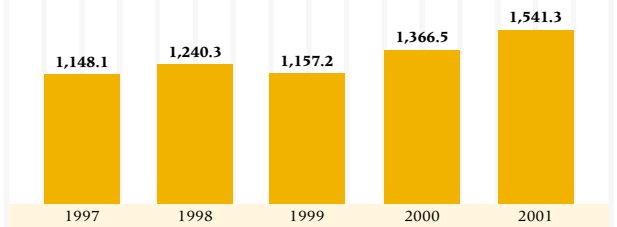


2000

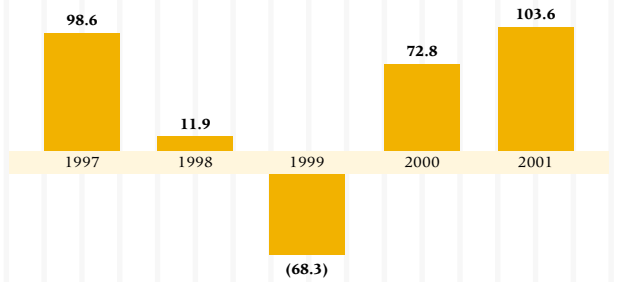


Five-Year Group Performance PRESTASI KUMPULAN LIMA TAHUN

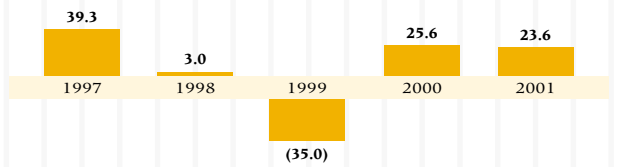
Revenue RM Million
Hasil RM Juta



Profit/(Loss) Before Taxation RM Million
Keuntungan/(Kerugian) Sebelum Cukai RM Juta

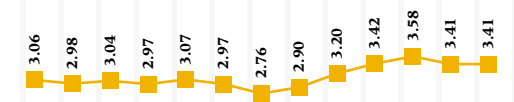


Earnings/(Loss) Per Share RM Million
Pendapatan/(Kerugian) Sesaham RM Juta

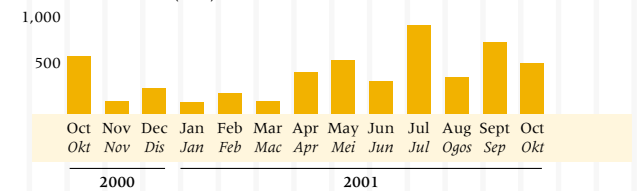


Average Share Prices and Trading Volumes (KLSE)
Harga-harga Saham Purata dan Volum Pelaburan (BSKL)

Average share price / Harga saham purata (RM)



Volume / Volum ('000)



Cover Rationale

The year 2001 marked a significant milestone for the F&N Group as it achieved record performance amidst a challenging operating environment. The cover design reflects F&N's commitment in building resilient brands to maintain its leadership position, while continuously exploring new windows of opportunity to expand its core businesses. All with the aim of enhancing stakeholders' confidence and providing the level of returns expected of a world class group.

Rasional Kulit

Tahun 2001 merupakan satu tahun yang gemilang bagi Kumpulan F&N berdasarkan kejayaannya menghasilkan prestasi mencatat rekod walaupun beroperasi dalam persekitaran yang mencabar. Reka bentuk kulit luar menggambarkan komitmen F&N membina jenama berdaya tahan bagi mengekalkan kedudukan sebagai pemimpin pasaran, di samping terus menerokai pelbagai peluang baru untuk memperluaskan perniagaan terasnya. Semuanya ini bermatlamat untuk mempertingkatkan keyakinan pemegang kepentingan dan memberi tahap pulangan yang sewajarnya daripada sebuah kumpulan bertaraf dunia.

CONTENTS

	SECTION 1 : Performance Review
2	Chairman's Statement
6	Operations Review <ul style="list-style-type: none">• Soft Drinks• Dairy Products• Glass Packaging• Human Resource• Community Involