengurusan bagi setiap operasi perniagaan. Mesyuarat tersebut mengkaji prestasi kewangan, isu-isu perniagaan termasuk perkara-perkara berkaitan kawalan dalaman dan pengurusan risiko.

Kumpulan mempunyai sumber fungsi audit dalaman yang mencukupi yang bertanggungjawab terutamanya untuk memberi jaminan kepada Lembaga melalui Jawatankuasa Audit bahawa sistem kawalan dalaman berfungsi sebagaimana yang dikehendaki. Dalam memberi jaminan tersebut, audit dalaman akan menjalankan ujian pematuhan dan menyediakan laporan bagi sebarang kelemahan yang ditemui.

Ringkasan

Sistem kawalan dalaman yang terdiri daripada rangka kawalan dalaman, proses-proses pengurusan, serta proses-proses pemantauan dan kajian semula, sebagaimana dilaporkan di dalam penyata ini dianggap wajar. Risiko yang diambil pula adalah pada tahap yang boleh diterima dalam konteks persekitaran perniagaan bagi seluruh Kumpulan. Harus diingat bahawa segala langkah yang diambil tidak dapat menghindar kemungkinan pekerja membuat pakatan atau tidak mengikut prosedur dengan sengaja. Kesilapan manusia dan/atau lain-lain kejadian yang tidak diduga boleh mengakibatkan pertimbangan yang lemah. Namun, sistem kawalan dalaman yang wujud sepanjang tahun ini memberi tahap keyakinan yang boleh meyakinkan Lembaga Pengarah. Pada tahun yang ditinjau, tiada sebarang kerugian penting, kejadian luar jangkaan atau ketidaktentuan yang perlu dilaporkan secara berasingan dalam Laporan Tahunan ini.

Penyata ini disediakan menurut satu resolusi Lembaga bertarikh 8 November 2004.

penyata tanggungjawab pengarah

Sebagaimana yang ditetapkan di bawah Akta Syarikat 1965, para Pengarah telah membuat kenyataan di muka surat 105 di dalam Laporan Tahunan ini bagi menyatakan pendapat mereka mengenai penyata kewangan. Lembaga Pengarah berpendapat bahawa penyata kewangan telah disediakan menurut piawaian perakaunan yang diluluskan dan diterimapakai di Malaysia untuk memberi gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Syarikat dan Kumpulan bagi tahun kewangan berakhir 30 September 2004.

Semasa proses menyediakan penyata kewangan ini, dan selain daripada yang telah dibentangkan dalam nota-nota kepada penyata kewangan, para Pengarah telah mengkaji semula dasar-dasar dan amalan-amalan perakaunan bagi memastikan bahawa ianya telah digunakan secara seragam sepanjang tahun. Bagi kes-kes di mana pertimbangan dan anggaran dibuat, ianya telah dibuat berdasarkan kewajaran dan kearifan.

Di samping itu, para Pengarah telah bergantung kepada sistem kawalan dalaman bagi memastikan bahawa maklumat yang dihasilkan bagi penyediaan penyata kewangan daripada rekod perakaunan adalah tepat dan boleh dipercayai.

Penyata ini telah disediakan menurut satu resolusi Lembaga bertarikh 8 November 2004.

068	Directors' Report
072	Statement by Directors
072	Statutory Declaration
073	Report of the Auditors
074	Income Statements
075	Balance Sheets
076	Statements of Changes in Equity
077	Cash Flow Statements
078	Notes to the Financial Statements

financial statements

directors' report

The Directors present their report together with the audited financial statements of the Company and of the Group for the financial year ended 30 September 2004.

Principal Activities

The principal activity of the Company is investment holding and its subsidiary companies are primarily engaged in the manufacture and sale of glass containers, soft drinks, dairy products, property development activities and the provision of management services.

There have been no significant changes in the nature of these activities during the financial year.

Financial Results

	Group RM'000	Company RM'000
Profit for the year	116,422	80,812

In the opinion of the Directors, the results of the operations of the Company and of the Group during the financial year have not been substantially affected by any item, transaction or event of a material and unusual nature, except as disclosed in the financial statements.

Reserves and Provisions

There were no material transfers to or from reserves or provisions during the financial year other than as disclosed in the statements of changes in equity.

Dividends

The amounts paid by way of dividend by the Company since 30 September 2003 were:

- (i) A final tax exempt dividend of 10 sen amounting to RM35,649,310 in respect of the previous financial year was paid on 16 February 2004; and
- (ii) An interim dividend net of tax of 8 sen amounting to RM28,519,448 in respect of the current financial year was paid on 25 June 2004.

At the forthcoming Annual General Meeting, a final dividend net of tax of approximately 17 sen amounting to RM61,602,008 in respect of the current financial year on 356,493,101 ordinary shares will be proposed for shareholders' approval. The financial statements for the current financial year do not reflect this proposed dividend. Such dividend, if approved by the shareholders, will be accounted for in shareholders' equity as an appropriation of retained profit in the financial year ending 30 September 2005.

Directors

The names of the Directors of the Company in office since the date of the last report and at the date of this report are:

Y.A.M. Tengku Syed Badarudin Jamalullail

Tan Sri Dato' Dr. Lin See Yan

Datuk Fong Weng Phak

Dato' Dr. Mohd Shahar Bin Sidek

Dr. Han Cheng Fong

Dr. Radzuan bin A. Rahman

Cheong Fook Seng, Anthony

Lee Kong Yip

Leslie Oswin Struys

Tan Ang Meng

Tan Wee Tee (Alternate to Dr. Han Cheng Fong)

(Resigned 01.03.2004)

directors' report

Directors (Cont'd)

Pursuant to Article 97 of the Company's Articles of Association, Datuk Fong Weng Phak, Dr. Han Cheng Fong and Leslie Oswin Struys retire by rotation from the Board at the forthcoming Annual General Meeting and, being eligible offer themselves for re-election.

Neither at the end of the financial year, nor at any time during that year, did there subsist any arrangement to which the Company was a party, whereby the Directors might acquire benefits by means of acquisition of shares in or debentures of the Company or any other body corporate, other than as may arise from the share options to be granted pursuant to the holding company's Executives' Share Options Scheme.

The following Directors who held office at the end of the financial year had according to the register, required to be kept under Section 134 of the Companies Act 1965, an interest in shares and share options of the Company or its related corporations, as stated below:

Companies in which Directors held interest	Number of shares/share options			
	1 October 2003	Bought/Allocated	Sold/Lapsed/Exercised	30 September 2004
Y.A.M. Tengku Syed Badarudin Jamalullail Fraser & Neave Holdings Bhd – Ordinary shares	2,937,000	–	–	2,937,000
Dr. Han Cheng Fong Fraser & Neave Limited – Share options	216,720	154,800	–	371,520
Cheong Fook Seng, Anthony Fraser & Neave Limited – Ordinary shares – Share options	4,050 44,582	– 55,728	– –	4,050 100,310
Leslie Oswin Struys Fraser & Neave Limited – Ordinary shares Fraser & Neave Holdings Bhd – Ordinary shares	8,250 49,000	– –	– –	8,250 49,000
Tan Ang Meng Fraser & Neave Holdings Bhd – Share options Fraser & Neave Limited – Ordinary shares Asia Pacific Breweries Ltd – Ordinary shares – Share options	134,000 16,000 10,000 159,380	75,000 – 78,130 –	– (4,000) (53,000) (78,130)	209,000 12,000 35,130 81,250

directors' report

Directors (Cont'd)

Since the end of the previous financial year, no Director has received or become entitled to receive a benefit (other than benefits included in the aggregate amount of emoluments received or due and receivable by the Directors as shown in Note 4(b) to the financial statements or the salary of a full-time employee of the Company) by reason of a contract made by the Company or a related corporation with any Director or with a firm of which he is a member, or with a company in which he has a substantial financial interest.

Share Capital

There were no changes in the issued and paid up capital of the Company during the financial year.

Options Granted Over Unissued Shares

No options were granted to any person to take up unissued shares of the Company during the financial year.

Other Statutory Information

- (a) Before the income statements and balance sheets of the Company and of the Group were made out, the Directors took reasonable steps:
- (i) to ascertain that proper action had been taken in relation to the writing off of bad debts and the making of allowance for doubtful debts and satisfied themselves that all known bad debts had been written off and that adequate allowance had been made for doubtful debts; and
 - (ii) to ensure that any current assets which were unlikely to realise their value as shown in the accounting records in the ordinary course of business have been written down to an amount which they might be expected so to realise.
- (b) At the date of this report, the Directors are not aware of any circumstances which would render:
- (i) the amount written off for bad debts or the amount of the allowance for doubtful debts inadequate to any substantial extent; and
 - (ii) the values attributed to the current assets in the financial statements of the Company and of the Group misleading.
- (c) At the date of this report, the Directors are not aware of any circumstances which have arisen which would render adherence to the existing method of valuation of assets or liabilities of the Company and of the Group misleading or inappropriate.
- (d) At the date of this report, the Directors are not aware of any circumstances not otherwise dealt with in this report or financial statements of the Company and of the Group which would render any amount stated in the financial statements misleading.
- (e) As at the date of this report, there does not exist:
- (i) any charge on the assets of the Company or of the Group which has arisen since the end of the financial year which secures the liabilities of any other person; or
 - (ii) any contingent liability of the Company or of the Group which has arisen since the end of the financial year.

directors' report

Other Statutory Information (Cont'd)

- (f) In the opinion of the Directors:
- (i) no contingent liability or other liability has become enforceable or is likely to become enforceable within the period of twelve months after the end of the financial year which will or may affect the ability of the Company or of the Group to meet their obligations when they fall due; and
 - (ii) no item, transaction or event of a material and unusual nature has arisen in the interval between the end of the financial year and the date of this report which is likely to affect substantially the results of the operations of the Company or of the Group for the financial year in which this report is made.

Auditors

The auditors, Ernst & Young, have expressed their willingness to accept re-appointment.

Signed on behalf of the Board in accordance with a resolution of the Directors:

Tengku Syed Badarudin Jamalullail
Chairman

Tan Ang Meng
Director

Kuala Lumpur, Malaysia
8 November 2004

statement by directors

Pursuant to Section 169(15) of the Companies Act, 1965

We, Tengku Syed Badarudin Jamalullail and Tan Ang Meng, being two of the Directors of Fraser & Neave Holdings Bhd, do hereby state that, in the opinion of the Directors, the financial statements set out on pages 74 to 100 are drawn up in accordance with applicable approved accounting standards in Malaysia, so as to give a true and fair view of the financial position of the Company and of the Group as at 30 September 2004 and of the results of the business of the Company and of the Group for the year then ended.

Signed on behalf of the Board in accordance with a resolution of the Directors:

Tengku Syed Badarudin Jamalullail
Chairman

Tan Ang Meng
Director

Kuala Lumpur, Malaysia
8 November 2004

statutory declaration

Pursuant to Section 169(16) of the Companies Act, 1965

I, Tony Lee Cheow Fui, being the officer primarily responsible for the financial management of Fraser & Neave Holdings Bhd, do solemnly and sincerely declare that the financial statements set out on pages 74 to 100 are in my opinion correct, and I make this solemn declaration conscientiously believing the same to be true and by virtue of the provisions of the Statutory Declarations Act, 1960.

Subscribed and solemnly declared by)
the abovementioned Tony Lee Cheow Fui)
at Kuala Lumpur in the Federal Territory)
on 8 November 2004)
Tony Lee Cheow Fui

Before me,
Commissioner for Oaths
Barathan a/I Sinniah @ Chinniah (No. W202)

report of the auditors

To the Members of Fraser & Neave Holdings Bhd

We have audited the financial statements set out on pages 74 to 100. These financial statements are the responsibility of the Company's Directors. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit.

We conducted our audit in accordance with approved standards on auditing in Malaysia. Those standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by the Directors, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.

In our opinion:

- (a) the financial statements are properly drawn up in accordance with the provisions of the Companies Act, 1965 and applicable approved accounting standards in Malaysia so as to give a true and fair view of:
 - (i) the financial position of the Company and of the Group as at 30 September 2004 and of the results and the cash flows of the Company and of the Group for the year then ended; and
 - (ii) the matters required by Section 169 of the Companies Act, 1965 to be dealt with in the financial statements; and
- (b) the accounting and other records and the registers required by the Act to be kept by the Company and by its subsidiaries of which we have acted as auditors have been properly kept in accordance with the provisions of the Act.

We are satisfied that the financial statements of the subsidiaries that have been consolidated with the financial statements of the Company are in form and content appropriate and proper for the purposes of the preparation of the consolidated financial statements and we have received satisfactory information and explanations required by us for those purposes.

The auditors' reports on the financial statements of the subsidiaries were not subject to any qualification material to the consolidated financial statements and did not include any comment required to be made under Section 174(3) of the Companies Act 1965.

Ernst & Young
AF: 0039
Chartered Accountants

Thomas Arundel Andrew Scott
No. 1060/03/06 (J/PH)
Partner

Kuala Lumpur, Malaysia
8 November 2004

income statements

For the year ended 30 September 2004

	Note	Group		Company	
		2004 RM'000	2003 RM'000	2004 RM'000	2003 RM'000
REVENUE					
Sale of goods		1,728,054	1,611,119	-	-
Dividends		-	-	109,500	71,235
COST OF SALES		(1,253,148)	(1,147,243)	-	-
GROSS PROFIT		474,906	463,876	109,500	71,235
OPERATING EXPENSES					
Distribution expenses		(159,098)	(163,385)	-	-
Marketing expenses		(75,448)	(70,804)	-	-
Administration and other expenses		(84,364)	(88,336)	(1,439)	(2,416)
		(318,910)	(322,525)	(1,439)	(2,416)
OPERATING PROFIT		155,996	141,351	108,061	68,819
Interest expense	3	(5,214)	(4,069)	(1,502)	(492)
Interest income	3	6,284	5,262	6,172	6,748
PROFIT BEFORE EXCEPTIONALS	4	157,066	142,544	112,731	75,075
Exceptional item	5	-	(19,750)	-	(19,750)
PROFIT BEFORE TAXATION		157,066	122,794	112,731	55,325
Taxation	6	(33,057)	(29,795)	(31,919)	(1,412)
PROFIT AFTER TAXATION		124,009	92,999	80,812	53,913
Minority interest		(7,587)	(9,049)	-	-
PROFIT FOR THE YEAR		116,422	83,950	80,812	53,913
Earnings per share (sen)	7	32.7	23.5		

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

balance sheets

As at 30 September 2004

	Note	Group		Company	
		2004 RM'000	2003 RM'000	2004 RM'000	2003 RM'000
Share capital	10	356,493	356,493	356,493	356,493
Reserves	11	693,721	641,462	444,615	427,972
Shareholders' equity		1,050,214	997,955	801,108	784,465
Minority interest		105,137	92,066	-	-
		1,155,351	1,090,021	801,108	784,465
REPRESENTED BY:					
Property, plant and equipment	12	738,641	702,164	-	-
Subsidiary companies	13	-	-	527,043	527,043
CURRENT ASSETS					
Property under development	14	4,900	42,391	-	-
Inventories	15	257,845	243,156	-	-
Receivables	16	359,112	318,609	153,118	125,550
Fixed deposits, cash and bank balances	17	291,581	307,290	142,902	165,770
		913,438	911,446	296,020	291,320
CURRENT LIABILITIES					
Payables	18	354,022	356,414	1,271	1,537
Borrowings	19	35,656	34,896	9,193	11,491
Provision for taxation		3,756	9,868	-	186
		393,434	401,178	10,464	13,214
NET CURRENT ASSETS		520,004	510,268	285,556	278,106
DEFERRED LIABILITIES					
Provision for retirement benefits	20	35,345	37,607	-	-
Deferred taxation	21	35,802	33,661	-	-
Borrowings	19	32,147	51,143	11,491	20,684
		103,294	122,411	11,491	20,684
		1,155,351	1,090,021	801,108	784,465

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

statements of changes in equity

For the year ended 30 September 2004

	Share Capital RM'000	Share Premium RM'000	Capital Reserve RM'000	Reserve on Consolidation RM'000	Retained Profit RM'000	Total RM'000
Group						
At 1 October 2002	356,493	339,990	18,027	62,795	197,431	974,736
Profit for the year	–	–	–	–	83,950	83,950
Dividends (Note 8)	–	–	–	–	(60,604)	(60,604)
Realisation on disposal of property, plant and equipment	–	–	–	(127)	–	(127)
At 30 September 2003	356,493	339,990	18,027	62,668	220,777	997,955
Profit for the year	–	–	–	–	116,422	116,422
Dividends (Note 8)	–	–	–	–	(64,169)	(64,169)
Foreign exchange gain	–	–	–	6	–	6
At 30 September 2004	356,493	339,990	18,027	62,674	273,030	1,050,214
Company						
At 1 October 2002	356,493	339,990	15,897	–	78,776	791,156
Profit for the year	–	–	–	–	53,913	53,913
Dividends (Note 8)	–	–	–	–	(60,604)	(60,604)
At 30 September 2003	356,493	339,990	15,897	–	72,085	784,465
Profit for the year	–	–	–	–	80,812	80,812
Dividends (Note 8)	–	–	–	–	(64,169)	(64,169)
At 30 September 2004	356,493	339,990	15,897	–	88,728	801,108

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

cash flow statements

For the year ended 30 September 2004

	Group		Company	
	2004 RM'000	2003 RM'000	2004 RM'000	2003 RM'000
CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES				
Operating profit	155,996	141,351	108,061	68,819
Adjustments for:				
Depreciation	81,991	81,614	-	-
Loss on disposal of property, plant and equipment	1,915	5,912	-	-
Provision for retirement benefits	3,341	1,056	-	-
Property, plant and equipment (write-back)/write-off	(2,994)	615	-	-
Exceptional item	-	(19,750)	-	(19,750)
Operating profit before working capital changes	240,249	210,798	108,061	49,069
Working capital changes:				
Inventories	(15,356)	(24,455)	-	-
Receivables	(40,503)	(22,707)	(27,296)	64,372
Payables	(3,282)	101,186	(266)	521
Property under development	37,491	(5,567)	-	-
Cash generated from operations	218,599	259,255	80,499	113,962
Income tax paid	(37,028)	(21,010)	(32,377)	(1,273)
Payment of retirement benefits	(5,603)	(3,888)	-	-
Net cash generated from operating activities	175,968	234,357	48,122	112,689
CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES				
Proceeds from disposal of property, plant and equipment	989	1,452	-	-
Purchase of property, plant and equipment	(117,711)	(89,504)	-	-
Interest received	6,284	5,262	6,172	6,748
Net cash (used in)/ generated from investing activities	(110,438)	(82,790)	6,172	6,748
CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES				
Issuance of share capital to minority shareholders of subsidiary	10,640	-	-	-
Interest paid	(5,214)	(4,069)	(1,502)	(492)
(Payment)/drawdown of borrowings	(18,236)	28,916	(11,491)	32,175
Payment of dividends (Note 8)	(64,169)	(60,604)	(64,169)	(60,604)
Payment of dividends to minority shareholders	(4,260)	(1,850)	-	-
Net cash used in financing activities	(81,239)	(37,607)	(77,162)	(28,921)
NET (DECREASE)/INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	(15,709)	113,960	(22,868)	90,516
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF YEAR	307,290	193,330	165,770	75,254
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR (Note 17)	291,581	307,290	142,902	165,770

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

notes to the financial statements

30 September 2004

1. Corporate Information

The principal activity of the Company is investment holding and its subsidiary companies are primarily engaged in the manufacture and sale of glass containers, soft drinks and dairy products, property development activities and provision of management services.

The Company is a public limited liability company, incorporated and domiciled in Malaysia, and is listed on the Main Board of Bursa Malaysia Securities Berhad.

The holding company of the Company is Fraser and Neave Limited, which is incorporated in Singapore.

The number of employees in the Group at the end of the financial year was 5,111 (2003: 5,201). The Company had no employee at the end of the financial year.

The financial statements are authorised for issue by the Board of Directors in accordance with a resolution of the Directors on 8 November 2004.

2. Significant Accounting Policies

(a) Basis of Preparation

The financial statements are prepared under the historical cost convention, modified by the revaluation of certain property, plant and equipment and unless otherwise indicated below.

The financial statements comply with the provisions of the Companies Act, 1965 and applicable approved accounting standards in Malaysia that were in force during the year.

(b) Basis of Consolidation

The consolidated financial statements include the financial statements of the Company and all its subsidiaries. Subsidiaries are those companies in which the Group has a long term equity interest and where it has power to exercise control over the financial and operating policies so as to obtain benefits therefrom.

Subsidiaries are consolidated using the acquisition method of accounting. Under this method, the results of the subsidiaries acquired or disposed of during the year are included in the consolidated income statement from their effective date of acquisition or up to their effective date of disposal, as appropriate. The assets and liabilities of a subsidiary are measured at their fair values at the date of acquisition and these values are reflected in the consolidated balance sheet. The difference between the cost of an acquisition and the fair value of the Group's share of the net assets of the acquired subsidiary at the date of acquisition is included in the consolidated balance sheet as goodwill or reserve on consolidation.

The gain or loss on disposal of a subsidiary company is the difference between net disposal proceeds and the Group's share of its net assets together with any unamortised balance of goodwill and exchange differences which were not previously recognised in the consolidated income statement.

Intragroup transactions, balances and resulting unrealised gains are eliminated on consolidation and the consolidated financial statements reflect external transactions only. Unrealised losses are eliminated on consolidation unless costs cannot be recovered.

Minority interest is measured at the minorities' share of the post acquisition fair values of the identifiable assets and liabilities of the acquiree.

notes to the financial statements

30 September 2004

2. Significant Accounting Policies (Cont'd)**(c) Goodwill**

Goodwill is identified as any excess of the consideration paid over the fair value of the net assets acquired as at the date of acquisition. Where the consideration is lower than the fair value of the net assets acquired, the difference is recognised as reserve on consolidation. Goodwill is amortised over its estimated useful life of not more than 20 years using the straight line method. The Company had no goodwill at the end of the financial year.

The Company's investments in subsidiary companies are stated at directors' valuation. The basis of valuation is net assets value. The valuation which is carried out annually will be recorded when the difference between the book value and the valuation of each class of investment is significant. An increase arising from a revaluation is transferred to reserves and a deficit is offset against the reserves to the extent possible on the same class of investments, with any shortfall being charged in the income statement. An assessment of the book value of investments in subsidiary companies is performed when there is indication that the asset has been impaired or the impairment losses recognised in prior years no longer exist.

(d) Property, Plant and Equipment and Depreciation

Property, plant and equipment are stated at cost or valuation less accumulated depreciation and impairment losses.

The cost of property, plant and equipment comprises purchase price and any directly attributable costs, including interest cost, capitalised in bringing the property, plant and equipment to working condition. Expenditure for additions, improvements and renewals are capitalised and expenditure for maintenance and repairs are charged to the income statement. When property, plant and equipment are sold or retired, their cost or valuation and accumulated depreciation are removed from the financial statements and any gain or loss resulting from their disposal is included in the income statement.

Where property, plant and equipment are revalued, any surplus on revaluation is credited to property, plant and equipment revaluation reserve. A decrease in net carrying value arising from revaluation of property, plant and equipment is charged to the income statement to the extent that it exceeds any surplus held in property, plant and equipment revaluation reserve relating to the previous revaluation of the same class of property, plant and equipment.

Depreciation is calculated on the straight line method to write off the cost or valuation of the property, plant and equipment over their estimated useful lives. No depreciation is provided for freehold land and capital work in progress. The annual depreciation rates used to write down the property, plant and equipment over their estimated useful lives are as follows:

Leasehold land	Lease term (ranging from 12 to 99 years)
Buildings	2% to 5%
Plant and machinery	8% to 14%
Motor vehicles	10% to 20%
Postmix and vending machines	10%
Furniture, fittings and computer equipment	10% to 20%

notes to the financial statements

30 September 2004

2. Significant Accounting Policies (Cont'd)

(e) Property Under Development

Property under development are stated at cost which includes cost of land, construction, related overhead expenditure and financing charges incurred during the period of construction.

Developments are considered complete upon the issue of Temporary Certificate of Fitness. When completed, properties held for investment are classified as investment properties and properties for sale are transferred to current assets as completed properties held for sale.

Profit on properties for sale is recognised based on the percentage of completion method. The percentage of completion is deemed to be the costs incurred to balance sheet date divided by total expected costs; costs exclude land and interest costs. The percentage of sales is deemed to be the floor area sold at balance sheet date divided by the total floor area offered for sale in the project. Profit is taken up on the basis of total expected profit on the project multiplied by the percentage of completion and the percentage of sales, less profit if any, taken up in previous financial periods. Total expected profit is assessed after including the cost of land and interest and after making due allowance for known potential cost over-runs and allowance for contingencies.

(f) Inventories

Inventories are valued at the lower of cost and net realisable value. Cost is determined on a weighted average basis. Cost of finished goods and work-in-progress includes raw materials, labour and an appropriate proportion of production overheads.

Moulds included in consumables are written off over a period of three years from the date they are issued for production.

Engineering inventories are valued at the lower of cost and net realisable value. Cost is determined on a weighted average cost basis.

Container inventories comprise both containers on hand and estimated to be in the market.

(g) Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash on hand, balances and deposits with banks and highly liquid investments which have an insignificant risk of changes in value.

(h) Provisions for Liabilities

Provisions are recognised when the Group has a present obligation (legal or constructive) as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

(i) Leases

Leases where the lessor effectively retains substantially all the risks and benefits of ownership of the leased item, are classified as operating leases. Operating lease payments are recognised as an expense in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

notes to the financial statements

30 September 2004

2. Significant Accounting Policies (Cont'd)**(j) Income Tax**

The tax charge is based on the profit for the year, as adjusted for tax purposes, together with a charge or credit for deferred taxation. Deferred income tax is provided in full, using the liability method, on all temporary differences at the balance sheet date between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts in the financial statements. The principal temporary differences arise from depreciation of property, plant and equipment, revaluations of certain non-current assets and provisions for pensions and other post retirement benefits and tax losses carried forward; and, in relation to acquisitions, on the difference between the fair values of the net assets acquired and their tax base.

Deferred tax assets are recognised for all deductible temporary differences to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which the deductible temporary differences can be utilised. The carrying amount of deferred tax assets is reviewed at each balance sheet date and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the year when the asset is realised or the liability is settled, based on tax rates (and tax laws) that have been enacted at or subsequently enacted after the balance sheet date.

Deferred income tax is provided on all temporary differences arising on investments in subsidiary, except where the timing of the reversal of the temporary difference can be controlled and it is probable that the temporary difference will not reverse in the foreseeable future.

(k) Employee Benefits**(i) Short term benefits**

Wages, salaries, bonuses and social security contributions are recognised as an expense in the year in which the associated services are rendered by employees of the Group.

(ii) Defined contribution plans

As required by law, companies in Malaysia make contributions to the Employees Provident Fund ("EPF"). Some of the Group's foreign subsidiaries make contributions to their respective countries' statutory pension schemes. Such contributions are recognised as an expense in the income statement as incurred.

(iii) Retirement benefits

Provision for retirement and service benefits is made in accordance with the terms of agreements concluded by the Group companies with various categories of employee.

The provisions represent the present value of the amounts likely to become payable in respect of services already rendered. An independent actuarial calculation of the provision is made every three years. Internal calculation of the provision is made each intervening year on the same basis as those used for the independent actuarial calculation. Based on the latest available actuarial valuation carried out on 30 September 2003, the provision for retirement and service benefits is considered sufficient to meet the actuarially determined value of vested benefits.

(iv) Accrued annual leave

Employee entitlements to annual leave are recognised when they accrue to employees. A provision is made for the estimated liability for employee entitlements to annual leave as a result of services rendered by employees up to the balance sheet date.

notes to the financial statements

30 September 2004

2. Significant Accounting Policies (Cont'd)**(l) Revenue Recognition****Group**

Revenue comprises the net invoiced value of the sales of soft drinks, glass containers and dairy products. Sales revenue is recognised upon delivery of goods, net of discounts, allowances and applicable indirect taxes.

Company

Revenue comprises dividend from investments. Dividend revenue is recognised when it has been declared by subsidiary companies.

(m) Interest

Interest expense is recognised in the income statement on a time proportion basis taking into account the principal outstanding and rate applicable. All interest and related costs are expensed as part of interest expense.

Interest income is recognised in the income statement as it accrues.

(n) Foreign Currencies

Foreign currency transactions are recorded in Ringgit Malaysia at rates of exchange approximating those ruling at transaction dates. All other foreign currency monetary assets and liabilities are translated at the rates ruling at the balance sheet date. Exchange differences are dealt with in the income statement.

On consolidation of subsidiary companies, the assets and liabilities of foreign subsidiary companies are translated into Ringgit Malaysia at rates of exchange approximating those ruling at the balance sheet date, except for share capital and reserve which are at historical rate. Income statement items are translated into Ringgit Malaysia at average exchange rates ruling during the year. Exchange differences arising on those translations are taken to revenue reserve.

The exchange rates used at the balance sheet date are as follows:

	2004	2003
	RM	RM
One United States Dollar	3.80	3.80
One Chinese Renminbi	0.46	0.46
100 Vietnamese Dong	0.02	0.02
One Singaporean Dollar	2.25	2.20
One New Zealand Dollar	2.53	2.26
One Thailand Baht	0.09	0.10
One Australian Dollar	2.71	2.59
One Sterling Pound	6.84	6.35
One Euro Dollar	4.66	4.44
One Brunei Dollar	2.25	2.20

(o) Impairment

The carrying amounts of the Group's assets, other than inventories and receivables, are reviewed by the Director at each balance sheet date to determine whether there is any indication of impairment. If such indication exists, the asset's recoverable amount is estimated. An impairment loss is recognised whenever the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount. The impairment loss is charged to the income statement unless it reverses a previous revaluation in which case it will be charged to equity.

notes to the financial statements

30 September 2004

2. Significant Accounting Policies (Cont'd)**(p) Financial Instruments**

Financial instruments are recognised in the balance sheet when the Group has become a party to the contractual provisions of the instrument.

Financial instruments are classified as liabilities or equity in accordance with the substance of the contractual arrangement. Interest, dividends and gains and losses relating to a financial instrument classified as a liability, are reported as expense or income. Distributions to holders of financial instruments classified as equity are charged directly to equity. Financial instruments are offset when the Group has a legally enforceable right to offset and intends to settle either on a net basis or to realise the asset and settle the liability simultaneously.

(i) Receivables

Receivables are stated at anticipated realisable value. Specific provisions are made for debts, which have been identified, as bad or doubtful. In addition, general provision are made to cover for possible losses, which are not specifically identified.

(ii) Payables

Payables are carried at cost which is the fair value of the consideration to be paid in the future for goods and services received, whether or not billed to the Group.

(iii) Interest-bearing borrowings

Interest-bearing bank loans are recorded at the amount of proceeds received.

Borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production of qualifying assets, which are assets that necessarily take a substantial period of time to get ready for their intended use or sale, are capitalised as part of the cost of those assets, until such time as the assets are substantially ready for their intended use or sale. The amount of borrowing costs eligible for capitalisation is determined by applying to the Group's borrowings that are outstanding during the year, other than borrowings made specifically for the purpose of obtaining another qualifying asset. For borrowings made specifically for the purpose of obtaining a qualifying asset, the amount of borrowing costs eligible for capitalisation is the actual borrowing costs incurred on that borrowing during the period less any investment income on the temporary investment of that borrowing.

All other borrowing costs are recognised as an expense in the income statement in the period in which they are incurred.

(iv) Equity instruments

Ordinary shares are classified as equity. Dividends on ordinary shares are recognised in equity in the period in which they are declared.

The transaction costs of an equity transaction are accounted for as a deduction from equity, net of tax. Equity transaction costs comprise only those incremental external costs directly attributable to the equity transaction which would otherwise have been avoided.

(v) Foreign exchange contracts

The Group uses foreign exchange forward contracts to hedge risks associated primarily with foreign currency fluctuations. It is the Group's policy not to trade in derivative financial instruments. Details of foreign exchange forward contracts entered into by the Group are recorded as off-balance sheet items at their notional principal amounts.

notes to the financial statements

30 September 2004

3. Interest Expense and Interest Income

	Group		Company	
	2004 RM'000	2003 RM'000	2004 RM'000	2003 RM'000
Interest expense				
Bank borrowings	(4,364)	(3,083)	(1,502)	(492)
Others	(850)	(986)	-	-
	(5,214)	(4,069)	(1,502)	(492)
Interest income				
Bank deposits	6,204	5,140	4,372	2,988
Subsidiary companies				
- F&NCC Beverages Sdn Bhd	-	-	2	1,521
- Premier Milk (Malaya) Sdn Bhd	-	-	1,789	2,043
- Other subsidiary companies	-	-	9	196
Others	80	122	-	-
	6,284	5,262	6,172	6,748

4. Profit Before Exceptionals

	Group		Company	
	2004 RM'000	2003 RM'000	2004 RM'000	2003 RM'000
(a) This is arrived at after charging:				
Depreciation of property, plant and equipment	81,991	81,614	-	-
Loss on disposal of property, plant and equipment	1,915	5,912	-	-
Allowance for doubtful debts	3,378	5,663	-	-
Provision for retirement benefits	3,341	1,056	-	-
Rental of premises	6,213	4,851	-	-
Rental of equipment	2,372	2,633	-	-
Royalties	21,923	21,076	-	-
Auditors' remuneration				
- Current year	486	425	25	25
- Underprovision in prior year	61	-	-	-
Provision for obsolete inventories	10,026	7,009	-	-
Provision for inventories write-off	10,104	6,156	-	-
Property, plant and equipment (write-back)/write-off	(2,994)	615	-	-
Management fee to subsidiary company				
- F&N (Malaya) Sdn Bhd	-	-	300	540
Staff costs (excluding directors)				
- Salary	180,925	187,256	-	-
- EPF	16,325	15,286	-	-
And crediting:				
Dividend income from subsidiary companies	-	-	109,500	71,235
Rental income from related companies	285	24	-	-

notes to the financial statements

30 September 2004

4. Profit Before Exceptionals (Cont'd)

(b) Directors remuneration

The aggregate remuneration of the Directors of the Company is as follows:

	Group		Company	
	2004 RM'000	2003 RM'000	2004 RM'000	2003 RM'000
Executive Director				
– Fees	18	18	–	–
– Salary and bonus	1,010	982	–	–
– EPF	171	156	–	–
– Benefits in kind and allowance	88	88	–	–
Non-Executive Directors				
– Fees	519	520	452	453
– Benefits in kind	32	32	–	–

The number of Directors of the Company whose total remuneration fell within the following ranges:

Range of Remuneration (RM)	2004		2003	
	Executive Director	Non- Executive Directors	Executive Director	Non- Executive Directors
1 - 50,000	–	6	–	6
50,001 - 100,000	–	1	–	1
100,001 - 150,000	–	2	–	2
1,200,001 - 1,250,000	–	–	1	–
1,250,001 - 1,300,000	1	–	–	–

5. Exceptional Item

The exceptional item in the previous year related to the disposal of the Group's interest in Harmonic Fairway Sdn. Bhd. and novated advances previously made.

6. Taxation

	Group		Company	
	2004 RM'000	2003 RM'000	2004 RM'000	2003 RM'000
Tax expense for the year:				
Current taxation				
– Malaysian	30,288	26,799	31,928	1,680
– Foreign	783	1,634	–	–
	31,071	28,433	31,928	1,680
Deferred tax	2,141	2,386	–	–
Over provision in prior years				
– Malaysian income tax	(155)	(1,024)	(9)	(268)
	33,057	29,795	31,919	1,412

notes to the financial statements

30 September 2004

6. Taxation (Cont'd)

Reconciliations of income tax expense applicable to profit before taxation at the statutory income tax rate to income tax expense at the effective income tax rate of the Group and of the Company are as follows:

	Group		Company	
	2004 RM'000	2003 RM'000	2004 RM'000	2003 RM'000
Profit before taxation	157,066	122,794	112,731	55,325
Taxation at Malaysian statutory tax rate of 28%	43,978	34,382	31,565	15,491
Different tax rates in other countries	(848)	(660)	-	-
Effect of income subject to tax at 20%	(3)	-	-	-
Income not subject to tax (tax incentives/exemption)	(12,002)	(11,691)	-	(19,946)
Expenses not deductible for tax purposes	2,174	8,917	363	6,173
Over provision in prior years	(155)	(1,024)	(9)	(268)
Others	(87)	(129)	-	(38)
	33,057	29,795	31,919	1,412

The reinvestment allowances of RM44,192,000 (2003: RM40,364,000) are available for offset against future taxable profit of the subsidiaries in which those items arose.

7. Earnings Per Share

Earnings per share is calculated by dividing the consolidated net profit for the year of RM116 million (2003: RM84 million) by 356 million (2003: 356 million) of ordinary shares of the Company in issue during the year.

8. Dividends

	Group and Company	
	Net per share sen	Amount RM'000
2004		
Final dividend in respect of previous financial year	10.0	35,649
Interim dividend	8.0	28,520
		64,169
2003		
Final dividend in respect of previous financial year	7.0	24,954
Interim dividend	5.0	17,825
Special dividend	5.0	17,825
		60,604

notes to the financial statements

30 September 2004

9. Segmental Information

The Group's operating businesses are organised according to the nature of activities, namely soft drinks, dairy products, glass containers and others. The Group operates in three geographical areas namely, Malaysia, Vietnam and China. Geographical segment revenue is based on geographical location of the Group's customers. Geographical segment assets are based on geographical location of the Group's assets. Inter-segment sales where applicable are based on terms determined on a commercial basis.

The following table presents financial information by business segments:

	Soft drinks RM'000	Dairy products RM'000	Glass containers RM'000	Property RM'000	Others RM'000	Group RM'000
Year ended						
30 September 2004						
Revenue						
Total revenue	1,473,020	876,690	265,681	12,927	10,283	2,638,601
Inter-segment	(553,812)	(346,647)	–	(108)	(9,980)	(910,547)
External	919,208	530,043	265,681	12,819	303	1,728,054
Results						
Operating profit	105,557	37,808	10,088	629	1,914	155,996
Interest expense						(5,214)
Interest income						6,284
Taxation						(33,057)
Profit after taxation						124,009
Minority interest						(7,587)
Profit for the year						116,422
Other information						
Segment assets	548,136	307,549	396,558	19,146	89,109	1,360,498
Fixed deposits and cash & bank balances						291,581
Total assets						1,652,079
Segment liabilities	242,722	87,219	49,493	4,284	5,649	389,367
Unallocated liabilities						39,558
Bank borrowings						67,803
Total liabilities						496,728
Capital expenditure	25,922	14,572	66,739	259	10,219	117,711
Depreciation and amortisation	31,949	13,204	36,154	38	646	81,991

notes to the financial statements

30 September 2004

9. Segmental Information (Cont'd)

	Soft drinks RM'000	Dairy products RM'000	Glass containers RM'000	Others RM'000	Group RM'000
Year ended					
30 September 2003					
Revenue					
Total revenue	1,385,843	784,760	279,735	11,527	2,461,865
Inter-segment	(531,061)	(307,629)	(1,941)	(10,115)	(850,746)
External	854,782	477,131	277,794	1,412	1,611,119
Results					
Operating profit/(loss)	80,525	32,671	30,254	(2,099)	141,351
Interest expense					(4,069)
Interest income					5,262
Exceptional item					(19,750)
Taxation					(29,795)
Profit after taxation					92,999
Minority interest					(9,049)
Profit for the year					83,950
Other information					
Segment assets	514,404	293,017	378,115	120,784	1,306,320
Fixed deposits and cash & bank balances					307,290
Total assets					1,613,610
Segment liabilities	249,137	73,621	60,806	10,457	394,021
Unallocated liabilities					43,529
Bank borrowings					86,039
Total liabilities					523,589
Capital expenditure	25,257	10,706	43,286	10,255	89,504
Depreciation and amortisation	34,993	13,895	32,098	628	81,614

The following table presents the financial information by geographical segments:

	Revenue		Total Assets		Capital expenditure	
	2004 RM'000	2003 RM'000	2004 RM'000	2003 RM'000	2004 RM'000	2003 RM'000
Malaysia	1,494,911	1,391,843	1,439,962	1,407,325	87,016	61,842
Vietnam	57,245	46,212	79,553	78,793	27,590	5,423
China	41,033	30,480	132,564	127,492	3,105	22,239
Singapore	93,295	78,414	-	-	-	-
Others	41,570	64,170	-	-	-	-
	1,728,054	1,611,119	1,652,079	1,613,610	117,711	89,504

notes to the financial statements

30 September 2004

10. Share Capital

	Group and Company	
	2004	2003
	RM'000	RM'000
Authorised:		
500,000,000 ordinary shares of RM1 each	500,000	500,000
Issued and fully paid:		
356,493,101 ordinary shares of RM1 each	356,493	356,493

11. Reserves

	Group		Company	
	2004	2003	2004	2003
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Non-distributable:				
Share premium	339,990	339,990	339,990	339,990
Capital reserve	2,130	2,130	-	-
Reserve on consolidation	62,674	62,668	-	-
	404,794	404,788	339,990	339,990
Distributable:				
Capital reserve (Note a)	15,897	15,897	15,897	15,897
Retained profit (Note b)	273,030	220,777	88,728	72,085
	288,927	236,674	104,625	87,982
Total reserves	693,721	641,462	444,615	427,972

(a) This amount represents the proceeds from the issue of New Warrants 2001 in the Company to warrant holders upon replacement of Warrants 2001 with New Warrants 2001.

(b) The Company has sufficient tax exempt income and Section 108 tax credit under the Income Tax Act 1967 to frank the payment of dividend out of its entire retained profit as at 30 September 2004.

notes to the financial statements

30 September 2004

12. Property, Plant and Equipment

Group	Freehold land RM'000	Leasehold land RM'000	Buildings RM'000	Plant & machinery RM'000	Others RM'000	Total RM'000
Net Book Value						
At 1 October 2003	108,214	49,064	127,741	292,538	124,607	702,164
Additions	-	-	1,073	43,156	73,482	117,711
Disposals/write off	(186)	-	-	(625)	(2,093)	(2,904)
Reclassification	-	-	3,419	8,134	(11,553)	-
Transfer in/(out)	-	-	308	30,488	(30,796)	-
Transfer from inventories	-	-	-	-	667	667
Write-back	-	-	-	2,430	564	2,994
Depreciation	-	(1,474)	(3,981)	(52,742)	(23,794)	(81,991)
At 30 September 2004	108,028	47,590	128,560	323,379	131,084	738,641
At 30 September 2004						
Cost	105,480	61,930	163,770	759,298	304,292	1,394,770
Valuation – 1983	2,548	-	1,350	-	-	3,898
Accumulated depreciation	-	(14,340)	(36,560)	(435,919)	(173,208)	(660,027)
Net book value	108,028	47,590	128,560	323,379	131,084	738,641
At 30 September 2003						
Cost	105,666	61,930	158,970	721,891	285,251	1,333,708
Valuation – 1983	2,548	-	1,350	-	-	3,898
Accumulated depreciation	-	(12,866)	(32,579)	(429,353)	(160,644)	(635,442)
Net book value	108,214	49,064	127,741	292,538	124,607	702,164

The freehold land and buildings of the Group are stated at directors' valuation and are based on a professional valuer's opinion of the open market value of the properties. In accordance with the transitional provisions issued by the Malaysian Accounting Standards Board on adoption of International Accounting Standard 16 (revised), Property, Plant and Equipment, the valuation of these property, plant and equipment has not been updated, and they continue to be stated at their existing carrying amounts less depreciation.

Others comprise platforms, postmix and vending machines, motor vehicles, furniture, fittings and computer equipment.

The net book value of property, plant and equipment pledged to financial institutions as security for the term loans, as referred to Note 19, is as follows:

	Group	
	2004 RM'000	2003 RM'000
Plant and machinery	86,498	64,894

notes to the financial statements

30 September 2004

12. Property, Plant and Equipment (Cont'd)

The net book value of buildings stated at valuation had they been stated at cost less depreciation, in respect of the Group, is as follows:

	Group	
	2004 RM'000	2003 RM'000
Buildings	703	71

13. Subsidiary Companies

	Company	
	2004 RM'000	2003 RM'000
Unquoted shares at cost	527,043	527,043

The details of the subsidiary companies are set out in Note 26 to the financial statements.

14. Property Under Development

	Group	
	2004 RM'000	2003 RM'000
At cost		
Freehold land	36,824	36,824
Development expenditure	13,036	5,567
	49,860	42,391
Attributable profit	3,566	-
Progress billings	(48,526)	-
	4,900	42,391

15. Inventories

	Group	
	2004 RM'000	2003 RM'000
At cost		
Manufactured inventories	113,574	118,653
Raw materials	70,088	50,012
Packaging materials	22,104	25,596
Engineering and other inventories	49,275	47,609
	255,041	241,870
At net realisable value		
Containers	2,804	1,286
	257,845	243,156

notes to the financial statements

30 September 2004

16. Receivables

	Group		Company	
	2004 RM'000	2003 RM'000	2004 RM'000	2003 RM'000
Trade receivables	316,357	278,069	-	-
Allowance for doubtful debts	(9,014)	(10,306)	-	-
	307,343	267,763	-	-
Other receivables				
– Prepayments	3,899	2,748	-	-
– Deposits	3,850	2,913	-	-
– Others	27,767	27,252	917	694
	35,516	32,913	917	694
Dividend receivable	-	-	50,220	35,325
Subsidiary companies	-	-	101,981	89,531
Related companies	16,253	17,933	-	-
	359,112	318,609	153,118	125,550

The currency profile is as follows:

– Ringgit Malaysia	310,039	268,297	153,118	125,550
– US Dollar	30,802	36,353	-	-
– Singaporean Dollar	2,492	1,831	-	-
– Renminbi	15,730	11,993	-	-
– Others	49	135	-	-
	359,112	318,609	153,118	125,550

The amounts due from subsidiary companies are unsecured, have no fixed terms of repayment and are non-interest bearing, except for amounts of RM58,500,000 (2003: RM62,800,000) which bear interest at 2.75% to 3.25% (2003: 2.85% to 3.25%) per annum.

The amounts due from related companies are trade in nature and non-interest bearing.

The Group has no significant concentration of credit risk that may arise from exposures to a single receivable or to groups of receivables. The Group's normal trade credit terms for trade receivables are 30 to 90 days. Other credit terms are assessed and approved on a case-by-case basis.

notes to the financial statements

30 September 2004

17. Fixed Deposits, Cash and Bank Balances

	Group		Company	
	2004 RM'000	2003 RM'000	2004 RM'000	2003 RM'000
Fixed deposits with:				
– Local licensed banks	227,932	219,824	142,806	165,393
– Foreign licensed banks	3,914	24,615	–	–
	231,846	244,439	142,806	165,393
Cash and bank balances	59,735	62,851	96	377
	291,581	307,290	142,902	165,770
The currency profile is as follows:				
– Ringgit Malaysia	285,051	280,482	142,902	165,770
– US Dollar	1,139	25,530	–	–
– Renminbi	5,391	1,278	–	–
	291,581	307,290	142,902	165,770

The weighted average interest rates during the financial year and the average maturities of deposits at 30 September 2004 were as follows:

	Weighted Average	Average Maturities Days
Local banks	2.75	90
Foreign banks	0.75	30

18. Payables

	Group		Company	
	2004 RM'000	2003 RM'000	2004 RM'000	2003 RM'000
Trade payables	149,470	137,310	–	–
Other payables				
– Accrued expenses	52,620	39,968	74	39
– Deposits	6,469	9,135	–	–
– Sales tax	9,820	6,719	–	–
– Staff costs	27,938	24,251	–	–
– Others	95,203	107,812	1,051	1,443
	192,050	187,885	1,125	1,482
Subsidiary companies	–	–	70	–
Related companies	12,396	31,162	76	55
Holding company	106	57	–	–
	354,022	356,414	1,271	1,537
The currency profile is as follows:				
– Ringgit Malaysia	299,133	291,990	1,271	1,537
– US Dollar	42,046	51,485	–	–
– Renminbi	8,112	8,722	–	–
– Others	4,731	4,217	–	–
	354,022	356,414	1,271	1,537

The amounts due to related companies are trade in nature and non-interest bearing. The normal trade credit terms granted to the Group for trade payables are 30 to 90 days.

notes to the financial statements

30 September 2004

19. Borrowings

	Currency	Group		Company	
		2004 RM'000	2003 RM'000	2004 RM'000	2003 RM'000
Current					
Bank advance	Renminbi	3,378	2,750	-	-
Bank advance	USD	5,092	-	-	-
Term loan	Renminbi	17,993	20,655	-	-
Term Loan	USD	9,193	11,491	9,193	11,491
		35,656	34,896	9,193	11,491
Non-current					
Term loan	USD	11,492	20,684	11,491	20,684
Term loan	Renminbi	20,655	30,459	-	-
		32,147	51,143	11,491	20,684
		67,803	86,039	20,684	32,175

The bank advance consist of bankers' acceptances and bears interest at 6.00%. The term loans bear interest at 5.80% to 6.63% (2003: 5.80% to 6.63%) per annum. The term loans are unsecured, except for an amount of RM38.6 million (2003: RM51.1 million) which is secured over plant and machinery of the subsidiary company as disclosed in Note 12.

The USD term loan with fixed interest rate is payable quarterly over a five year period and the Renminbi term loan with variable interest rate is payable monthly over a four year period.

The estimated fair value of USD term loan is RM21.7 million (2003: RM34.8 million).

The borrowings are repayable over the following periods:

	Group		Company	
	2004 RM'000	2003 RM'000	2004 RM'000	2003 RM'000
Term loans				
Within one year	27,186	32,146	9,193	11,491
More than 1 year and less than 2 years	9,193	13,783	9,193	9,193
More than 2 years and less than 5 years	22,954	37,360	2,298	11,491
	59,333	83,289	20,684	32,175
Bank advance				
Within one year	8,470	2,750	-	-

notes to the financial statements

30 September 2004

20. Provision For Retirement Benefits

	Group	
	2004 RM'000	2003 RM'000
At 1 October	37,607	40,439
Provision for the year	3,341	1,056
Payments	(5,603)	(3,888)
At 30 September	35,345	37,607

Certain companies within the Group provide retirement benefits in accordance with agreements for their eligible employees. The provisions are assessed in accordance with the advice of independent qualified actuaries using the Project Unit Credit Method. The schemes do not hold any physical assets but instead the Group makes provision to cover the estimated retirement benefits liabilities.

Principal actuarial assumptions used:

	2004 %	2003 %
Discount rate	7	7
Rate of increase in salaries	5	4 – 7

21. Deferred Taxation

Deferred taxation is provided on temporary differences between the tax bases and carrying amounts of assets and liabilities at the balance sheet date.

	Group	
	2004 RM'000	2003 RM'000
At 1 October	33,661	31,142
Charged/(credited) to income statement		
– property, plant and equipment	6,878	(3,833)
– tax losses and unabsorbed capital allowances	(2,211)	6,397
– provisions	(2,355)	538
– tax effect on revaluation surplus	(171)	(716)
– other	–	133
At 30 September	35,802	33,661

notes to the financial statements

30 September 2004

21. Deferred Taxation (Cont'd)

The components of deferred tax assets and liabilities are as follows:

	Group	
	2004	2003
	RM'000	RM'000
Deferred tax assets		
– Tax losses	(6,563)	(8,103)
– Provisions	(17,306)	(14,951)
– Unabsorbed capital allowances	(3,751)	–
	(27,620)	(23,054)
Deferred tax liabilities		
Subject to income tax:		
– Property, plant and equipment	58,243	51,365
Subject to capital gains tax:		
– Revaluation surplus	5,179	5,350
	63,422	56,715
	35,802	33,661

22. Capital Commitments

Amount approved and contracted for	14,555	43,349
Amount approved but not contracted for	60,528	52,838
	75,083	96,187

23. Lease Commitments

The balance of the non-cancellable operating lease rentals payable under rental agreements are as follows:

	Group	
	2004	2003
	RM'000	RM'000
Within one year	2,024	1,757
More than 1 year and less than 2 years	621	187
	2,645	1,944

notes to the financial statements

30 September 2004

24. Significant Related Party Transactions

At the Annual General Meeting held on 19 January 2004, the Company obtained a Shareholders' Mandate to allow the Group to enter into recurrent related party transactions of revenue of trading in nature with the below companies.

Company	Transacting party	Nature of transaction	Interested party	2004 RM'000	2003 RM'000
F&N Coca-Cola (Malaysia) Sdn Bhd F&N Dairies (Malaysia) Sdn Bhd	F&N (S) Pte Ltd	Royalties	F&N Ltd	19,137	17,902
F&N Dairies (Malaysia) Sdn Bhd	F&N Ltd	Royalties	F&N Ltd	1,360	1,050
F&N Dairies (Malaysia) Sdn Bhd Premier Milk (Malaya) Sdn Bhd	F&N Foods Pte Ltd	Corporate charges	F&N Ltd	326	1,781
F&N Foods Sdn Bhd F&N Dairies (Malaysia) Sdn Bhd Premier Milk (Malaya) Sdn Bhd	F&N (S) Pte Ltd	Corporate Charges	F&N Ltd	1,307	–
F&NCC Beverages Sdn Bhd F&N Foods Sdn Bhd Premier Milk (Malaya) Sdn Bhd	F&N Foods Pte Ltd	Sale of finished goods	F&N Ltd	67,858	51,281
F&N Dairies (Malaysia) Sdn Bhd Premier Milk (Malaya) Sdn Bhd F&N Foods Sdn Bhd	F&N Foods Pte Ltd	Purchase of finished goods	F&N Ltd	4,384	1,620
F&NCC Beverages Sdn Bhd Premier Milk (Malaya) Sdn Bhd F&N Foods Sdn Bhd	Interflavine Pte Ltd	Purchase of ingredients and concentrates	F&N Ltd	100,966	104,536
F&N Dairies (Malaysia) Sdn Bhd	F&N United Ltd	Purchase of finished goods	F&N Ltd	15,516	12,585
Premier Milk (Malaya) Sdn Bhd	F&N Vietnam Foods Co Ltd	Purchase of milk powder	F&N Ltd	842	–
F&N Coca-Cola (Malaysia) Sdn Bhd	Times Information Systems Sdn Bhd	Electronic sales and distribution	F&N Ltd	–	568
Malaya Glass Products Sdn Bhd	Asia Pacific Breweries (S) Pte Ltd	Sale of finished goods	F&N Ltd	17,564	18,975
Malaya Glass Products Sdn Bhd	SP Holdings Ltd	Sale of finished goods	F&N Ltd	4,868	5,547
Malaya Glass Products Sdn Bhd Malaya-Vietnam Glass Limited	Vietnam Brewery Ltd	Sale of finished goods	F&N Ltd	7,525	3,438

notes to the financial statements

30 September 2004

24. Significant Related Party Transactions (Cont'd)

Company	Transacting party	Nature of transaction	Interested party	2004 RM'000	2003 RM'000
Malaya Glass Products Sdn Bhd	Myanmar Brewery Ltd	Sale of finished goods	F&N Ltd	1,525	780
Malaya Glass Products Sdn Bhd Kuala Lumpur Glass Manufacturers Company Sdn Bhd	Guinness Anchor Bhd	Sale of finished goods	F&N Ltd	14,698	17,782
Malaya-Vietnam Glass Limited	Saigon Beer Ltd	Sale of finished goods	Saigon Beer*	13,069	6,699
F&NCC Beverages Sdn Bhd	F&N Coca-Cola (S) Pte Ltd	Sale of finished goods	The Coca-Cola Company*	2,481	3,158
F&NCC Beverages Sdn Bhd	Caribbean International Sales Corp Inc	Purchase of concentrates	The Coca-Cola Company*	33,251	69,980
F&NCC Beverages Sdn Bhd	F&N Coca-Cola (S) Pte Ltd	Purchase of concentrates	The Coca-Cola Company*	579	–
F&NCC Beverages Sdn Bhd	Coca-Cola (Thailand) Ltd	Purchase of concentrates	The Coca-Cola Company*	1,794	–
F&NCC Beverages Sdn Bhd	Alantic Industries	Purchase of concentrates	The Coca-Cola Company*	54,499	–
Sichuan Malaya Glass Co Ltd	Tuopai Yeast Liquor Co Ltd	Sale of finished goods	Tuopai*	31,273	31,082

* Waiver granted by Bursa Malaysia Securities Berhad on Shareholders' Mandate

notes to the financial statements

30 September 2004

25. Financial Instruments and Risk Management

Information about the extent and nature of the financial instrument, including significant terms and conditions and their exposure to the interest rate risk is presented in their respective notes.

The Group is exposed to market risk, including primarily changes in currency exchange rates and uses derivatives and other instruments in connection with its risk management activities. The Group does not hold or issue derivative financial instruments for trading purposes. The Group has established processes to monitor and control hedging transactions in a timely and accurate manner.

Foreign currency risk

The Group has exposure to foreign exchange risk as a result of transactions denominated in foreign currencies arising from normal trading and investment activities. Where exposures are certain, it is the Group's policy to hedge these risks as they arise. For those exposures less certain in the timing and extent, it is the Group's policy to cover 50% to 90% of anticipated exposure for a maximum period of 12 months forward.

Credit risk

The Group's maximum exposure to credit risk in the event that the counterparties fail to perform their obligations in relation to each class of recognised financial assets, other than derivatives, is the carrying amount of those assets as indicated in the balance sheet.

It is the Group's policy to enter into financial instruments with a diversity of creditworthy counterparties. The Group does not expect to incur material credit losses on its financial assets or other financial instruments.

Concentration of credit risk exists when changes in economic, industry and geographical factors similarly affect the group of counterparties whose aggregate credit exposure is significant in relation to the Group's total credit exposure. The Group's portfolio of financial instruments is broadly diversified along industry, product and geographical lines, and transactions are entered into with diverse creditworthy counterparties, thereby mitigating any significant concentration of credit risk.

Interest rate risk

The Group's exposure to market risk for changes in interest rates relate primarily to investment portfolio in fixed deposits and cash equivalents with financial institutions and bank borrowings. The Group does not use derivative financial instruments to hedge debt obligation. The Group manages interest cost using a mix of fixed and variable rate debt.

Fair values

The following methods and assumptions are used to estimate the fair value of each class of financial instruments, for which it is practicable to estimate that value:

Cash and bank balances, other receivables and other payables

The carrying amounts of these amounts approximate fair value due to their short-term nature.

Trade receivables and trade payables

The carrying amounts of receivables and payables approximate fair value because these are subjects to normal trade credit terms.

Amount due from/to related companies

No disclosure of fair value is made for amounts due from/to related companies, as it is not practicable to determine their fair values with sufficient reliability since these balances have no fixed terms of repayment.

Borrowings

The fair value of borrowings is estimated by discounting the expected future cash flows using the current interest rates for liabilities with similar risk profiles.

notes to the financial statements

30 September 2004

26. Subsidiary Companies

The details of the subsidiary companies are as follows:

Name of Company	Place of Incorporation	Principal activities	Equity Interest Held (%)	
			2004	2003
Malaya Glass Products Sdn Bhd	Malaysia	Manufacture and sale of glass containers	100	100
Kuala Lumpur Glass Manufacturers Company Sdn Bhd	Malaysia	Manufacture and sale of glass containers	100	100
Malaya-Vietnam Glass Limited	Vietnam	Manufacture and sale of glass containers	70	70
Sichuan Malaya Glass Co Ltd	China	Manufacture and sale of glass containers	60	60
Fraser & Neave (Malaya) Sdn Bhd	Malaysia	Management services and property investment holdings	100	100
F&NCC Beverages Sdn Bhd	Malaysia	Manufacture of soft drinks	90	90
F&N Coca-Cola (Malaysia) Sdn Bhd	Malaysia	Distribution of soft drinks	90	90
F&N Dairies (Malaysia) Sdn Bhd	Malaysia	Distribution of dairy products	100	100
Premier Milk (Malaya) Sdn Bhd	Malaysia	Manufacture of dairy products	75	75
F&N Foods Sdn Bhd	Malaysia	Manufacture of dairy products	100	100
Four Eights Sdn Bhd	Malaysia	Inactive	100	100
Wimanis Sdn Bhd	Malaysia	Property development activities	100	100
Brampton Holdings Sdn Bhd	Malaysia	Property investment holding	100	100

102	Laporan Pengarah
106	Kenyataan oleh Para Pengarah
106	Akuan Berkanun
107	Laporan Juruaudit
108	Penyata Pendapatan
109	Lembaran Imbangan
110	Penyata Perubahan dalam Ekuiti
111	Penyata Aliran Tunai
112	Nota-nota kepada Penyata Kewangan

penyata kewangan

laporan pengarah

Para Pengarah dengan sukacitanya membentangkan laporan mereka bersama penyata kewangan Syarikat dan Kumpulan yang telah diaudit bagi tahun berakhir 30 September 2004.

Aktiviti-aktiviti Utama

Aktiviti utama Syarikat adalah pegangan pelaburan manakala syarikat-syarikat subsidiari terlibat terutamanya dalam bidang pengilangan dan penjualan bekas kaca, minuman ringan, barangan tenusu, aktiviti-aktiviti pembangunan hartanah serta perkhidmatan pengurusan.

Sepanjang tahun kewangan, tiada perubahan ketara berlaku ke atas aktiviti-aktiviti tersebut.

Keputusan Kewangan

	Kumpulan RM'000	Syarikat RM'000
Keuntungan bagi tahun	116,422	80,812

Pada pendapat para Pengarah, keputusan operasi Syarikat dan Kumpulan sepanjang tahun kewangan ini tidak terjejas dengan ketara oleh sebarang perkara, urusan niaga atau peristiwa penting dan berbentuk luarbiasa selain daripada yang dinyatakan dalam penyata kewangan.

Rizab dan Peruntukan

Tiada pindahan penting kepada atau daripada rizab atau peruntukan pada tahun ini selain daripada yang dinyatakan dalam penyata perubahan dalam ekuiti.

Dividen

Jumlah dividen yang telah dibayar oleh Syarikat sejak 30 September 2003 adalah seperti berikut:

- (i) Dividen akhir dikecualikan cukai sebanyak 10 sen berjumlah RM35,649,310 bagi tahun kewangan sebelumnya telah dibayar pada 16 Februari 2004; dan
- (ii) Dividen interim selepas ditolak cukai sebanyak 8 sen berjumlah RM28,519,448 bagi tahun kewangan semasa telah dibayar pada 25 Jun 2004.

Pembayaran dividen akhir selepas ditolak cukai kira-kira 17 sen berjumlah RM61,602,008 bagi tahun kewangan semasa ke atas 356,493,101 saham biasa akan disyorkan untuk diluluskan oleh para pemegang saham pada Mesyuarat Agung Tahunan Syarikat yang akan datang. Pembayaran dividen yang dicadangkan ini tidak ditunjukkan di dalam penyata kewangan semasa. Pembayaran dividen tersebut, jika diluluskan oleh para pemegang saham, akan dilaporkan dalam ekuiti pemegang saham sebagai pengagihan keuntungan tersimpan pada tahun kewangan berakhir 30 September 2005.

Para Pengarah

Nama-nama para Pengarah Syarikat yang memegang jawatan sejak tarikh laporan yang lepas dan pada tarikh laporan ini adalah:

Y.A.M. Tengku Syed Badarudin Jamalullail
Tan Sri Dato' Dr. Lin See Yan
Datuk Fong Weng Phak
Dato' Dr. Mohd Shahar Bin Sidek
Dr. Han Cheng Fong
Dr. Radzuan bin A. Rahman
Cheong Fook Seng, Anthony
Lee Kong Yip
Leslie Oswin Struys
Tan Ang Meng
Tan Wee Tee (Pengarah Pengganti kepada Dr. Han Cheng Fong)

(Meletak jawatan 01.03.2004)

laporan pengarah

Para Pengarah (Samb.)

Menurut peruntukan Tataurus 97 dalam Tataurus Pertubuhan Syarikat, Datuk Fong Weng Phak, Dr. Han Cheng Fong dan Leslie Oswin Struys bersara mengikut giliran dari Lembaga pada Mesyuarat Agung Tahunan yang akan datang dan, oleh kerana layak, menawarkan diri mereka untuk dipilih semula.

Samada pada akhir tahun kewangan ini atau pada sebarang masa sepanjang tahun kewangan ini, tidak terdapat sebarang urusan di mana Syarikat sebagai satu pihak, membolehkan para Pengarah memperolehi faedah melalui pemilikan saham atau debentur Syarikat atau sebarang badan korporat, melainkan melalui kelayakan mereka untuk melanggan opsyen yang diberi di bawah Skim Opsyen Saham Eksekutif Syarikat Induk.

Para Pengarah berikut yang memegang jawatan pada akhir tahun kewangan menurut daftar yang perlu disimpan di bawah Seksyen 134 Akta Syarikat 1965, mempunyai kepentingan dalam saham dan opsyen saham Syarikat atau syarikat-syarikat berkaitannya, seperti yang dinyatakan di bawah:

Syarikat yang mana Pengarah memiliki kepentingan	Bilangan saham/saham opsyen			
	1 Oktober 2003	Dibeli/ Diperuntukan	Dijual/Luput Dilaksanakan	30 September 2004
Y.A.M. Tengku Syed Badarudin Jamalullail Fraser & Neave Holdings Bhd – Saham biasa	2,937,000	–	–	2,937,000
Dr. Han Cheng Fong Fraser & Neave Limited – Saham opsyen	216,720	154,800	–	371,520
Cheong Fook Seng, Anthony Fraser & Neave Limited – Saham biasa – Saham opsyen	4,050 44,582	– 55,728	– –	4,050 100,310
Leslie Oswin Struys Fraser & Neave Limited – Saham biasa Fraser & Neave Holdings Bhd – Saham biasa	8,250 49,000	– –	– –	8,250 49,000
Tan Ang Meng Fraser & Neave Holdings Bhd – Saham opsyen Fraser & Neave Limited – Saham biasa Asia Pacific Breweries Ltd – Saham biasa – Saham opsyen	134,000 16,000 10,000 159,380	75,000 – 78,130 –	– (4,000) (53,000) (78,130)	209,000 12,000 35,130 81,250

laporan pengarah

Para Pengarah (Samb.)

Sejak akhir tahun kewangan sebelumnya, tiada Pengarah telah menerima atau menjadi layak untuk menerima sebarang faedah (selain daripada faedah yang termasuk dalam jumlah agregat emolumen yang diterima atau cukup tempoh dan akan diterima oleh para Pengarah seperti yang ditunjukkan dalam Nota 4(b) penyata kewangan atau gaji sebagai kakitangan sepenuh masa Syarikat) disebabkan oleh kontrak yang dibuat oleh Syarikat atau syarikat yang ada kaitan dengan sebarang Pengarah atau sebuah firma di mana Pengarah yang berkenaan merupakan ahli atau dengan syarikat di mana Pengarah berkenaan mempunyai kepentingan kewangan yang cukup besar.

Modal Saham

Tiada perubahan pada modal saham terbitan dan berbayar Syarikat pada tahun kewangan ini.

Opsyen Diberi ke atas Saham yang Belum Diterbitkan

Tiada opsiyen telah diberikan kepada sesiapa untuk memiliki saham Syarikat yang belum diterbitkan pada tahun kewangan ini.

Maklumat Berkanun Lain

- (a) Sebelum penyata pendapatan dan lembaranimbangan Syarikat dan Kumpulan disediakan, para Pengarah telah mengambil langkah-langkah yang munasabah:
- (i) untuk memastikan bahawa tindakan sewajarnya telah diambil berhubung dengan pelupusan hutang lapuk dan penyediaan peruntukan untuk hutang ragu dan telah berpuashati bahawa semua hutang lapuk yang diketahui telah dilupuskan dan peruntukan yang mencukupi telah dibuat untuk hutang ragu; dan
 - (ii) untuk memastikan bahawa mana-mana harta semasa yang tidak berkemungkinan menunjukkan nilai sebenar dalam urusanniaga biasa seperti yang dinyatakan di dalam rekod perakaunan telah diturunkan nilai kepada satu jumlah yang dijangka dapat direalisasikan.
- (b) Pada tarikh laporan ini, para Pengarah tidak menyedari adanya sebarang keadaan yang boleh menyebabkan:
- (i) jumlah pelupusan hutang lapuk atau jumlah peruntukan hutang ragu tidak mencukupi pada tahap yang ketara; dan
 - (ii) nilai harta semasa di dalam penyata kewangan Syarikat dan Kumpulan yang mengelirukan atau tidak sesuai.
- (c) Pada tarikh laporan ini, para Pengarah tidak menyedari adanya sebarang keadaan yang timbul yang boleh menyebabkan pematuhan terhadap kaedah semasa penilaian harta atau tanggungan Syarikat dan Kumpulan mengelirukan atau tidak sesuai.
- (d) Pada tarikh laporan ini, para Pengarah tidak menyedari adanya sebarang keadaan yang tidak diuruskan di dalam laporan ini atau penyata kewangan Syarikat dan Kumpulan yang boleh menyebabkan jumlah yang dinyatakan di dalam penyata kewangan mengelirukan.
- (e) Pada tarikh laporan ini, tidak wujud:
- (i) sebarang caj ke atas harta Syarikat atau Kumpulan yang telah timbul sejak akhir tahun kewangan yang disandarkan kepada tanggungan sebarang pihak lain; atau
 - (ii) sebarang tanggungan luar jangka berhubung dengan Syarikat atau Kumpulan yang timbul sejak akhir tahun kewangan.

laporan pengarah

Maklumat Berkanun Lain (Samb.)

- (f) Pada pendapat para Pengarah:
- (i) tiada tanggungan luar jangka atau tanggungan lain yang telah berkuatkuasa atau mungkin berkuatkuasa dalam tempoh dua belas bulan selepas akhir tahun kewangan yang akan atau mungkin menjejaskan kemampuan Syarikat atau Kumpulan untuk memenuhi tanggungjawabnya apabila tiba masanya kelak; dan
 - (ii) tiada perkara, urusan niaga atau peristiwa penting dan berbentuk luar biasa telah berlaku sepanjang tempoh antara akhir tahun kewangan dengan tarikh laporan ini yang mungkin akan menjejaskan dengan ketara hasil operasi Syarikat atau Kumpulan bagi tahun semasa laporan ini disediakan.

Juruaudit

Juruaudit, Ernst & Young, telah menyatakan kesanggupan mereka untuk menerima pelantikan semula.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga Pengarah menurut satu resolusi para Pengarah:

Tengku Syed Badarudin Jamalullail
Pengerusi

Tan Ang Meng
Pengarah

Kuala Lumpur, Malaysia
8 November 2004

kenyataan oleh para pengarah

Menurut Seksyen 169 (15) Akta Syarikat, 1965

Kami, Tengku Syed Badarudin Jamalullail dan Tan Ang Meng, dua daripada Pengarah Fraser & Neave Holdings Bhd, dengan ini memaklumkan bahawa, pada pendapat para Pengarah, penyata kewangan yang dibentangkan di muka surat 108 hingga 136 telah disusun menurut piawaian perakaunan berkenaan yang diluluskan di Malaysia untuk memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Syarikat dan Kumpulan pada 30 September 2004 dan keputusan perniagaan Syarikat dan Kumpulan bagi tahun yang berakhir pada tarikh tersebut.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga Pengarah menurut satu resolusi para Pengarah:

Tengku Syed Badarudin Jamalullail
Pengerusi

Tan Ang Meng
Pengarah

Kuala Lumpur, Malaysia
8 November 2004

akuan berkanun

Menurut Seksyen 169 (16) Akta Syarikat, 1965

Saya, Tony Lee Cheow Fui, sebagai pegawai utama yang bertanggungjawab terhadap pengurusan kewangan Fraser & Neave Holdings Bhd, dengan sesungguhnya dan sebenarnya mengakui bahawa penyata kewangan yang dibentangkan di muka surat 108 hingga 136 pada pendapat saya adalah betul, dan saya membuat pengakuan ini dengan penuh kepercayaan akan kebenarannya dan menurut peruntukan Akta Berkanun, 1960.

Ditandatangani dan diakui sesungguhnya oleh)
penama di atas Tony Lee Cheow Fui)
di Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur) **Tony Lee Cheow Fui**
pada 8 November 2004)

Di hadapan saya,
Persuruhjaya Sumpah
Barathan a/l Sinniah @ Chinniah (No. W202)

laporan juruaudit

Kepada Ahli-ahli Fraser & Neave Holdings Bhd

Kami telah mengaudit penyata kewangan yang dibentangkan di muka surat 108 hingga 136. Penyata kewangan ini adalah tanggungjawab para Pengarah Syarikat. Tanggungjawab kami adalah untuk menyuarakan pendapat kami mengenai penyata kewangan ini berdasarkan pengauditan yang kami lakukan.

Kami telah menjalankan audit kami menurut piawaian pengauditan yang diluluskan di Malaysia. Piawaian-piawaian tersebut memerlukan kami merancang dan menjalankan audit untuk mendapatkan keyakinan yang munasabah bahawa penyata kewangan tersebut adalah bebas daripada sebarang salah kenyataan yang ketara. Sesuatu audit meliputi pemeriksaan, berasaskan ujian, bukti yang menyokong jumlah dan pembentangan di dalam penyata kewangan. Sesuatu audit juga meliputi penilaian prinsip-prinsip perakaunan yang digunakan dan anggaran penting yang dibuat oleh para Pengarah serta penilaian keseluruhan pembentangan penyata kewangan. Kami yakin bahawa audit kami memberi asas yang wajar untuk pendapat kami.

Pada pendapat kami:

- (a) penyata kewangan ini telah disediakan dengan sempurna menurut peruntukan Akta Syarikat, 1965 dan piawaian perakaunan diluluskan yang berkenaan di Malaysia untuk memberi gambaran yang benar dan saksama tentang:
 - (i) kedudukan kewangan Syarikat dan Kumpulan pada 30 September 2004 dan keputusan dan aliran tunai Syarikat dan Kumpulan bagi tahun yang berakhir pada tarikh tersebut; dan
 - (ii) perkara-perkara yang dikehendaki oleh Seksyen 169 Akta Syarikat, 1965 untuk dimasukkan ke dalam penyata kewangan; dan
- (b) rekod-rekod perakaunan dan rekod-rekod lain serta daftar-daftar yang dikehendaki oleh Akta untuk disimpan oleh Syarikat dan syarikat-syarikat subsidiari yang diaudit oleh kami telah disimpan menurut peruntukan Akta tersebut.

Kami berpuashati bahawa penyata-penyata kewangan syarikat-syarikat subsidiari yang telah disatukan dengan penyata kewangan Syarikat adalah dalam bentuk dan kandungan yang sesuai untuk tujuan penyediaan penyata kewangan yang disatukan dan kami telah menerima maklumat dan penjelasan yang memuaskan sebagaimana yang diperlukan untuk tujuan tersebut.

Laporan juruaudit tentang penyata-penyata kewangan syarikat-syarikat subsidiari adalah tidak tertakluk kepada sebarang kelayakan yang ketara pada penyata kewangan yang disatukan dan tiada sebarang teguran yang perlu dibuat di bawah Seksyen 174(3) Akta Syarikat 1965.

Ernst & Young

AF: 0039

Akauntan Bertauliah

Thomas Arundel Andrew Scott

No. 1060/03/06 (J/PH)

Rakan Kongsi

Kuala Lumpur, Malaysia

8 November 2004

penyata pendapatan

Bagi tahun berakhir 30 September 2004

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		2004 RM'000	2003 RM'000	2004 RM'000	2003 RM'000
HASIL					
Jualan barangan		1,728,054	1,611,119	-	-
Dividen		-	-	109,500	71,235
KOS JUALAN		(1,253,148)	(1,147,243)	-	-
KEUNTUNGAN KASAR		474,906	463,876	109,500	71,235
PERBELANJAAN OPERASI					
Perbelanjaan pengedaran		(159,098)	(163,385)	-	-
Perbelanjaan pemasaran		(75,448)	(70,804)	-	-
Perbelanjaan pentadbiran dan lain-lain		(84,364)	(88,336)	(1,439)	(2,416)
		(318,910)	(322,525)	(1,439)	(2,416)
KEUNTUNGAN OPERASI		155,996	141,351	108,061	68,819
Perbelanjaan faedah	3	(5,214)	(4,069)	(1,502)	(492)
Pendapatan faedah	3	6,284	5,262	6,172	6,748
KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI DAN PERKARA TERKECUALI					
Perkara terkecuali	4	157,066	142,544	112,731	75,075
	5	-	(19,750)	-	(19,750)
KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI		157,066	122,794	112,731	55,325
Cukai	6	(33,057)	(29,795)	(31,919)	(1,412)
KEUNTUNGAN SELEPAS CUKAI		124,009	92,999	80,812	53,913
Kepentingan minoriti		(7,587)	(9,049)	-	-
KEUNTUNGAN BERSIH BAGI TAHUN		116,422	83,950	80,812	53,913
Pendapatan sesaham (sen)	7	32.7	23.5		

Nota-nota yang dilampirkan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini.

lembaran imbangan

Pada 30 September 2004

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		2004 RM'000	2003 RM'000	2004 RM'000	2003 RM'000
Modal saham	10	356,493	356,493	356,493	356,493
Rizab	11	693,721	641,462	444,615	427,972
Ekuiti pemegang saham		1,050,214	997,955	801,108	784,465
Kepentingan minoriti		105,137	92,066	-	-
		1,155,351	1,090,021	801,108	784,465
DIWAKILI OLEH:					
Hartanah, loji dan peralatan	12	738,641	702,164	-	-
Syarikat-syarikat subsidiari	13	-	-	527,043	527,043
HARTA SEMASA					
Hartanah dalam pembangunan	14	4,900	42,391	-	-
Barangniaga	15	257,845	243,156	-	-
Perdagangan akan diterima	16	359,112	318,609	153,118	125,550
Deposit tetap, tunai dan baki-baki bank	17	291,581	307,290	142,902	165,770
		913,438	911,446	296,020	291,320
TANGGUGAN SEMASA					
Perdagangan akan dibayar	18	354,022	356,414	1,271	1,537
Pinjaman	19	35,656	34,896	9,193	11,491
Peruntukan cukai		3,756	9,868	-	186
		393,434	401,178	10,464	13,214
HARTA SEMASA BERSIH		520,004	510,268	285,556	278,106
TANGGUGAN TERTUNDA					
Peruntukan bagi ganjaran persaraan	20	35,345	37,607	-	-
Cukai tertunda	21	35,802	33,661	-	-
Pinjaman	19	32,147	51,143	11,491	20,684
		103,294	122,411	11,491	20,684
		1,155,351	1,090,021	801,108	784,465

Nota-nota yang dilampirkan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini.

penyata perubahan dalam ekuiti

Bagi tahun berakhir 30 September 2004

	Modal Saham RM'000	Premium Saham RM'000	Rizab Modal RM'000	Rizab Daripada Penyatuan RM'000	Keuntungan Tersimpan RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan						
Pada 1 Oktober 2002	356,493	339,990	18,027	62,795	197,431	974,736
Keuntungan bagi tahun	–	–	–	–	83,950	83,950
Dividen (Nota 8)	–	–	–	–	(60,604)	(60,604)
Realisasi atas pelupusan hartanah, loji dan peralatan	–	–	–	(127)	–	(127)
Pada 30 September 2003	356,493	339,990	18,027	62,668	220,777	997,955
Keuntungan bagi tahun	–	–	–	–	116,422	116,422
Dividen (Nota 8)	–	–	–	–	(64,169)	(64,169)
Keuntungan dari pertukaran matawang asing	–	–	–	6	–	6
Pada 30 September 2004	356,493	339,990	18,027	62,674	273,030	1,050,214
Syarikat						
Pada 1 Oktober 2002	356,493	339,990	15,897	–	78,776	791,156
Keuntungan bagi tahun	–	–	–	–	53,913	53,913
Dividen (Nota 8)	–	–	–	–	(60,604)	(60,604)
Pada 30 September 2003	356,493	339,990	15,897	–	72,085	784,465
Keuntungan bagi tahun	–	–	–	–	80,812	80,812
Dividen (Nota 8)	–	–	–	–	(64,169)	(64,169)
Pada 30 September 2004	356,493	339,990	15,897	–	88,728	801,108

Nota-nota yang dilampirkan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini.

penyata aliran tunai

Bagi tahun berakhir 30 September 2004

	Kumpulan		Syarikat	
	2004 RM'000	2003 RM'000	2004 RM'000	2003 RM'000
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI OPERASI				
Keuntungan operasi	155,996	141,351	108,061	68,819
Perlarasan bagi:				
Susutnilai	81,991	81,614	-	-
Kerugian daripada pelupusan hartanah, loji dan peralatan	1,915	5,912	-	-
Peruntukan bagi ganjaran persaraan	3,341	1,056	-	-
Hartanah, loji dan peralatan (dimasukan semula)/ dihapuskira	(2,994)	615	-	-
Perkara terkecuali	-	(19,750)	-	(19,750)
Keuntungan operasi sebelum perubahan modal kerja	240,249	210,798	108,061	49,069
Perubahan modal kerja:				
Barangniaga	(15,356)	(24,455)	-	-
Perdagangan akan diterima	(40,503)	(22,707)	(27,296)	64,372
Perdagangan akan dibayar	(3,282)	101,186	(266)	521
Hartanah dalam pembangunan	37,491	(5,567)	-	-
Tunai dijana daripada operasi	218,599	259,255	80,499	113,962
Cukai dibayar	(37,028)	(21,010)	(32,377)	(1,273)
Pembayaran ganjaran persaraan	(5,603)	(3,888)	-	-
Tunai bersih dijana daripada aktiviti operasi	175,969	234,357	48,122	112,689
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PELABURAN				
Kutipan daripada pelupusan hartanah, loji dan peralatan	989	1,452	-	-
Pembelian hartanah, loji dan peralatan	(117,711)	(89,504)	-	-
Faedah diterima	6,284	5,262	6,172	6,748
Tunai bersih (digunakan dalam)/dijana daripada aktiviti pelaburan	(110,438)	(82,790)	6,172	6,748
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PEMBIAYAAN				
Modal saham yang diterbitkan kepada pemegang saham minoriti syarikat subsidiari	10,640	-	-	-
Pembayaran faedah	(5,214)	(4,069)	(1,502)	(492)
Pengeluaran/(pembayaran) pinjaman	(18,236)	28,916	(11,491)	32,175
Pembayaran dividen (Nota 8)	(64,169)	(60,604)	(64,169)	(60,604)
Pembayaran dividen kepada pemegang saham minoriti	(4,260)	(1,850)	-	-
Tunai bersih digunakan dalam aktiviti pembiayaan	(81,239)	(37,607)	(77,162)	(28,921)
(PENGURANGAN)/PENAMBAHAN BERSIH DALAM TUNAI DAN BERSAMAAN TUNAI	(15,709)	113,960	(22,868)	90,516
TUNAI DAN BERSAMAAN TUNAI PADA AWAL TAHUN	307,290	193,330	165,770	75,254
TUNAI DAN BERSAMAAN TUNAI PADA AKHIR TAHUN (Nota 17)	291,581	307,290	142,902	165,770

Nota-nota yang dilampirkan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini.

nota-nota kepada penyata kewangan

30 September 2004

1. Maklumat Korporat

Aktiviti utama Syarikat adalah pegangan pelaburan manakala syarikat-syarikat subsidiari terlibat terutamanya dalam bidang pengilangan dan penjualan bekas kaca, minuman ringan dan barangan tenusu, aktiviti-aktiviti pembangunan hartanah serta perkhidmatan pengurusan.

Syarikat adalah sebuah syarikat awam tanggungan terhad, diperbadankan dan menetap di Malaysia, dan disenaraikan di Papan Utama Bursa Malaysia Securities Berhad.

Syarikat induknya adalah Fraser dan Neave Limited, yang diperbadankan di Singapura.

Bilangan kakitangan Kumpulan pada akhir tahun kewangan adalah seramai 5,111 (2003: 5,201). Syarikat tidak mempunyai kakitangan pada akhir tahun kewangan.

Penyata kewangan adalah dibenarkan oleh Lembaga Pengarah untuk diterbitkan berdasarkan resolusi para Pengarah pada 8 November 2004.

2. Dasar-dasar Perakaunan Penting

(a) Asas Penyediaan

Penyata kewangan ini disediakan di bawah konvensyen kos sejarah, diubahsuai melalui penilaian semula hartanah, loji dan peralatan tertentu kecuali jika dinyatakan sebaliknya seperti di bawah.

Penyata kewangan ini mematuhi peruntukan-peruntukan Akta Syarikat, 1965 dan piawaian-piawaian perakaunan yang berkenaan yang diluluskan di Malaysia yang sedang dikuatkuasa sepanjang tahun.

(b) Asas Penyatuan

Penyata kewangan yang disatukan meliputi penyata kewangan Syarikat dan syarikat-syarikat subsidiarinya. Syarikat-syarikat subsidiari adalah syarikat di mana Kumpulan memiliki kepentingan ekuiti jangka panjang dan mempunyai kuasa untuk melaksanakan kawalan ke atas dasar-dasar kewangan dan operasinya untuk mendapat manfaat daripada aktiviti-aktiviti mereka.

Syarikat-syarikat subsidiari disatukan menggunakan kaedah perakaunan pengambilalihan. Melalui kaedah ini, keputusan syarikat-syarikat subsidiari yang diambilalih atau dilupuskan pada tahun kewangan semasa dimasukkan di dalam penyata kewangan yang disatukan dari tarikh kuatkuasa pengambilalihan atau sehingga tarikh kuatkuasa pelupusan, yang mana sesuai. Pada tarikh pengambilalihan, nilai saksama aset dan tanggungan syarikat-syarikat subsidiari akan ditentukan dan nilai tersebut akan ditunjukkan di dalam lembaranimbangan yang disatukan. Perbezaan di antara kos sesuatu pengambilalihan dan bahagian Kumpulan di dalam nilai saksama bersih aset syarikat subsidiari yang diambilalih pada tarikh pengambilalihan adalah termasuk dalam lembaranimbangan disatukan sebagai muhibah atau rizab yang timbul akibat penyatuan.

Jumlah keuntungan atau kerugian akibat pelupusan syarikat subsidiari adalah perbezaan di antara kutipan jualan bersih dan bahagian Kumpulan terhadap aset bersih syarikat subsidiari tersebut serta sebarang baki muhibah yang belum dilunaskan dan perbezaan tukaran asing yang sebelum ini tidak diiktiraf di dalam penyata pendapatan yang disatukan.

Urusniaga intra-kumpulan, baki dan hasil keuntungan yang tidak direalisasi telah dikeluarkan daripada penyatuan dan penyata kewangan yang disatukan hanya menunjukkan urusniaga luaran sahaja. Kerugian yang tidak direalisasi telah dikeluarkan daripada penyatuan melainkan kos yang tidak boleh ditebus semula.

Kepentingan pemegang saham minoriti dikira berdasarkan bahagian pemegang-pemegang saham minoriti terhadap nilai saksama aset dan tanggungan yang boleh dikenalpasti selepas pengambilalihan.

nota-nota kepada penyata kewangan

30 September 2004

2. Dasar-dasar Perakaunan Penting (Samb.)**(c) Muhibah**

Muhibah adalah merupakan lebih harga belian ke atas nilai saksama aset bersih yang diambilalih pada tarikh pengambilalihan. Jika harga belian adalah lebih rendah daripada harga saksama aset bersih yang diambilalih, perbezaan ini diiktiraf sebagai rizab atas penyatuan. Muhibah dilunaskan secara garis lurus sepanjang jangkaan hayat bergunanya yang tidak melebihi 20 tahun. Syarikat tidak mempunyai muhibah pada akhir tahun kewangan.

Pelaburan Syarikat di dalam syarikat-syarikat subsidiari dinyatakan pada penilaian para Pengarah. Asas penilaian adalah menurut nilai aset bersih. Penilaian yang dilakukan setiap tahun akan direkodkan apabila perbezaan di antara nilai buku dan penilaian setiap kelas pelaburan adalah ketara. Peningkatan yang timbul daripada penilaian semula dipindahkan ke rizab manakala defisit ditolak daripada rizab sehingga ke tahap yang dibenarkan bagi kelas pelaburan yang sama, di mana sebarang kekurangan dicaj kepada penyata pendapatan. Penilaian nilai buku bagi pelaburan-pelaburan dalam syarikat-syarikat subsidiari dilakukan jika terdapat tanda-tanda kejejasan pada aset atau kerugian terhadap kejejasan yang telah diiktiraf pada tahun sebelumnya tidak lagi wujud.

(d) Hartanah, loji dan Peralatan dan Susutnilai

Hartanah, loji dan peralatan dinyatakan pada kos atau nilai tolak susutnilai terkumpul dan kerugian dari kejejasan.

Kos hartanah, loji dan peralatan meliputi harga pembelian dan sebarang kos langsung termasuk kos faedah yang dipermodalkan bagi membolehkan hartanah, loji dan peralatan tersebut beroperasi. Perbelanjaan bagi penambahan, peningkatan dan pembaharuan dipermodalkan manakala perbelanjaan bagi penyenggaraan dan pembaikan dicaj kepada penyata pendapatan. Apabila hartanah, loji dan peralatan dijual atau tidak digunakan lagi, kos atau nilai dan susutnilai terkumpul dikeluarkan daripada penyata kewangan dan sebarang keuntungan atau kerugian daripada pelupusannya dimasukkan ke dalam penyata pendapatan.

Apabila hartanah, loji dan peralatan dinilai semula, sebarang lebih daripada penilaian semula tersebut dikreditkan kepada rizab penilaian semula hartanah, loji dan peralatan. Pengurangan dalam nilai bawa bersih yang timbul daripada penilaian semula hartanah, loji dan peralatan pula dicaj kepada penyata pendapatan hingga ke satu tahap di mana ia mengatasi sebarang lebih yang tersimpan di dalam rizab penilaian semula hartanah, loji dan peralatan sehubungan dengan penilaian semula yang telah dibuat dahulu terhadap kelas hartanah, loji dan peralatan yang serupa.

Susutnilai dikira mengikut kaedah garis lurus untuk menghapuskita kos atau penilaian hartanah, loji dan peralatan sepanjang jangka hayat berguna masing-masing. Tiada susutnilai diperuntukkan untuk tanah milik bebas dan modal kerja dalam pelaksanaan. Kadar susutnilai tahunan yang diguna untuk menurunkan nilai hartanah, loji dan peralatan sepanjang jangka hayat berguna masing-masing adalah seperti berikut:

Tanah pegangan pajakan	Tempoh pajakan (antara 12 hingga 99 tahun)
Bangunan	2% hingga 5%
Loji dan jentera	8% hingga 14%
Kenderaan bermotor	10% hingga 20%
Mesin postmix dan jualan	10%
Perabot, kelengkapan dan peralatan komputer	10% hingga 20%

nota-nota kepada penyata kewangan

30 September 2004

2. Dasar-dasar Perakaunan Penting (Samb.)

(e) Hartanah Dalam Pembangunan

Hartanah dalam pembangunan dinyatakan pada kos termasuk kos tanah, pembinaan, perbelanjaan overhead yang berkaitan dan caj-caj pembiayaan yang dikenakan sepanjang tempoh pembinaan.

Pembangunan dianggap siap apabila Sijil Layak Didiami sementara dikeluarkan. Setelah siap, hartanah yang dipegang bagi tujuan pelaburan akan diklasifikasikan sebagai hartanah pelaburan dan hartanah untuk jualan dipindahkan ke aset semasa sebagai hartanah siap dipegang untuk jualan.

Keuntungan dari penjualan hartanah bagi bahagian yang disiapkan diiktiraf berasaskan kaedah peratusan yang telah disiapkan. Peratusan yang telah disiapkan dianggap sebagai kos dikenakan pada tarikh lembaran imbangan dibahagikan dengan jumlah kos keseluruhan yang dijangka; kos tidak termasuk kos tanah dan faedah. Peratusan jualan dianggap sebagai keluasan kawasan yang dijual pada tarikh lembaran imbangan dibahagikan dengan jumlah keluasan kawasan projek yang ditawarkan untuk jualan. Keuntungan yang diambil adalah berdasarkan jumlah keseluruhan keuntungan projek yang dijangkakan didarabkan dengan peratusan yang telah disiapkan dan peratusan jualan, tolak keuntungan (jika ada) yang telah diambil kira dalam tempoh kewangan terdahulu. Jumlah keuntungan yang dijangka akan dinilai setelah mengambilkira kos tanah dan faedah dan setelah membuat peruntukan bagi sebarang kos lebihan dan perbelanjaan luar jangka yang boleh dikenalpasti.

(f) Barangniaga

Barangniaga dinilai pada yang mana lebih rendah di antara kos atau nilai bersih boleh direalisasikan. Kos ditentukan berasaskan kepada purata berwajaran. Kos barangan siap dan kerja dalam pelaksanaan adalah termasuk bahan mentah, buruh dan bahagian overhead pengeluaran yang sesuai.

Acuan yang termasuk dalam barangan bolehguna akan dihapuskan dalam tempoh tiga tahun dari tarikh ia digunakan untuk pengeluaran.

Barangniaga kejuruteraan dinilai pada yang mana lebih rendah di antara kos dan nilai bersih boleh direalisasikan. Kos ditentukan berasaskan kepada kos purata berwajaran.

Barangniaga bekas meliputi bekas yang dimiliki dan yang dianggap berada di pasaran.

(g) Tunai dan Bersamaan Tunai

Tunai dan bersamaan tunai adalah termasuk tunai ditangan, baki dan deposit dengan bank dan pelaburan mudah cair yang mempunyai risiko perubahan nilai yang tidak ketara.

(h) Peruntukan bagi Tanggungan

Peruntukan diiktiraf apabila Kumpulan mempunyai obligasi semasa (perundangan atau konstruktif) berikutan peristiwa yang berlaku pada masa lepas, yang berkemungkinan akan mengakibatkan aliran keluar sumber yang merangkumi manfaat ekonomi yang bakal diperlukan untuk menjelaskan obligasi tersebut dan satu anggaran boleh dipercayai boleh dilakukan terhadap jumlah obligasi tersebut.

(i) Pajakan

Pajakan di mana pemberi pajak mengekalkan sebahagian besar daripada keseluruhan risiko dan manfaat pemilikan barang yang dipajak adalah diklasifikasikan sebagai pajakan operasi. Pembayaran pajakan operasi diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam penyata pendapatan berasaskan garis lurus sepanjang tempoh pajakan.

nota-nota kepada penyata kewangan

30 September 2004

2. Dasar-dasar Perakaunan Penting (Samb.)**(j) Cukai Pendapatan**

Cukai yang dikenakan adalah berdasarkan keuntungan tahun tersebut, seperti yang telah dilaraskan bagi tujuan pencukaian, serta jumlah yang dikenakan atau kredit untuk cukai tertunda. Cukai pendapatan tertunda diperuntukkan sepenuhnya, menggunakan kaedah tanggungan, ke atas semua perbezaan sementara pada tarikh lembaran imbangan di antara asas cukai aset dan tanggungan dengan jumlah yang dibawa ke hadapan dalam penyata kewangan. Perbezaan sementara yang utama timbul daripada susutnilai hartanah, loji dan peralatan, penilaian semula aset bukan semasa tertentu serta peruntukan pencen dan ganjaran selepas bersara dan kerugian cukai yang di bawa ke hadapan; dan, bagi pengambilalih, perbezaan di antara nilai ketara aset bersih yang diambilalih dengan nilai asas cukai aset tersebut.

Cukai aset tertunda adalah diiktiraf bagi kesemua perbezaan sementara yang boleh ditolak sehingga tahap di mana ianya boleh digunakan terhadap keuntungan yang boleh dikenakan cukai yang berkemungkinan akan diperolehi pada masa akan datang. Jumlah bawa cukai aset tertunda akan dikaji semula pada setiap tarikh lembaran imbangan dan akan dikurangkan ke tahap di mana tiada kemungkinan terdapat keuntungan yang boleh dikenakan cukai untuk membolehkan kesemua atau sebahagian daripada cukai aset tertunda untuk digunakan.

Cukai aset dan tanggungan tertunda dikira pada kadar cukai yang seharusnya dikenakan pada tahun tersebut apabila aset direalisasi atau tanggungan diselesaikan, berdasarkan kadar cukai (dan undang-undang cukai) yang telah atau akan digubal selepas tarikh lembaran imbangan.

Cukai pendapatan tertunda akan diperuntukkan untuk kesemua perbezaan sementara yang timbul daripada pelaburan dalam syarikat subsidiari, kecuali pada masa di mana balikan perbezaan sementara boleh dikawal dan di mana terdapat kemungkinan bahawa perbezaan sementara tidak akan dibalikkan untuk masa hadapan.

(k) Ganjaran Kakitangan**(i) Ganjaran jangka pendek**

Upah, gaji, bonus dan caruman keselamatan sosial diiktiraf sebagai perbelanjaan pada tahun di mana khidmat berkaitan diberi oleh kakitangan Kumpulan.

(ii) Pelan caruman wajib

Seperti yang dikehendaki oleh undang-undang, syarikat-syarikat di Malaysia membuat caruman kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja ("KWSP"). Syarikat-syarikat subsidiari asing dalam Kumpulan pula membuat caruman kepada skim pencen berkanun negara masing-masing. Caruman yang dibuat akan diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam penyata pendapatan.

(iii) Ganjaran persaraan

Peruntukan bagi ganjaran persaraan dan perkhidmatan dibuat menurut syarat-syarat perjanjian yang dipersetujui oleh syarikat-syarikat dalam Kumpulan dengan kakitangan dalam pelbagai kategori.

Peruntukan ini mewakili nilai semasa yang mungkin perlu dibayar berhubung perkhidmatan yang telah diberikan. Satu pengiraan aktuari bebas bagi peruntukan ini dilaksanakan setiap tiga tahun. Pengiraan dalaman bagi peruntukan ini dibuat setiap tahun mengikut asas yang sama seperti yang digunakan bagi pengiraan aktuari bebas. Berdasarkan penilaian aktuari bebas terkini yang dijalankan pada 30 September 2003, peruntukan bagi ganjaran persaraan dan perkhidmatan adalah mencukupi untuk memenuhi nilai ganjaran perlu dibayar yang telah ditetapkan secara aktuari.

nota-nota kepada penyata kewangan

30 September 2004

2. Dasar-dasar Perakaunan Penting (Samb.)**(k) Ganjaran Kakitangan (Samb.)****(iv) Cuti tahunan terakru**

Hak kakitangan ke atas cuti tahunan akan diiktiraf apabila cuti terakru kepada kakitangan. Peruntukan dibuat untuk tanggungan yang dijangka timbul terhadap hak kakitangan ke atas cuti tahunan yang timbul hasil daripada perkhidmatan yang disumbangkan oleh kakitangan sehingga tarikh lembaran imbalan.

(l) Pengiktirafan Pendapatan***Kumpulan***

Hasil meliputi nilai diinvois bersih daripada jualan minuman ringan, bekas kaca dan produk tenusu. Hasil jualan diiktiraf apabila barang telah dihantar, selepas ditolak diskaun, elaun dan cukai tidak langsung yang berkaitan.

Syarikat

Hasil meliputi dividen daripada pelaburan. Hasil dividen diiktiraf apabila ianya telah diisytiharkan oleh syarikat-syarikat subsidiari.

(m) Faedah

Perbelanjaan faedah diiktiraf dalam penyata pendapatan berasaskan kepada nisbah masa dengan mengambilkira nilai pokok tertunggak dan kadar yang berkaitan. Semua faedah dan kos-kos berkaitan adalah sebahagian daripada perbelanjaan faedah.

Pendapatan faedah diiktiraf dalam penyata pendapatan apabila ia terakru.

(n) Matawang Asing

Urusniaga matawang asing dicatat dalam Ringgit Malaysia pada kadar pertukaran yang hampir dengan kadar yang berkuatkuasa pada tarikh urusaniaga. Semua harta dan tanggungan kewangan lain dalam bentuk matawang asing ditukar pada kadar yang berkuatkuasa pada tarikh lembaran imbalan. Perbezaan pertukaran diambilkira di dalam penyata pendapatan.

Bagi penyatuan syarikat-syarikat subsidiari, harta dan tanggungan syarikat-syarikat subsidiari asing ditukar kepada Ringgit Malaysia pada kadar pertukaran yang hampir dengan kadar berkuatkuasa pada tarikh lembaran imbalan, kecuali bagi modal saham dan rizab yang dikira pada kadar sejarah. Perbezaan pertukaran yang timbul daripada pertukaran sedemikian dibawa kepada rizab hasil. Perkara-perkara dalam penyata pendapatan ditukar kepada Ringgit Malaysia pada kadar pertukaran berwajaran yang berkuatkuasa pada tahun kewangan semasa.

Kadar pertukaran yang berkuatkuasa pada tarikh lembaran imbalan adalah seperti berikut:

	2004	2003
	RM	RM
Satu Dollar Amerika Syarikat	3.80	3.80
Satu Renminbi China	0.46	0.46
100 Dong Vietnam	0.02	0.02
Satu Dollar Singapura	2.25	2.20
Satu Dollar New Zealand	2.53	2.26
Satu Baht Thailand	0.09	0.10
Satu Dollar Australia	2.71	2.59
Satu Pound Sterling	6.84	6.35
Satu Dollar Euro	4.66	4.44
Satu Dollar Brunei	2.25	2.20

nota-nota kepada penyata kewangan

30 September 2004

2. Dasar-dasar Perakaunan Penting (Samb.)

(o) Kejejasan

Jumlah bawa harta, selain barangniaga dan penerimaan perdagangan Kumpulan, dikaji pada setiap tarikh lembaran imbangan untuk menentukan samada terdapat tanda-tanda kejejasan. Jika tanda-tanda sedemikian wujud, jumlah yang boleh diperolehi semula bagi harta tersebut dianggarkan. Kerugian dari kejejasan diiktiraf apabila jumlah bawa sesebuah harta melebihi jumlah yang boleh diperolehi semula. Kerugian dari kejejasan dicaj kepada penyata pendapatan kecuali penilaian semula sebelumnya berbalik di mana ia akan dicaj kepada ekuiti.

(p) Instrumen Kewangan

Instrumen kewangan diiktiraf dalam lembaran imbangan apabila Kumpulan menjadi pihak kepada peruntukan kontraktual instrumen kewangan tersebut.

Instrumen kewangan diklasifikasikan sebagai tanggungan atau ekuiti menurut kandungan di dalam kontrak yang diatur. Faedah, dividen dan keuntungan serta kerugian berhubung dengan instrumen kewangan yang diklasifikasikan sebagai tanggungan, dilaporkan sebagai perbelanjaan atau pendapatan. Pengagihan kepada pemegang instrumen kewangan yang diklasifikasikan sebagai ekuiti akan dicaj secara langsung ke ekuiti. Instrumen kewangan akan diimbangi apabila Kumpulan mempunyai hak penguatkuasaan yang sah untuk mengimbangkannya dan bertujuan untuk menyelesaikan samada pada dasar bersih atau merealisasikan aset dan menyelesaikan tanggungan pada masa yang sama.

(i) Perdagangan akan diterima

Perdagangan akan diterima dinyatakan pada jangkaan nilai yang boleh direalisasi. Peruntukan khusus dibuat bagi hutang yang telah dikenalpasti sebagai lapuk atau meragukan. Di samping itu, peruntukan am dibuat untuk sebarang kerugian yang mungkin tetapi tidak dikenalpasti secara khusus.

(ii) Perdagangan akan dibayar

Perdagangan akan dibayar dibawa pada kos yang merupakan nilai saksama pembayaran yang perlu dibuat pada masa depan bagi barangan dan perkhidmatan diterima, samada dibil atau tidak kepada Kumpulan.

(iii) Pinjaman berfaedah

Pinjaman bank berfaedah direkodkan pada jumlah kutipan yang diterima.

Kos pinjaman yang berkaitan secara langsung dengan pengambilalihan, pembinaan atau pengeluaran aset yang layak, iaitu aset yang mengambil jangkamasa yang panjang sebelum ia boleh mula beroperasi untuk tujuan kegunaannya atau untuk jualan, dipermodalkan sebagai sebahagian daripada kos aset tersebut, sehingga suatu masa di mana aset tersebut boleh beroperasi sepenuhnya untuk tujuan kegunaannya atau untuk jualan. Jumlah kos pinjaman yang layak untuk dipermodalkan ditentukan dengan mengaplikasikan jumlah pinjaman Kumpulan yang belum dibayar pada tahun semasa, selain daripada pinjaman yang dibuat khas untuk tujuan memperolehi aset yang layak yang lain. Bagi pinjaman yang dibuat khas untuk tujuan memperolehi aset yang layak, jumlah kos pinjaman yang layak dipermodalkan adalah kos pinjaman yang sebenar yang dikenakan ke atas pinjaman pada tempoh tersebut setelah ditolak sebarang pendapatan yang diterima daripada pelaburan sementara pinjaman tersebut.

Semua kos pinjaman yang lain diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam penyata pendapatan pada masa kos tersebut dikenakan.

nota-nota kepada penyata kewangan

30 September 2004

2. Dasar-dasar Perakaunan Penting (Samb.)**(p) Instrumen Kewangan (Samb.)****(iv) Instrumen ekuiti**

Saham biasa diklasifikasikan sebagai ekuiti. Dividen-dividen yang diterima daripada saham-saham biasa diiktiraf dalam ekuiti pada tempoh di mana ia diisytiharkan.

Kos urusniaga bagi urusniaga ekuiti diambilkira sebagai pengurangan pada ekuiti, bersih daripada cukai. Kos-kos urusniaga ekuiti hanya terdiri daripada peningkatan kos luaran yang secara langsung mempengaruhi urusniaga ekuiti tersebut yang sebenarnya boleh dielakkan.

(v) Kontrak-kontrak tukaran asing

Kumpulan menggunakan kontrak hadapan pertukaran matawang asing untuk melindungi risiko yang berhubung kait terutamanya dengan perihal turun naik matawang asing. Adalah menjadi polisi Kumpulan untuk tidak berdagang dalam instrumen kewangan derivatif. Butir-butir kontrak hadapan pertukaran matawang asing yang dibuat oleh Kumpulan dilaporkan sebagai perkara di luar lembaranimbangan pada jumlah pokok nosional.

3. Perbelanjaan Faedah dan Pendapatan Faedah

	Kumpulan		Syarikat	
	2004 RM'000	2003 RM'000	2004 RM'000	2003 RM'000
Perbelanjaan faedah				
Pinjaman bank	(4,364)	(3,083)	(1,502)	(492)
Lain-lain	(850)	(986)	-	-
	(5,214)	(4,069)	(1,502)	(492)
Pendapatan faedah				
Deposit bank	6,204	5,140	4,372	2,988
Syarikat-syarikat subsidiari				
- F&NCC Beverages Sdn Bhd	-	-	2	1,521
- Premier Milk (Malaya) Sdn Bhd	-	-	1,789	2,043
- Syarikat-syarikat subsidiari lain	-	-	9	196
Lain-lain	80	122	-	-
	6,284	5,262	6,172	6,748

nota-nota kepada penyata kewangan

30 September 2004

4. Keuntungan Sebelum Cukai dan Perkara Terkecuali

	Kumpulan		Syarikat	
	2004 RM'000	2003 RM'000	2004 RM'000	2003 RM'000
(a) Ia diperolehi selepas mengecaj:				
Susutnilai hartanah, loji dan peralatan	81,991	81,614	-	-
Kerugian daripada pelupusan hartanah, loji dan peralatan	1,915	5,912	-	-
Elaun bagi hutang ragu	3,378	5,663	-	-
Peruntukan bagi ganjaran persaraan	3,341	1,056	-	-
Sewa premis	6,213	4,851	-	-
Sewa peralatan	2,372	2,633	-	-
Royalti	21,923	21,076	-	-
Bayaran juruaudit				
- Tahun semasa	486	425	25	25
- Kurangan peruntukan bagi tahun	61	-	-	-
Peruntukan bagi barangniaga usang	10,026	7,009	-	-
Peruntukan bagi hapuskira barangniaga	10,104	6,156	-	-
Hartanah, loji dan peralatan (dimasukkan semula)/dihapuskira	(2,994)	615	-	-
Yuran pengurusan kepada sebuah syarikat subsidiari				
- F&N (Malaya) Sdn Bhd	-	-	300	540
Kos kakitangan (kecuali Pengarah)				
- Gaji	180,925	187,256	-	-
- KWSP	16,325	15,286	-	-
Dan mengkredit:				
Pendapatan dividen daripada syarikat-syarikat subsidiari	-	-	109,500	71,235
Pendapatan sewa daripada syarikat-syarikat berkaitan	285	24	-	-

(b) Bayaran Para Pengarah

Agregat bayaran kepada para Pengarah Syarikat adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2004 RM'000	2003 RM'000	2004 RM'000	2003 RM'000
Pengarah Eksekutif				
- Yuran	18	18	-	-
- Gaji dan bonus	1,010	982	-	-
- KWSP	171	156	-	-
- Elaun dan manfaat seumpamanya	88	88	-	-
Pengarah Bukan Eksekutif				
- Yuran	519	520	452	453
- Manfaat seumpamanya	32	32	-	-

nota-nota kepada penyata kewangan

30 September 2004

4. Keuntungan Sebelum Cukai dan Perkara Terkecuali (Samb.)

(b) Bayaran Para Pengarah (Samb.)

Bilangan para Pengarah Syarikat di mana jumlah bayaran kepada mereka termasuk dalam julat-julat berikut:

Julat Bayaran (RM)	2004		2003	
	Pengarah	Pengarah	Pengarah	Pengarah
	Eksekutif	Bukan Eksekutif	Eksekutif	Bukan Eksekutif
1 - 50,000	-	6	-	6
50,001 - 100,000	-	1	-	1
100,001 - 150,000	-	2	-	2
1,200,001 - 1,250,000	-	-	1	-
1,250,001 - 1,300,000	1	-	-	-

5. Perkara Terkecuali

Perkara terkecuali pada tahun sebelumnya berhubung kait dengan penjualan kepentingan Kumpulan di dalam Harmonic Fairway Sdn. Bhd. dan pemindahan pendahuluan yang dibuat sebelum ini.

6. Cukai

	Kumpulan		Syarikat	
	2004	2003	2004	2003
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Perbelanjaan cukai bagi tahun:				
Cukai semasa				
- Malaysia	30,288	26,799	31,928	1,680
- Asing	783	1,634	-	-
	31,071	28,433	31,928	1,680
Cukai tertunda	2,141	2,386	-	-
Lebihan peruntukan pada tahun-tahun sebelumnya				
- Cukai pendapatan Malaysia	(155)	(1,024)	(9)	(268)
	33,057	29,795	31,919	1,412

nota-nota kepada penyata kewangan

30 September 2004

6. Cukai (Samb.)

Penyesuaian perbelanjaan cukai pendapatan ke atas keuntungan sebelum cukai pada kadar cukai pendapatan berkanun berbanding perbelanjaan cukai pendapatan pada kadar efektif cukai pendapatan Kumpulan dan Syarikat adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2004 RM'000	2003 RM'000	2004 RM'000	2003 RM'000
Keuntungan sebelum cukai	157,066	122,794	112,731	55,325
Cukai pada kadar cukai berkanun Malaysia sebanyak 28%	43,978	34,382	31,565	15,491
Perbezaan kadar cukai di negara lain	(848)	(660)	-	-
Kesan pendapatan yang dikenakan cukai pada kadar 20%	(3)	-	-	-
Pendapatan tidak dikenakan cukai (insentif cukai/pelepasan)	(12,002)	(11,691)	-	(19,946)
Perbelanjaan yang tidak boleh ditolak untuk tujuan cukai	2,174	8,917	363	6,173
Lebih peruntukan pada tahun-tahun sebelumnya	(155)	(1,024)	(9)	(268)
Lain-lain	(87)	(129)	-	(38)
	33,057	29,795	31,919	1,412

Elaun pelaburan semula sebanyak RM44,192,000 (2003: RM40,364,000) adalah sedia ada untuk mengimbangi keuntungan bercukai syarikat-syarikat subsidiari pada masa hadapan.

7. Pendapatan Sesaham

Pendapatan sesaham dikira dengan membahagikan untung bersih yang disatukan bagi tahun ini sebanyak RM116 juta (2003: RM84 juta) dengan 356 juta (2003: 356 juta) saham biasa Syarikat dalam terbitan pada tahun ini.

8. Dividen

	Kumpulan dan Syarikat	
	Sesaham bersih sen	Jumlah RM'000
2004		
Dividen akhir berhubung tahun kewangan sebelum	10.0	35,649
Dividen interim	8.0	28,520
		64,169
2003		
Dividen akhir berhubung tahun kewangan sebelum	7.0	24,954
Dividen interim	5.0	17,825
Dividen khas	5.0	17,825
		60,604

nota-nota kepada penyata kewangan

30 September 2004

9. Maklumat Segmen

Perniagaan operasi Kumpulan disusun mengikut bentuk aktiviti, iaitu minuman ringan, barangan tenusu, bekas kaca dan lain-lain. Kumpulan beroperasi di dalam tiga kawasan geografi iaitu Malaysia, Vietnam and China. Hasil segmen mengikut kawasan geografi adalah berdasarkan kepada lokasi geografi para pelanggan Kumpulan. Aset segmen mengikut kawasan geografi adalah berdasarkan kepada lokasi geografi aset Kumpulan. Penjualan antara segmen, mengikut kesesuaian, adalah berasaskan kepada syarat-syarat yang ditentukan mengikut asas komersil.

Jadual berikut mewakili maklumat kewangan mengikut segmen-segmen perniagaan:

	Minuman ringan RM'000	Barangan tenusu RM'000	Bekas kaca RM'000	Hartanah RM'000	Lain-lain RM'000	Kumpulan RM'000
Tahun berakhir						
30 September 2004						
Hasil						
Jumlah hasil	1,473,020	876,690	265,681	12,927	10,283	2,638,601
Antara segmen	(553,812)	(346,647)	–	(108)	(9,980)	(910,547)
Luaran	919,208	530,043	265,681	12,819	303	1,728,054
Keputusan						
Keuntungan operasi	105,557	37,808	10,088	629	1,914	155,996
Perbelanjaan faedah						(5,214)
Pendapatan faedah						6,284
Cukai						(33,057)
Keuntungan selepas cukai						124,009
Kepentingan minoriti						(7,587)
Keuntungan bagi tahun						116,422
Maklumat lain						
Aset segmen	548,136	307,549	396,558	19,146	89,109	1,360,498
Deposit tetap dan tunai & baki bank						291,581
Jumlah aset						1,652,079
Tanggungan segmen	242,722	87,219	49,493	4,284	5,649	389,367
Tanggungan tidak diperuntukkan						39,558
Pinjaman bank						67,803
Jumlah tanggungan						496,728
Perbelanjaan modal	25,922	14,572	66,739	259	10,219	117,711
Susutnilai dan pelunasan	31,949	13,204	36,154	38	646	81,991

nota-nota kepada penyata kewangan

30 September 2004

9. Maklumat Segmen (Samb.)

	Minuman ringan RM'000	Barangan tenusu RM'000	Bekas kaca RM'000	Lain-lain RM'000	Kumpulan RM'000
Tahun berakhir					
30 September 2003					
Hasil					
Jumlah hasil	1,385,843	784,760	279,735	11,527	2,461,865
Antara – segmen	(531,061)	(307,629)	(1,941)	(10,115)	(850,746)
Luaran	854,782	477,131	277,794	1,412	1,611,119
Keputusan					
Keuntungan/(kerugian) operasi	80,525	32,671	30,254	(2,099)	141,351
Perbelanjaan faedah					(4,069)
Pendapatan faedah					5,262
Perkara terkecuali					(19,750)
Cukai					(29,795)
Keuntungan selepas cukai					92,999
Kepentingan minoriti					(9,049)
Keuntungan bagi tahun					83,950
Maklumat lain					
Aset-aset segmen	514,404	293,017	378,115	120,784	1,306,320
Deposit tetap dan tunai & baki bank					307,290
Jumlah aset					1,613,610
Tanggungan segmen	249,137	73,621	60,806	10,457	394,021
Tanggungan tidak diperuntukkan					43,529
Pinjaman bank					86,039
Jumlah tanggungan					523,589
Perbelanjaan modal	25,257	10,706	43,286	10,255	89,504
Susutnilai dan pelunasan	34,993	13,895	32,098	628	81,614

Jadual berikut merupakan maklumat kewangan mengikut segmen geografi:

	Hasil		Jumlah Aset		Perbelanjaan	
	2004 RM'000	2003 RM'000	2004 RM'000	2003 RM'000	2004 RM'000	2003 RM'000
Malaysia	1,494,911	1,391,843	1,439,962	1,407,325	87,016	61,842
Vietnam	57,245	46,212	79,553	78,793	27,590	5,423
China	41,033	30,480	132,564	127,492	3,105	22,239
Singapura	93,295	78,414	–	–	–	–
Lain-lain	41,570	64,170	–	–	–	–
	1,728,054	1,611,119	1,652,079	1,613,610	117,711	89,504

nota-nota kepada penyata kewangan

30 September 2004

10. Modal Saham

	Kumpulan dan Syarikat	
	2004 RM'000	2003 RM'000
Dibenarkan:		
500,000,000 saham biasa berharga RM1 sesaham	500,000	500,000
Diterbit dan dibayar penuh:		
356,493,101 saham biasa berharga RM1 sesaham	356,493	356,493

11. Rizab

	Kumpulan		Syarikat	
	2004 RM'000	2003 RM'000	2004 RM'000	2003 RM'000
Tidak boleh diagihkan:				
Premium saham	339,990	339,990	339,990	339,990
Rizab modal	2,130	2,130	-	-
Rizab daripada penyatuan	62,674	62,668	-	-
	404,794	404,788	339,990	339,990
Boleh diagihkan:				
Rizab modal (Nota a)	15,897	15,897	15,897	15,897
Keuntungan tersimpan (Nota b)	273,030	220,777	88,728	72,085
	288,927	236,674	104,625	87,982
Jumlah rizab	693,721	641,462	444,615	427,972

- (a) Jumlah ini mewakili kutipan daripada penerbitan Waran Baru 2001 Syarikat kepada para pemegang waran berikutan penggantian Waran 2001 dengan Waran Baru 2001.
- (b) Syarikat mempunyai pendapatan dikecualikan cukai dan kredit cukai Seksyen 108 di bawah Akta Cukai Pendapatan 1967 yang mencukupi untuk membuat bayaran dividen daripada keseluruhan keuntungan tersimpan pada 30 September 2004.

nota-nota kepada penyata kewangan

30 September 2004

12. Hartanah, Loji dan Peralatan

Kumpulan	Tanah milik bebas RM'000	Pegangan pajakan RM'000	Bangunan RM'000	Loji & jentera RM'000	Lain-lain RM'000	Jumlah RM'000
Nilai buku bersih						
Pada 1 Oktober 2003	108,214	49,064	127,741	292,538	124,607	702,164
Tambahan	–	–	1,073	43,156	73,482	117,711
Pelupusan/Hapuskira	(186)	–	–	(625)	(2,093)	(2,904)
Pengkelasan semula	–	–	3,419	8,134	(11,553)	–
Dipindah masuk/(keluar)	–	–	308	30,488	(30,796)	–
Dipindah daripada barangniaga	–	–	–	–	667	667
Kemasukan semula	–	–	–	2,430	564	2,994
Susutnilai	–	(1,474)	(3,981)	(52,742)	(23,794)	(81,991)
Pada 30 September 2004	108,028	47,590	128,560	323,379	131,084	738,641
Pada 30 September 2004						
Kos	105,480	61,930	163,770	759,298	304,292	1,394,770
Penilaian – 1983	2,548	–	1,350	–	–	3,898
Susutnilai terkumpul	–	(14,340)	(36,560)	(435,919)	(173,208)	(660,027)
Nilai buku bersih	108,028	47,590	128,560	323,379	131,084	738,641
Pada 30 September 2003						
Kos	105,666	61,930	158,970	721,891	285,251	1,333,708
Penilaian – 1983	2,548	–	1,350	–	–	3,898
Susutnilai terkumpul	–	(12,866)	(32,579)	(429,353)	(160,644)	(635,442)
Nilai buku bersih	108,214	49,064	127,741	292,538	124,607	702,164

Tanah hakmilik bebas dan bangunan Kumpulan dinyatakan pada penilaian para Pengarah dan berasaskan kepada pendapat jurunilai profesional berdasarkan nilai pasaran terbuka hartanah-hartanah tersebut. Menurut peruntukan perpindahan yang dikeluarkan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia berhubung penggunaan Piawaian Perakaunan Antarabangsa 16 (semakan semula), Hartanah, Loji dan Peralatan, penilaian hartanah-hartanah, loji dan peralatan tersebut belum dikemaskini, dan terus dinyatakan pada nilai sedia ada tolak susutnilai.

Lain-lain adalah terdiri daripada pelantar-pelantar, mesin-mesin postmix and jualan, kenderaan-kenderaan bermotor, perabot, kelengkapan dan peralatan komputer.

Nilai buku bersih hartanah, loji dan peralatan yang dicagarkan kepada institusi-institusi kewangan sebagai jaminan untuk pinjaman berjangka, seperti yang dinyatakan di dalam Nota 19, adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2004 RM'000	2003 RM'000
Loji dan jentera	86,498	64,894

nota-nota kepada penyata kewangan

30 September 2004

12. Hartanah, Loji dan Peralatan (Samb.)

Nilai buku bersih bangunan dinyatakan pada penilaian, sekiranya dinyatakan pada kos tolak susutnilai, bagi Kumpulan, adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2004 RM'000	2003 RM'000
Bangunan	703	71

13. Syarikat-syarikat Subsidiari

	Syarikat	
	2004 RM'000	2003 RM'000
Saham tidak tersiar harga pada kos	527,043	527,043

Butir-butir mengenai syarikat-syarikat subsidiari dinyatakan dalam Nota 26 kepada penyata kewangan.

14. Hartanah dalam Pembangunan

	Kumpulan	
	2004 RM'000	2003 RM'000
Pada kos		
Tanah milik bebas dan bangunan	36,824	36,824
Perbelanjaan pembangunan	13,036	5,567
	49,860	42,391
Keuntungan boleh diagihkan	3,566	–
Bil berperingkat akan diterima	(48,526)	–
	4,900	42,391

15. Barangniaga

	Kumpulan	
	2004 RM'000	2003 RM'000
Pada kos		
Barangniaga dikilang	113,574	118,653
Bahan mentah	70,088	50,012
Bahan pembungkusan	22,104	25,596
Barangniaga kejuruteraan dan lain-lain	49,275	47,609
	255,041	241,870
Pada nilai bersih boleh direalisasi		
Bekas	2,804	1,286
	257,845	243,156

nota-nota kepada penyata kewangan

30 September 2004

16. Perdagangan Akan Diterima

	Kumpulan		Syarikat	
	2004 RM'000	2003 RM'000	2004 RM'000	2003 RM'000
Perdagangan akan diterima	316,357	278,069	-	-
Elaun bagi hutang ragu	(9,014)	(10,306)	-	-
	307,343	267,763	-	-
Lain-lain perdagangan akan diterima				
– Pra bayaran	3,899	2,748	-	-
– Deposit	3,850	2,913	-	-
– Lain-lain	27,767	27,252	917	694
	35,516	32,913	917	694
Dividen akan diterima	-	-	50,220	35,325
Syarikat-syarikat subsidiari	-	-	101,981	89,531
Syarikat-syarikat berkaitan	16,253	17,933	-	-
	359,112	318,609	153,118	125,550

Profil matawang adalah seperti berikut:

– Ringgit Malaysia	310,039	268,297	153,118	125,550
– Dollar AS	30,802	36,353	-	-
– Dollar Singapura	2,492	1,831	-	-
– Renminbi	15,730	11,993	-	-
– Lain-lain	49	135	-	-
	359,112	318,609	153,118	125,550

Jumlah dihutang oleh syarikat-syarikat subsidiari adalah tidak terjamin, tidak mempunyai tempoh pembayaran balik yang tetap dan tidak dikenakan faedah, kecuali bagi jumlah yang dihutang sebanyak RM58,500,000 (2003: RM62,800,000) yang dikenakan faedah pada 2.75% hingga 3.25% (2003: 2.85% hingga 3.25%) setahun.

Jumlah yang dihutang oleh syarikat-syarikat berkaitan adalah berbentuk perdagangan dan tidak dikenakan faedah.

Kumpulan tidak mempunyai penumpuan ketara ke atas risiko kredit yang mungkin timbul daripada pendedahan kepada perdagangan akan diterima tunggal atau kepada beberapa kumpulan perdagangan akan diterima. Syarat-syarat kredit perdagangan biasa untuk perdagangan akan diterima adalah 30 hingga 90 hari. Syarat-syarat kredit lain dinilai dan diluluskan dari kes ke kes.

nota-nota kepada penyata kewangan

30 September 2004

17. Deposit Tetap, Tunai dan Baki-baki Bank

	Kumpulan		Syarikat	
	2004 RM'000	2003 RM'000	2004 RM'000	2003 RM'000
Deposit tetap dengan:				
– Bank tempatan berlesen	227,932	219,824	142,806	165,393
– Bank asing berlesen	3,914	24,615	–	–
	231,846	244,439	142,806	165,393
Tunai dan baki-baki bank	59,735	62,851	96	377
	291,581	307,290	142,902	165,770
Profil matawang adalah seperti berikut:				
– Ringgit Malaysia	285,051	280,482	142,902	165,770
– Dollar AS	1,139	25,530	–	–
– Renminbi	5,391	1,278	–	–
	291,581	307,290	142,902	165,770

Kadar faedah purata berwajaran pada tahun kewangan dan kematangan purata deposit pada 30 September 2004 adalah seperti berikut:

	Purata Berwajaran	Purata Hari Kematangan
Bank tempatan	2.75	90
Bank asing	0.75	30

18. Perdagangan Akan Dibayar

	Kumpulan		Syarikat	
	2004 RM'000	2003 RM'000	2004 RM'000	2003 RM'000
Perdagangan akan dibayar	149,470	137,310	–	–
Pembayaran lain				
– Perbelanjaan terakru	52,620	39,968	74	39
– Deposit	6,469	9,135	–	–
– Cukai jualan	9,820	6,719	–	–
– Kos kakitangan	27,938	24,251	–	–
– Lain-lain	95,203	107,812	1,051	1,443
	192,050	187,885	1,125	1,482
Syarikat-syarikat subsidiari	–	–	70	–
Syarikat-syarikat berkaitan	12,396	31,162	76	55
Syarikat induk	106	57	–	–
	354,022	356,414	1,271	1,537
Profil matawang adalah seperti berikut:				
– Ringgit Malaysia	299,133	291,990	1,271	1,537
– Dollar AS	42,046	51,485	–	–
– Renminbi	8,112	8,722	–	–
– Lain-lain	4,731	4,217	–	–
	354,022	356,414	1,271	1,537

Jumlah terhutang kepada syarikat-syarikat berkaitan adalah berbentuk perdagangan dan tidak dikenakan faedah. Syarat-syarat kredit perdagangan biasa yang diberikan kepada Kumpulan untuk perdagangan akan dibayar adalah 30 hingga 90 hari.

nota-nota kepada penyata kewangan

30 September 2004

19. Pinjaman

	Matawang	Kumpulan		Syarikat	
		2004 RM'000	2003 RM'000	2004 RM'000	2003 RM'000
Semasa					
Pendahuluan bank	Renminbi	3,378	2,750	-	-
Pendahuluan bank	USD	5,092	-	-	-
Pinjaman berjangka	Renminbi	17,993	20,655	-	-
Pinjaman berjangka	USD	9,193	11,491	9,193	11,491
		35,656	34,896	9,193	11,491
Bukan semasa					
Pinjaman berjangka	USD	11,492	20,684	11,491	20,684
Pinjaman berjangka	Renminbi	20,655	30,459	-	-
		32,147	51,143	11,491	20,684
		67,803	86,039	20,684	32,175

Pendahuluan bank meliputi penerimaan jurubank yang dikenakan faedah pada kadar 6.00%. Pinjaman berjangka dikenakan faedah pada kadar 5.80% hingga 6.63% (2003: 5.80% to 6.63%) setahun. Pinjaman berjangka adalah tidak bercagar kecuali bagi jumlah sebanyak RM38.6 juta (2003: RM51.1 juta) di mana loji dan jentera syarikat subsidiari seperti yang dibentangkan dalam Nota 12 telah dicagari.

Pinjaman berjangka USD dengan kadar faedah tetap perlu dibayar setiap tiga bulan sepanjang tempoh lima tahun dan pinjaman berjangka Renminbi dengan kadar faedah berubah perlu dibayar setiap bulan sepanjang tempoh empat tahun.

Anggaran nilai saksama pinjaman berjangka USD adalah RM21.7 juta (2003: RM34.8 juta).

Pinjaman akan dibayar balik sepanjang tempoh-tempoh berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2004 RM'000	2003 RM'000	2004 RM'000	2003 RM'000
Pinjaman Berjangka				
Dalam tempoh satu tahun	27,186	32,146	9,193	11,491
Antara satu hingga dua tahun	9,193	13,783	9,193	9,193
Antara dua hingga lima tahun	22,954	37,360	2,298	11,491
	59,333	83,289	20,684	32,175
Pendahuluan Bank				
Dalam tempoh satu tahun	8,470	2,750	-	-

nota-nota kepada penyata kewangan

30 September 2004

20. Peruntukan bagi Ganjaran Persaraan

	Kumpulan	
	2004 RM'000	2003 RM'000
Pada 1 Oktober	37,607	40,439
Peruntukan bagi tahun Pembayaran	3,341 (5,603)	1,056 (3,888)
Pada 30 September	35,345	37,607

Syarikat-syarikat tertentu di dalam Kumpulan menyediakan ganjaran persaraan mengikut perjanjian untuk kakitangan-kakitangan yang layak. Peruntukan dinilai mengikut nasihat yang diterima daripada aktuari berkelayakan yang bebas dengan menggunakan kaedah Ramalan Unit Kredit. Skim tersebut tidak mempunyai sebarang aset fizikal tetapi peruntukan dibuat oleh Kumpulan untuk menutupi tanggungan ganjaran persaraan yang dianggarkan.

Andaian-andaian yang penting yang digunakan adalah:

	2004 %	2003 %
Kadar diskaun	7	7
Kadar peningkatan pada gaji	5	4 – 7

21. Cukai Tertunda

Cukai tertunda diperuntukkan ke atas perbezaan sementara antara asas cukai dan jumlah bawa aset dan tanggungan pada tarikh lembaranimbangan.

	Kumpulan	
	2004 RM'000	2003 RM'000
Pada 1 Oktober	33,661	31,142
Caj/(dikredit) ke penyata pendapatan		
– hartanah, loji dan peralatan	6,878	(3,833)
– kerugian cukai dan elaun modal tidak diserap	(2,211)	6,397
– peruntukan	(2,355)	538
– kesan cukai ke atas lebihan penilaian semula	(171)	(716)
– lain-lain	–	133
Pada 30 September	35,802	33,661

nota-nota kepada penyata kewangan

30 September 2004

21. Cukai Tertunda (Samb.)

Komponen cukai tertunda aset dan tanggungan adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2004 RM'000	2003 RM'000
Cukai tertunda aset		
– Kerugian cukai	(6,563)	(8,103)
– Peruntukan	(17,306)	(14,951)
– Elaun modal tidak diserap	(3,751)	–
	(27,620)	(23,054)
Cukai tertunda tanggungan		
Tertakluk kepada cukai pendapatan:		
– Hartanah, loji dan peralatan	58,243	51,365
Tertakluk kepada cukai keuntungan modal:		
– Lebihan penilaian semula	5,179	5,350
	63,422	56,715
	35,802	33,661

22. Penglibatan Modal

Jumlah dilulus dan dikontrakkan	14,555	43,349
Jumlah dilulus tetapi tidak dikontrakkan	60,528	52,838
	51,987	96,187

23. Penglibatan Pajak

Baki sewa-sewa pajakan operasi yang tidak boleh dibatalkan yang perlu dibayar di bawah perjanjian-perjanjian sewa adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2004 RM'000	2003 RM'000
Dalam tempoh 12 bulan	2,024	1,757
1 tahun dan kurang dari 2 tahun	621	187
	2,645	1,944

nota-nota kepada penyata kewangan

30 September 2004

24. Urusniaga Penting Pihak Berkaitan

Pada Mesyuarat Agung Tahunan yang diadakan pada 19 Januari 2004, Syarikat telah mendapat mandat daripada Pemegang Saham untuk membenarkan Kumpulan memeterai urusniaga-urusniaga yang berulang dengan pihak berkaitan yang berbentuk perdagangan dengan syarikat-syarikat yang disenaraikan di bawah:

Syarikat	Pihak berurusan	Bentuk urusniaga	Pihak berkepentingan	2004 RM'000	2003 RM'000
F&N Coca-Cola (Malaysia) Sdn Bhd F&N Dairies (Malaysia) Sdn Bhd	F&N (S) Pte Ltd	Royalti	F&N Ltd	19,137	17,902
F&N Dairies (Malaysia) Sdn Bhd	F&N Ltd	Royalti	F&N Ltd	1,360	1,050
F&N Dairies (Malaysia) Sdn Bhd Premier Milk (Malaya) Sdn Bhd	F&N Foods Pte Ltd	Caj korporat	F&N Ltd	326	1,781
F&N Foods Sdn Bhd F&N Dairies (Malaysia) Sdn Bhd Premier Milk (Malaya) Sdn Bhd	F&N (S) Pte Ltd	Caj korporat	F&N Ltd	1,307	–
F&NCC Beverages Sdn Bhd F&N Foods Sdn Bhd Premier Milk (Malaya) Sdn Bhd	F&N Foods Pte Ltd	Penjualan barangan siap	F&N Ltd	67,858	51,281
F&N Dairies (Malaysia) Sdn Bhd Premier Milk (Malaya) Sdn Bhd F&N Foods Sdn Bhd	F&N Foods Pte Ltd	Pembelian barangan siap	F&N Ltd	4,384	1,620
F&NCC Beverages Sdn Bhd Premier Milk (Malaya) Sdn Bhd F&N Foods Sdn Bhd	Interflavine Pte Ltd	Pembelian bahan dan pekatan	F&N Ltd	100,966	104,536
F&N Dairies (Malaysia) Sdn Bhd	F&N United Ltd	Pembelian barangan siap	F&N Ltd	15,516	12,585
Premier Milk (Malaya) Sdn Bhd	F&N Vietnam Foods Co Ltd	Pembelian susu tepung	F&N Ltd	842	–
F&N Coca-Cola (Malaysia) Sdn Bhd	Times Information Systems Sdn Bhd	Jualan barangan elektronik dan pengedaran	F&N Ltd	–	568
Malaya Glass Products Sdn Bhd	Asia Pacific Breweries (S) Pte Ltd	Penjualan barangan siap	F&N Ltd	17,564	18,975
Malaya Glass Products Sdn Bhd	SP Holdings Ltd	Penjualan barangan siap	F&N Ltd	4,868	5,547
Malaya Glass Products Sdn Bhd Malaya-Vietnam Glass Limited	Vietnam Brewery Ltd	Penjualan barangan siap	F&N Ltd	7,525	3,438

nota-nota kepada penyata kewangan

30 September 2004

24. Urusniaga Penting Pihak Berkaitan (Samb.)

Syarikat	Pihak berurusan	Bentuk urusniaga	Pihak berkepentingan	2004 RM'000	2003 RM'000
Malaya Glass Products Sdn Bhd	Myanmar Brewery Ltd	Penjualan barangan siap	F&N Ltd	1,525	780
Malaya Glass Products Sdn Bhd Kuala Lumpur Glass Manufacturers Company Sdn Bhd	Guinness Anchor Bhd	Penjualan barangan siap	F&N Ltd	14,698	17,782
Malaya-Vietnam Glass Limited	Saigon Beer Ltd	Penjualan barangan siap	Saigon Beer*	13,069	6,699
F&NCC Beverages Sdn Bhd	F&N Coca-Cola (S) Pte Ltd	Penjualan barangan siap	The Coca-Cola Company*	2,481	3,158
F&NCC Beverages Sdn Bhd	Caribbean International Sales Corp Inc	Pembelian pekatan	The Coca-Cola Company*	33,251	69,980
F&NCC Beverages Sdn Bhd	F&N Coca-Cola (S) Pte Ltd	Pembelian pekatan	The Coca-Cola Company*	579	–
F&NCC Beverages Sdn Bhd	Coca-Cola (Thailand) Ltd	Pembelian pekatan	The Coca-Cola Company*	1,794	–
F&NCC Beverages Sdn Bhd	Alantic Industries	Pembelian pekatan	The Coca-Cola Company*	54,499	–
Sichuan Malaya Glass Co Ltd	Tuopai Yeast Liquor Co Ltd	Penjualan barangan siap	Tuopai*	31,273	31,082

* Pengecualian telah diberikan oleh Bursa Malaysia Securities Berhad ke atas Mandat Pemegang-Pemegang Saham

nota-nota kepada penyata kewangan

30 September 2004

25. Instrumen Kewangan dan Pengurusan Risiko

Maklumat mengenai tahap dan bentuk instrumen kewangan, termasuk terma-terma dan syarat-syarat penting serta pendedahan kepada risiko kadar faedah adalah dibentangkan dalam nota-nota berkaitan.

Kumpulan terdedah kepada risiko pasaran, termasuk terutamanya perubahan dalam kadar pertukaran matawang dan menggunakan derivatif dan pelbagai instrumen lain berhubung dengan aktiviti pengurusan risikonya. Kumpulan tidak memegang atau menerbitkan instrumen kewangan derivatif untuk tujuan perdagangan. Kumpulan telah mewujudkan beberapa proses untuk memantau dan mengawal urusan yang dilindungi nilai secara tepat dan menepati masa.

Risiko matawang asing

Kumpulan terdedah kepada risiko pertukaran matawang asing disebabkan oleh urusan dalam matawang asing yang timbul daripada aktiviti-aktiviti perdagangan biasa dan pelaburan. Di mana pendedahan dapat dipastikan, Kumpulan berpegang kepada dasar untuk melindungi risiko-risiko ini apabila mereka timbul. Bagi pendedahan yang tidak dapat dipastikan sepenuhnya dari segi masa dan tahap tertentu, Kumpulan berpegang kepada dasar untuk melindungi 50% hingga 90% pendedahan yang dijangka bagi tempoh maksimum selama 12 bulan akan datang.

Risiko kredit

Pendedahan maksimum Kumpulan terhadap risiko kredit sekiranya pihak yang berurusan gagal melaksanakan obligasi mereka berhubung dengan setiap kelas aset kewangan yang dikenalpasti, selain daripada derivatif, adalah jumlah bawa harta-harta tersebut seperti yang ditunjukkan di dalam lembaranimbangan.

Adalah menjadi polisi Kumpulan untuk memetarai instrumen kewangan dengan pihak-pihak yang mempunyai pelbagai kedudukan kredit. Kumpulan tidak menjangka akan menanggung kerugian kredit yang ketara daripada aset kewangannya atau instrumen-instrumen kewangan lain.

Penumpuan kepada risiko kredit wujud apabila perubahan yang berlaku dalam faktor ekonomi, industri dan geografi boleh menjejaskan pihak-pihak yang berurusan dengan Kumpulan yang mempunyai pendedahan kredit agregat yang ketara berbanding dengan pendedahan kredit keseluruhan Kumpulan. Portfolio instrumen kewangan Kumpulan adalah berpelbagai di dalam industri, produk dan geografi dan urusan yang dimeterai adalah dengan pihak yang berurusan dengan Kumpulan yang mempunyai pelbagai kedudukan kredit yang boleh dipercayai. Justeru itu, penumpuan ketara risiko kredit boleh dikawal.

Risiko kadar faedah

Pendedahan Kumpulan terhadap risiko pasaran bagi perubahan dalam kadar faedah adalah berhubung terutamanya dengan portfolio pelaburan dalam deposit tetap dan bersamaan tunai dengan institusi kewangan serta pinjaman bank. Kumpulan tidak menggunakan instrumen kewangan derivatif untuk melindungi obligasi hutang. Kumpulan menguruskan kos faedah dengan menggunakan campuran hutang kadar tetap dan berubah-ubah.

nota-nota kepada penyata kewangan

30 September 2004

25. Instrumen Kewangan dan Pengurusan Risiko (Samb.)**Nilai saksama**

Kaedah dan andaian berikut digunakan untuk menganggar nilai saksama setiap kelas instrumen kewangan, mengikut kesesuaian yang mana ia adalah munasabah untuk menganggar nilai tersebut:

Tunai dan baki-baki bank, perdagangan akan diterima lain dan perdagangan akan dibayar lain

Jumlah bawa jumlah-jumlah ini hampir sama dengan nilai saksama disebabkan oleh ciri-ciri jangka pendek.

Perdagangan akan diterima dan perdagangan akan dibayar

Jumlah bawa perdagangan akan diterima dan akan dibayar hampir sama dengan nilai saksama kerana ia tertakluk kepada syarat kredit perdagangan biasa.

Amaun dihutang oleh/kepada syarikat-syarikat berkaitan

Tiada pendedahan nilai saksama dibuat bagi jumlah yang dihutang oleh/kepada syarikat-syarikat berkaitan, kerana ia tidak sesuai untuk menentukan nilai saksama yang menyakinkan kerana baki-baki tersebut tidak mempunyai tempoh pembayaran semula yang tetap.

Pinjaman

Nilai saksama pinjaman dianggarkan dengan mendiskaun kira aliran tunai yang dijangka menggunakan kadar faedah semasa bagi tanggungan yang mempunyai profil risiko yang sama.

26. Syarikat-syarikat Subsidiari

Butir-butir mengenai syarikat-syarikat subsidiari adalah seperti berikut:

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Aktiviti Utama	Kepentingan Ekuiti Dipegang (%)	
			2004	2003
Malaya Glass Products Sdn Bhd	Malaysia	Pengilangan dan penjualan bekas kaca	100	100
Kuala Lumpur Glass Manufacturers Company Sdn Bhd	Malaysia	Pengilangan dan penjualan bekas kaca	100	100
Malaya-Vietnam Glass Limited	Vietnam	Pengilangan dan penjualan bekas kaca	70	70
Sichuan Malaya Glass Co Ltd	China	Pengilangan dan penjualan bekas kaca	60	60
Fraser & Neave (Malaya) Sdn Bhd	Malaysia	Perkhidmatan pengurusan dan pegangan pelaburan hartanah	100	100
F&NCC Beverages Sdn Bhd	Malaysia	Pengilangan minuman ringan	90	90
F&N Coca-Cola (Malaysia) Sdn Bhd	Malaysia	Pengedaran minuman ringan	90	90

nota-nota kepada penyata kewangan

30 September 2004

26. Syarikat-syarikat Subsidiari (Samb.)

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Aktiviti Utama	Kepentingan Ekuiti Dipegang (%)	
			2004	2003
F&N Dairies (Malaysia) Sdn Bhd	Malaysia	Pengedaran barangan	100	100
Premier Milk (Malaya) Sdn Bhd	Malaysia	Pengilangan barangan tenusu	75	75
F&N Foods Sdn Bhd	Malaysia	Pengilangan barangan tenusu	100	100
Four Eights Sdn Bhd	Malaysia	Tidak aktif	100	100
Wimanis Sdn Bhd	Malaysia	Aktiviti pembangunan hartanah	100	100
Brampton Holdings Sdn Bhd	Malaysia	Pelaburan hartanah	100	100

- 138** List of Properties
- 141** Shareholdings Statistics
- 143** Share Price Chart
- 144** Notice of Annual General Meeting
Proxy Form

- 138** *Senarai Hartanah*
- 141** *Statistik Pegangan Saham*
- 143** *Carta Harga Saham*
- 146** *Notis Mesyuarat Agung Tahunan*
Borang Proxy

other
information

LAIN-LAIN MAKLUMAT

list of properties year ended 30 September 2004

senarai hartanah tahun berakhir 30 September 2004

Location / Lokasi	Land area (sq. ft.) / Keluasan tanah (kaki persegi)	Description/ Existing use of building / Keterangan/ Penggunaan bangunan semasa	Approximate age of building (tenure) / Anggaran umur bangunan (hakmilik)	Net book value as at 30.9.04 / Nilai buku bersih pada 30.9.04		Last revalued date / Tarikh nilai semula terakhir
				Land / Tanah RM'000	Buildings / Bangunan RM'000	
(A) CLASSIFIED AS GROUP PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (NOTE 12) / DIKLASIFIKASIKAN SEBAGAI HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN KUMPULAN (NOTA 12)						
JOHOR						
72-A (Lot 2134) Jalan Tampoi Johor Bahru	274,864	Industrial/Factory premise and office / Perindustrian/Premis kilang dan pejabat	33 years (Freehold) / 33 tahun (Milik bebas)	1,672	3,366	January 1983 / Januari 1983
72-A (MLO 4620) Jalan Tampoi Johor Bahru	233,046	Industrial/ Factory premise / Perindustrian/Premis kilang	16 years (Freehold) / 16 tahun (Milik bebas)	1,418	2,200	January 1983 / Januari 1983
72-A (Lot PTD 54046 & 56057) Jalan Tampoi Johor Bahru	57,935	Industrial/Warehouse and factory premise / Perindustrian/Gudang dan premis kilang	16 years (Freehold) / 16 tahun (Milik bebas)	1,624	1,269	September 1990 / September 1990
72-A (Lot 11615 to 11630) Jalan Tampoi Johor Bahru	56,192	Vacant Land / Tanah kosong	– (Freehold) / – (Milik bebas)	550	182	February 1990 / Februari 1990
Malay Grant 598 Jalan Tampoi Johor Bahru	59,895	Detached house/ Warehouse / Rumah berkembar/ Gudang	37 years (Freehold) / 37 tahun (Milik bebas)	1,050	208	February 1990 / Februari 1990
701, Jalan Tampoi Johor Bahru	241,022	Industrial/ Factory premise / Perindustrian/ Premis kilang	37 years (Freehold) / 37 tahun (Milik bebas)	7,700	4,283	February 1990 / Februari 1990
PERAK						
217 Jalan Lahat, Ipoh	287,738	Industrial/ Factory premise / Perindustrian/ Premis kilang	35 years (Freehold) / 35 tahun (Milik bebas)	2,815	2,706	October 1995 / Oktober 1995
79 & 81 Jalan Tun Perak, Ipoh	51,828	Industrial/ Factory premise / Perindustrian/ Premis kilang	98 years (Freehold/ Leasehold expiring 2013 & 2066) / 98 tahun (Milik bebas/ Pegangan pajakan berakhir 2013 & 2066)	426	205	October 1995 / Oktober 1995
KUALA LUMPUR						
Jalan Foss, Kuala Lumpur	173,238	Industrial/ Factory premise / Perindustrian/ Premis kilang	41 years (Freehold) / 41 tahun (Milik bebas)	21,809	4,088	October 1995 / Oktober 1995
95, Jalan Yew & Chan Sow Lin Kuala Lumpur	112,472	Industrial/ Factory premise / Perindustrian/ Premis kilang	50 years (Freehold) / 50 tahun (Milik bebas)	11,628	190	October 1995 / Oktober 1995

list of properties year ended 30 September 2004

senarai hartanah tahun berakhir 30 September 2004

Location / Lokasi	Land area (sq. ft.) / Keluasan tanah (kaki persegi)	Description/ Existing use of building / Keterangan/ Penggunaan bangunan semasa	Approximate age of building (tenure) / Anggaran umur bangunan (hakmilik)	Net book value as at 30.9.04 / Nilai buku bersih pada 30.9.04		Last revalued date / Tarikh nilai semula terakhir
				Land / Tanah RM'000	Buildings / Bangunan RM'000	
Government Alienated Land, in between Lot 174 & 175 Seksyen 92 Kuala Lumpur	30,884	Industrial land/ Tanah perindustrian	– (Freehold) / – (Milik bebas)	102	–	October 1995 / Oktober 1995
NEGERI SEMBILAN						
1 Jalan Liat, Seremban	69,642	Industrial/ Factory premise / Perindustrian/ Premis kilang	48 years (Freehold) / 48 tahun (Milik bebas)	3,431	303	October 1995 / Oktober 1995
MELAKA						
10 Jalan Bukit Gedong Melaka	104,000	Industrial/ Factory premise / Perindustrian/ Premis kilang	79 years (Freehold/ Leasehold expiring 2023) / 79 tahun (Milik bebas/ Pegangan pajakan berakhir 2023)	957	933	October 1995 / Oktober 1995
SELANGOR						
Lot 3-1 Lion Industrial Park Shah Alam	1,373,447	Industrial/ Factory premise / and office / Perindustrian/ Premis kilang dan pejabat	7 years (Freehold) / 7 tahun (Milik bebas)	36,899	61,918	October 1995 / Oktober 1995
Lot 3-2 Lion Industrial Park Shah Alam	558,875	Industrial/Vacant / Perindustrian/Kosong	– (Freehold) / – (Milik bebas)	11,678	–	October 1995 / Oktober 1995
70 Jalan University Petaling Jaya	382,467	Industrial/ Factory premise / Perindustrian/ Premis kilang	43 years (Leasehold expiring 2058) / 43 tahun (Pegangan pajakan berakhir 2058)	20,928	17,620	October 1995 / Oktober 1995
16, Jalan Bersatu 13/4 Petaling Jaya	171,797	Industrial/ Factory premise / Perindustrian/ Premis kilang	43 years (Leasehold expiring 2058) / 43 tahun (Pegangan pajakan berakhir 2058)	11,032	5,084	October 1995 / Oktober 1995
Lot 5, Jalan Kilang 46050 Petaling Jaya	207,727	Industrial/ Factory premise / Perindustrian/ Premis kilang	37 years (Leasehold expiring 2058) / 37 tahun (Pegangan pajakan berakhir 2058)	7,134	4,333	October 1995 / Oktober 1995
PULAU PINANG						
3724 (Lot 834 and 842) Sungei Nyior Butterworth Pulau Pinang	130,324	Industrial/ Factory premise / Perindustrian/ Premis kilang	50 years (Freehold) / 50 tahun (Milik bebas)	2,600	2,325	October 1995 / Oktober 1995
3725 & 3726 (Lot 833) Butterworth Pulau Pinang	97,387	Detached house/ Office premise / Rumah berkembar/ Premis pejabat	49 years (Freehold) / 49 tahun (Milik bebas)	2,120	232	October 1995 / Oktober 1995

list of properties year ended 30 September 2004

senarai hartanah tahun berakhir 30 September 2004

Location / Lokasi	Land area (sq. ft.) / Keluasan tanah (kaki persegi)	Description/ Existing use of building / Keterangan/ Penggunaan bangunan semasa	Approximate age of building (tenure) / Anggaran umur bangunan (hakmilik)	Net book value as at 30.9.04 / Nilai buku bersih pada 30.9.04		Last revalued date / Tarikh nilai semula terakhir
				Land / Tanah RM'000	Buildings / Bangunan RM'000	
KELANTAN						
Pengkalan Chepa Industrial Estate Kota Bharu	203,861	Industrial/ Factory premise / Perindustrian/ Premis kilang	24 years (Leasehold expiring 2043) / 24 tahun (Pegangan pajakan berakhir 2043)	650	198	October 1995 / Oktober 1995
PAHANG						
Mar Lodge Cameron Highland	90,931	Detached house/ Holiday Bungalow / Rumah berkembar/ Banglo percutian	37 years (Leasehold expiring 2037) / 37 tahun (Pegangan pajakan berakhir 2037)	816	234	October 1995 / Oktober 1995
SARAWAK						
3.5 Miles Penrissen Road Kuching	194,539	Industrial/ Factory premise / Perindustrian/ Premis kilang	38 years (Leasehold expiring 2038) / 38 tahun (Pegangan pajakan berakhir 2038)	1,801	3,249	October 1995 / Oktober 1995
SABAH						
5.5 Miles Tuaran Road Kota Kinabalu	142,140	Vacant Land / Tanah kosong	– (Leasehold expiring 2062) / – (Pegangan pajakan berakhir 2062)	1,421	–	October 1995 / Oktober 1995
5.5 Miles Tuaran Road Kota Kinabalu	142,578	Industrial/ Factory premise / Perindustrian/ Premis kilang	33 years (Leasehold expiring 2062) / 33 tahun (Pegangan pajakan berakhir 2062)	1,779	1,915	October 1995 / Oktober 1995
VIETNAM						
76 Ton That Thuyet Ho Chi Minh Vietnam	363,691	Industrial/ Factory premise / Perindustrian Premis kilang	10 years (Leasehold expiring 2005) / 10 tahun (Pegangan pajakan berakhir 2005)	1,578	11,404	October 1993 / Oktober 1993
CHINA						
6 Block A & C 1st Floor Xin Shi Ji Garden Liiu Shu Town She Hong Country Sichuan Province China	5,042	Residential / Rumah kediaman	2 ¹ / ₂ years (Leasehold expiring 2058) / 2 ¹ / ₂ tahun (Pegangan pajakan berakhir 2058)	–	115	2002

(B) CLASSIFIED AS GROUP PROPERTY UNDER DEVELOPMENT (NOTE 14)
DIKLASIFIKASIKAN SEBAGAI HARTANAH KUMPULAN DALAM PEMBANGUNAN (NOTA 14)**KUALA LUMPUR**

Fraser Park Jalan Yew Kuala Lumpur	251,385	For the development of shop office for sale / Untuk pembangunan kedai pejabat untuk dijual	Freehold / Milik bebas	24,462	12,362	October 1995 / Oktober 1995
--	---------	---	---------------------------	--------	--------	--------------------------------

shareholdings statistics

as at 30 November 2004

statistik pegangan saham pada 30 November 2004

Authorised share capital / <i>Modal saham dibenarkan</i>	–	RM500,000,000
Fully paid and issued shares / <i>Saham terbitan dan berbayar penuh</i>	–	RM356,493,101
Class of shares / <i>Kelas saham</i>	–	Ordinary shares of RM1.00 each with equal voting rights / <i>Saham biasa berharga RM1.00 sesaham bersamaan hak mengundi</i>
Voting rights / <i>Hak mengundi</i>	–	One vote for each ordinary shares held in the event of a poll / <i>Hak mengundi Satu undi untuk setiap saham biasa yang dimiliki sekiranya berlaku pungutan suara</i>

Analysis of Shareholdings / Analisis Pegangan

Size of holding / <i>Saiz pegangan</i>	No. of shareholders / <i>Bilangan pemegang saham</i>	% of shareholders / <i>% bilangan pemegang saham</i>	No. of shares held / <i>Bilangan saham dipegang</i>	% of shares held / <i>% bilangan saham dipegang</i>
Less than / <i>Kurang daripada 1,000</i>	1,064	30.86	713,814	0.20
1,000 - 10,000	1,938	56.22	7,462,401	2.09
10,001 - 100,000	388	11.26	11,196,724	3.14
100,001 to less than 5% of issued shares / <i>100,001 hingga kurang dari 5% saham diterbitkan</i>	55	1.60	49,258,009	13.82
5% and above of issued shares / <i>5% dan melebihi saham diterbitkan</i>	2	0.06	287,862,153	80.75
	3,447	100.00	356,493,101	100.00

Directors' Shareholdings / Pegangan Saham Pengarah

No. / <i>Bil.</i>	Name of shareholders / <i>Nama pemegang saham</i>	Direct holdings / <i>Pegangan secara langsung</i>		Indirect holdings / <i>Pegangan secara tidak langsung</i>	
		No. / <i>Bil.</i>	%	No. / <i>Bil.</i>	%
1.	Y.A.M. Tengku Syed Badarudin Jamalullail	2,862,000	0.80	75,000	0.02
2.	Leslie Oswin Struys	49,000	0.01	–	–
		2,911,000	0.81	75,000	0.02

Substantial Shareholders (as shown in the Register of Substantial Shareholders) / *Pemegang Saham Utama (seperti ditunjukkan dalam Daftar Pemegang Saham Utama)*

No. / <i>Bil.</i>	Name of shareholders / <i>Nama pemegang saham</i>	Direct holdings / <i>Pegangan secara langsung</i>		Indirect holdings / <i>Pegangan secara tidak langsung</i>	
		No. / <i>Bil.</i>	%	No. / <i>Bil.</i>	%
1.	Fraser and Neave Limited	213,905,756	60.00	–	–
2.	Amanah Raya Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Skim Amanah Saham Bumiputera	73,956,397	20.74	–	–
		287,862,153	80.74	–	–

shareholdings statistics as at 30 November 2004

statistik pegangan saham tahun berakhir 30 November 2004

Thirty Largest Shareholders (as shown in the Register of Members) /

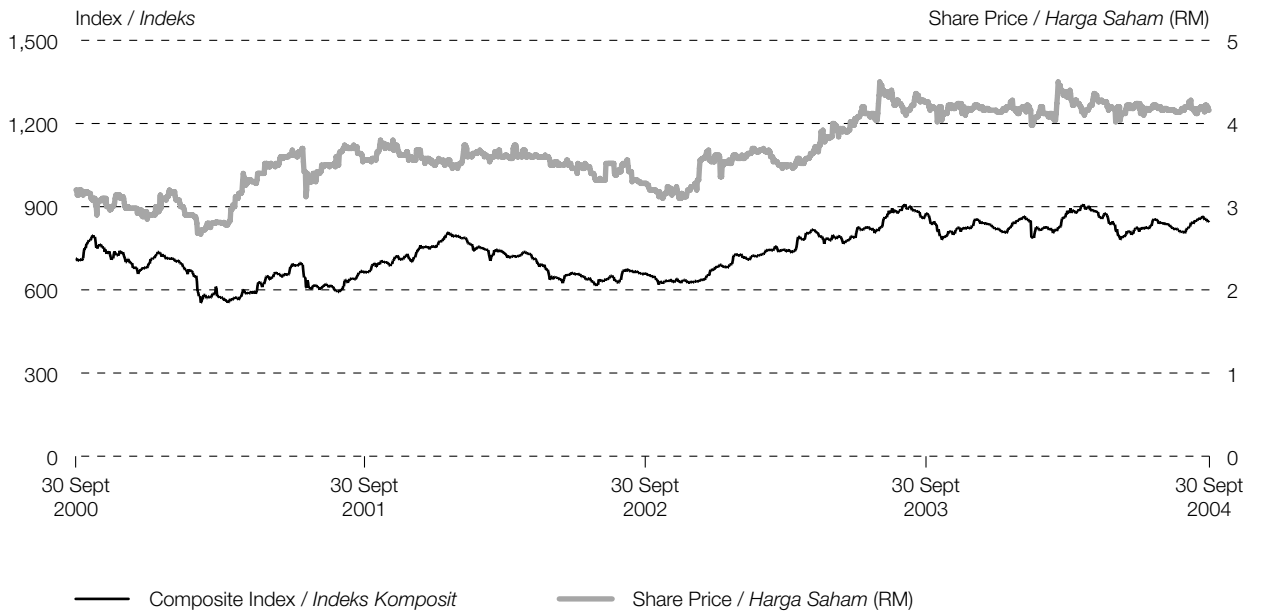
Tiga Puluh Pemegang Saham Utama Terbesar (seperti ditunjukkan dalam Daftar Ahli)

No. / Bil.	Name of shareholders / Nama pemegang saham	Shares held / Saham dipegang	%
1.	Fraser and Neave Limited	213,905,756	60.00
2.	Amanah Raya Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Skim Amanah Saham Bumiputera	73,956,397	20.75
3.	Employees Provident Fund Board	17,618,330	4.94
4.	Malaysia Nominees (Tempatan) Sendirian Berhad Great Eastern Life Assurance (Malaysia) Berhad (PAR 1)	10,590,000	2.97
5.	Lembaga Tabung Angkatan Tentera	2,153,500	0.60
6.	Malaysia Nominees (Tempatan) Sendirian Berhad Pledged Securities Account for Y.A.M. Tengku Syed Badarudin Jamalullail	1,744,000	0.49
7.	Malaysia National Insurance Berhad	1,723,000	0.48
8.	Southern Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Southern Bank Berhad	1,041,000	0.29
9.	Pertubuhan Keselamatan Sosial	1,000,000	0.28
10.	Y.A.M. Tengku Syed Badarudin Jamalullail	900,500	0.25
11.	HSBC Nominees (Tempatan) Sdn Bhd HSBC (Malaysia) Trustee Berhad for Amanah Saham Sarawak	750,000	0.21
12.	Citicorp Nominees (Tempatan) Sdn Bhd ING Insurance Berhad	620,000	0.17
13.	Key Development Sdn Bhd	600,000	0.17
14.	Quarry Lane Sdn Bhd	600,000	0.17
15.	Malaysia Nominees (Tempatan) Sendirian Berhad Great Eastern Life Assurance (Malaysia) Berhad (PAR 2)	564,500	0.16
16.	AllianceGroup Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Pheim Asset Management Sdn Bhd for Employees Provident Fund	509,300	0.14
17.	Chinchoo Investment Sdn Bhd	500,000	0.14
18.	Gan Teng Siew Realty Sdn Bhd	500,000	0.14
19.	Citicorp Nominees (Asing) Sdn Bhd CBNY For DFA Emerging Markets Small Cap Series	430,600	0.12
20.	HSBC Nominees (Asing) Sdn Bhd Abu Dhabi Investment Authority	352,900	0.10
21.	Mayban Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Capital Dynamics Asset Management for Ace Synergy Insurance Bhd	320,000	0.09
22.	Yeoh Kean Hua	319,000	0.09
23.	Neoh Choo Ee & Co Sdn Bhd	310,000	0.09
24.	Mohd. Aris @ Nik Ariff Bin Nik Hassan	300,000	0.08
25.	MIDF SISMA Securities Sdn Bhd CLR for Skim Amanah Saham Bumiputera	298,700	0.08
26.	Public Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Pledged securities for Wong Yoke Fong @ Wong Nyok Fing	280,000	0.08
27.	CIMB Securities Sdn Bhd CLR for Avenue Asset Management Services Sdn. Bhd.	273,000	0.08
28.	Citicorp Nominees (Asing) Sdn Bhd American International Assurance Company Limited (P Core)	268,300	0.08
29.	AXA Affin Assurance Berhad	260,700	0.07
30.	HSBC Nominees (Tempatan) Sdn Bhd JPMCB for AXA sf Asien-Pazifik	254,200	0.07
		332,943,683	93.38

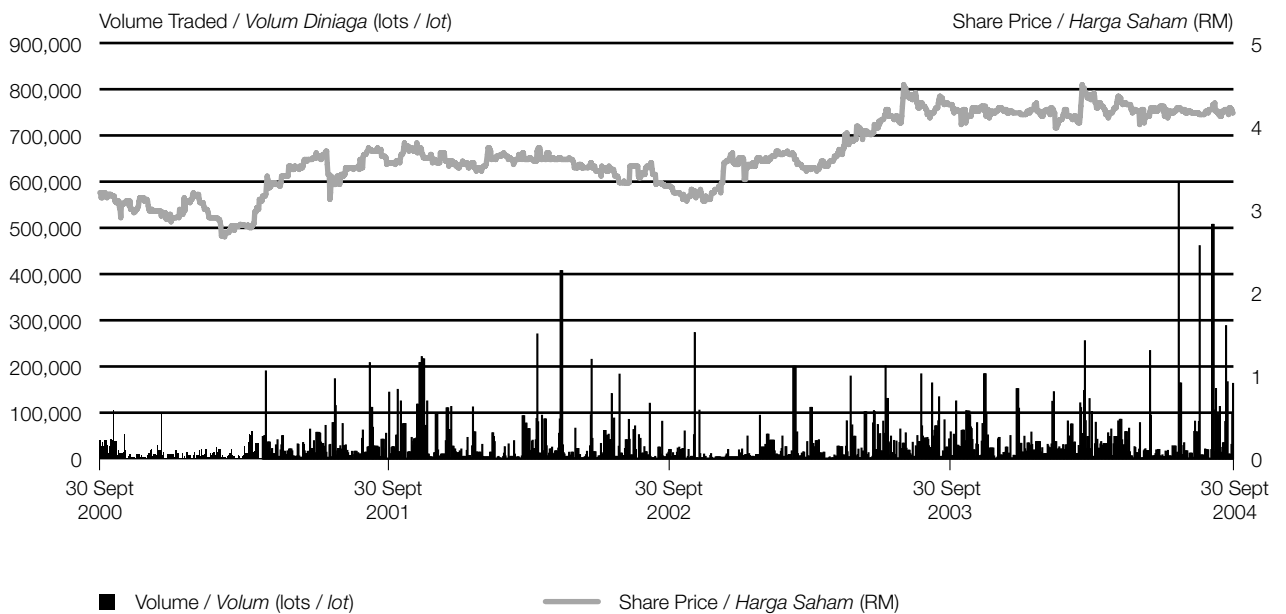
share price chart

carta harga saham

F&N Share Price and Bursa Malaysia's Composite Index /
F&N Harga Saham dan Indeks Komposit Bursa Malaysia



F&N Share Price and Volume Traded /
F&N Harga Saham dan Volum Diniaga



notice of annual general meeting

NOTICE IS HEREBY GIVEN THAT the 43rd Annual General Meeting of Fraser & Neave Holdings Bhd will be held at the Junior Ballroom, Level 2, Hotel Nikko Kuala Lumpur, 165 Jalan Ampang, 50450 Kuala Lumpur on Thursday, 20 January 2005 at 2.30 pm for the following purposes:

Agenda

Routine Business

1. To receive and adopt the Audited Financial Statements for the year ended 30 September 2004 and the Reports of the Directors and Auditors thereon. **(Resolution 1)**
2. To approve the payment of a final dividend, net of tax, of approximately 17 sen per share for the year ended 30 September 2004. **(Resolution 2)**
3. To re-elect the following directors:
Under Article 97 of the Articles of Association
 - a) Datuk Fong Weng Phak **(Resolution 3a)**
 - b) Dr Han Cheng Fong **(Resolution 3b)**
 - c) Leslie Oswin Struys **(Resolution 3c)**
4. To approve directors' fees of RM512,000 for the year ending 30 September 2005. (2004: RM453,000) **(Resolution 4)**
5. To re-appoint Messrs Ernst & Young as Auditors of the Company for the year ending 30 September 2005 and to authorise the directors to fix their remuneration. **(Resolution 5)**

Special Business

6. Proposed Shareholders' Mandate for Recurrent Related Party Transactions relating to Fraser & Neave, Limited. **(Resolution 6)**

For the full text of the ordinary resolution, please refer to page 15 of the Circular to Shareholders dated 23 December 2004 which is enclosed with the Annual Report.

Others

7. To transact any other business which may properly be brought forward.

notice of annual general meeting

Notice of Dividend Payment

NOTICE IS HEREBY GIVEN THAT subject to the approval of the shareholders at the forthcoming Annual General Meeting, the proposed final dividend, net of tax, of approximately 17 sen per share will be paid to shareholders on 15 February 2005. The entitlement date for the proposed dividend shall be 26 January 2005.

A depositor shall qualify for the entitlement to the dividend only in respect of:

- a) Shares transferred to the depositor's securities account before 4.00 pm on 26 January 2005 in respect of ordinary transfer; and
- b) Share bought on Bursa Malaysia on a cum entitlement basis according to the Rules of Bursa Malaysia Securities Berhad.

By Order of the Board

TONY LEE CHEOW FUI

Company Secretary

Kuala Lumpur, Malaysia
23 December 2004

Note:

- 1) A member entitled to attend and vote at the above meeting may appoint a proxy to attend and vote on his behalf and such proxy need not be a member of the Company.
- 2) This instrument appointing such a proxy must be deposited with the Company Secretary at the registered office of the Company at Level 17, Menara Great Eastern, No. 303 Jalan Ampang, 50450 Kuala Lumpur not less than 48 hours before the meeting.

Statement Accompanying the Notice of the 43rd Annual General Meeting of Fraser & Neave Holdings Bhd.

Pursuant to paragraph 8.28 (2) and format as set out in Appendix 8A of Bursa Malaysia Securities Berhad's Listing Requirements.

1. The directors who are standing for re-election:

Under Article 97 of the Articles of Association

- a) Datuk Fong Weng Phak
- b) Dr Han Cheng Fong
- c) Leslie Oswin Struys

The profile of the directors standing for re-election can be found in the Profile of Board of Directors section of the Annual Report.

2. Directors attendance at board meetings for the year ended 30 September 2004

The information can be found in the Statement of Corporate Governance section of the Annual Report.

3. Place, date and time of the 43rd Annual General Meeting (AGM)

Place : Junior Ballroom, Level 2, Hotel Nikko Kuala Lumpur, 165 Jalan Ampang, 50450 Kuala Lumpur

Date : 20 January 2005

Time : 2.30 pm

(Please note that only beverages will be served at the AGM)

notis mesyuarat agung tahunan

DENGAN INI ADALAH DIMAKLUMKAN, bahawa Mesyuarat Agung Tahunan ke 43 Fraser & Neave Holdings Bhd akan diadakan di Junior Ballroom, Aras 2, Hotel Nikko Kuala Lumpur, 165 Jalan Ampang, 50450 Kuala Lumpur pada hari Khamis, 20 Januari 2005 pada 2.30 petang untuk urusan-urusan berikut:

Agenda

Urusan Biasa

1. Untuk menerima dan meluluskan Penyata Kewangan yang telah diaudit bagi tahun berakhir 30 September 2004 serta Laporan para Pengarah dan Juruaudit mengenainya. **(Resolusi 1)**
2. Untuk meluluskan pembayaran dividen akhir selepas ditolak cukai kira-kira 17 sen sesaham bagi tahun berakhir 30 September 2004. **(Resolusi 2)**
3. Untuk melantik semula para pengarah berikut:
Di bawah Artikel 97 Tataurusan Penubuhan Syarikat
 - a) Datuk Fong Weng Phak **(Resolusi 3a)**
 - b) Dr Han Cheng Fong **(Resolusi 3b)**
 - c) Leslie Oswin Struys **(Resolusi 3c)**
4. Untuk meluluskan yuran para pengarah sebanyak RM512,000 bagi tahun yang akan berakhir 30 September 2005 (2004: RM453,000). **(Resolusi 4)**
5. Untuk melantik semula Tetuan Ernst & Young sebagai Juruaudit Syarikat bagi tahun yang akan berakhir 30 September 2005 dan memberi kuasa kepada para Pengarah untuk menetapkan ganjaran mereka. **(Resolusi 5)**

Urusan Khas

6. Cadangan Mandat Para Pemegang Saham bagi urusan-urusan Pihak Berkaitan yang Berulangan berhubung dengan Fraser & Neave Limited. **(Resolusi 6)**
Untuk teks penuh resolusi biasa ini, sila rujuk muka surat 15 surat pekeliling kepada para pemegang saham bertarikh 23 Disember 2004 yang telah dilampirkan bersama Laporan Tahunan.

Lain-lain

7. Untuk melaksanakan sebarang urusan yang dikemukakan.

notis mesyuarat agung tahunan

Notis Bayaran Dividen

DENGAN INI ADALAH DIMAKLUMKAN, tertakluk kepada kelulusan para pemegang saham pada Mesyuarat Agung Tahunan akan datang, dividen akhir selepas ditolak cukai kira-kira 17 sen sesaham yang dicadangkan akan dibayar kepada para pemegang saham pada 15 Februari 2005. Tarikh kelayakan bagi dividen yang dicadangkan ini adalah 26 Januari 2005.

Pendeposit hanya akan layak menerima dividen tersebut sekiranya:

- a) Saham-saham dipindahmilik ke akaun sekuriti pendeposit sebelum pukul 4.00 petang pada 26 Januari 2005 bagi pindahan biasa; dan
- b) Saham-saham yang dibeli di Bursa Malaysia atas dasar mempunyai hak mengikut peraturan Bursa Malaysia Securities Berhad.

Dengan Perintah Lembaga

TONY LEE CHEOW FUJ

Setiausaha Syarikat

Kuala Lumpur, Malaysia
23 Disember 2004

Nota-nota:

- 1) Setiap ahli yang berhak hadir dan mengundi di mesyuarat diatas boleh melantik seorang proksi untuk hadir dan mengundi bagi pihaknya. Proksi tersebut tidak semestinya seorang ahli Syarikat ini.
- 2) Suratcara perlantikan seorang proksi mestilah dihantar kepada Setiausaha Syarikat di pejabat berdaftar Syarikat di Aras 17, Menara Great Eastern, No. 303 Jalan Ampang, 50450 Kuala Lumpur tidak kurang dari 48 jam sebelum mesyuarat.

Penyata yang Dilampirkan Bersama Notis Mesyuarat Agung Tahunan ke 43 Fraser & Neave Holdings Bhd

Menurut perenggan 8.28 (2) dan format seperti yang terdapat di dalam Lampiran 8A keperluan Penyenaraian Bursa Malaysia Securities Berhad.

1. Para pengarah untuk perlantikan semula:

Di bawah Artikel 97 Tataurusuan Penubuhan Syarikat

- a) Datuk Fong Weng Phak
- b) Dr Han Cheng Fong
- c) Leslie Oswin Struys

Profil para pengarah yang bersedia untuk dilantik semula boleh diperolehi di bahagian Profil Lembaga Pengarah Laporan Tahunan ini.

2. Kehadiran para pengarah di mesyuarat Lembaga bagi tahun berakhir 30 September 2004

Maklumat di atas boleh diperolehi di bahagian Penyata Pengawasan Korporat Laporan Tahunan ini.

3. Tempat, tarikh dan masa Mesyuarat Agung Tahunan (MAT) ke 43

Tempat : Junior Ballroom, Aras 2, Hotel Nikko Kuala Lumpur, 165 Jalan Ampang, 50450 Kuala Lumpur

Tarikh : 20 Januari 2005

Masa : 2.30 petang

(Harap dimaklumkan bahawa hanya minuman ringan akan dihidang di MAT)



proxy form

I/We _____ (or attorney of _____)

of _____

a member(s) of FRASER & NEAVE HOLDINGS BHD hereby appoint Y.A.M. Tengku Syed Badarudin Jamalullail, whom failing Tan Sri Dato' Dr Lin See Yan, whom failing Dr Han Cheng Fong, whom failing Anthony Cheong Fook Seng, whom failing Dr Radzuan bin A. Rahman, whom failing Dato' Dr Mohd Shahar bin Sidek, whom failing Datuk Fong Weng Phak, whom failing Lee Kong Yip, whom failing Leslie Oswin Struys, whom failing Tan Ang Meng, all directors of the Company or (note 2) _____

_____ of _____ to

be my/our proxy to vote for me/us and my/our behalf at the 43rd Annual General Meeting of the Company to be held on Thursday, 20 January 2005 at 2.30 pm at the Junior Ballroom, Level 2, Hotel Nikko Kuala Lumpur, 165 Jalan Ampang, 50450 Kuala Lumpur and at every adjournment thereof.

Please indicate with an "X" in the spaces below how you wish your votes to be cast.

No.	Resolutions relating:	For	Against
1.	To receive and adopt the Audited Financial Statement for the year ended 30 September 2004 and the Reports of the Directors and Auditors thereon.		
2.	To approve the payment of a final dividend, net of tax, of approximately 17 sen per share for the year ended 30 September 2004.		
3.	To re-elect the following directors: <u>Under Article 97 of the Articles of Association</u> a) Datuk Fong Weng Phak b) Dr Han Cheng Fong c) Leslie Oswin Struys		
4.	To approve directors' fees of RM512,000 for the year ending 30 September 2005. (2004: RM453,000)		
5.	To re-appoint Messrs Ernst & Young as Auditors of the Company for the year ending 30 September 2005 and to authorise the directors to fix their remuneration.		
6.	Proposed Shareholders' Mandate for Recurrent Related Party Transactions relating to Fraser & Neave, Limited. For the full text of the ordinary resolution, please refer to page 15 of the Circular to Shareholders dated 23 December 2004 which is enclosed with this Annual Report.		

As Witness my/our hand this _____ day of _____ 2005.

No. of shares held: _____

Signature of member

Note:

1. A member entitled to attend and vote at the above meeting may appoint a proxy to attend and vote on his behalf and such proxy need not be a member of the Company. This instrument appointing a proxy must be deposited with the company secretary at the registered office of the Company at Level 17, Menara Great Eastern, No. 303, Jalan Ampang, 50450 Kuala Lumpur not less than 48 hours before the meeting.
2. If any other proxy is preferred, strike out the names of the Directors mentioned and add the name and address of the proxy desired in the blank lines provided.

Fold here

STAMP

The Company Secretary

Fraser & Neave Holdings Bhd

Level 17, Menara Great Eastern

No. 303 Jalan Ampang

50450 Kuala Lumpur

Fold here



borang proksi

Saya/Kami _____ (atau wakil kepada _____)

kepada _____

ahli (ahli-ahli) kepada FRASER & NEAVE HOLDINGS BHD dengan ini melantik Y.A.M. Tengku Syed Badarudin Jamalullail, jika beliau gagal Tan Sri Dato' Dr Lin See Yan, jika beliau gagal Dr Han Cheng Fong, jika beliau gagal Anthony Cheong Fook Seng, jika beliau gagal Dr Radzuan bin A. Rahman, jika beliau gagal Dato' Dr Mohd Shahar bin Sidek, jika beliau gagal Datuk Fong Weng Phak, jika beliau gagal Lee Kong Yip, jika beliau gagal Leslie Oswin Struys, jika beliau gagal Tan Ang Meng, semua pengarah syarikat atau (nota 2)

_____ yang beralamat di _____ untuk

menjadi proksi saya/kami untuk mengundi bagi pihak saya/kami di Mesyuarat Agung Tahunan Syarikat yang ke 43 yang akan diadakan pada hari Khamis, 20 Januari 2005 pada jam 2.30 petang di Junior Ballroom, Aras 2, Hotel Nikko Kuala Lumpur, 165 Jalan Ampang, 50450 Kuala Lumpur dan pada setiap penangguhannya.

Sila tandakan "X" di dalam ruang-ruang yang disediakan di bawah, sebagaimana anda ingin pengundian anda dilakukan.

No.	Resolusi berkaitan:	Menyokong	Menentang
1.	Untuk menerima dan meluluskan Penyata Kewangan yang telah diaudit bagi tahun berakhir 30 September 2004 serta laporan Para Pengarah dan Juruaudit-juruaudit mengenainya.		
2.	Untuk meluluskan pembayaran dividen akhir selepas ditolak cukai kira-kira 17 sen sesaham bagi tahun berakhir 30 September 2004.		
3.	Untuk melantik semula Para Pengarah berikut: <u>Di bawah Artikel 97 Tataurusan Penubuhan Syarikat</u> a) Datuk Fong Weng Phak b) Dr Han Cheng Fong c) Leslie Oswin Struys		
4.	Untuk meluluskan yuran pengarah sebanyak RM512,000 bagi tahun yang akan berakhir 30 September 2005. (2004: RM453,000)		
5.	Untuk melantik semula Tetuan Ernst & Young sebagai Juruaudit Syarikat bagi tahun yang akan berakhir 30 September 2005 dan memberi kuasa kepada para Pengarah untuk menetapkan ganjaran mereka.		
6.	Cadangan Mandat para Pengarah Saham bagi urusan-urusan Pihak Berkaitan yang berulang dengan Fraser & Neave, Limited. Bagi teks penuh resolusi biasa, sila rujuk muka surat 15 pekeliling kepada para pemegang saham yang bertarikh 23 Disember 2004 yang telah dilampirkan bersama Laporan Tahunan.		

Sebagai saksi saya/kami pada hari _____ bulan _____ 2005.

Bilangan saham yang dipegang: _____

Tandatangan ahli

Nota-nota:

1. Seseorang ahli yang layak untuk hadir dan mengundi di mesyuarat di atas boleh melantik seorang proksi untuk hadir dan mengundi bagi pihaknya dan proksi tersebut tidak semestinya seorang ahli Syarikat. Suratcara perlantikan seorang proksi ini perlu di hantar kepada setiausaha syarikat di pejabat berdaftar Syarikat di Aras 17, Menara Great Eastern, No.303 Jalan Ampang, 50450 Kuala Lumpur tidak lewat dari 48 jam sebelum mesyuarat berlangsung.
2. Jika terdapat sebarang proksi lain yang dipilih, potong nama-nama para Pengarah yang telah dinyatakan dan tambah nama dan alamat proksi yang dikehendaki dalam garisan kosong yang disediakan.

Lipat di sini

SETEM

Setiausaha Syarikat

Fraser & Neave Holdings Bhd

Aras 17, Menara Great Eastern

No. 303 Jalan Ampang

50450 Kuala Lumpur

Lipat di sini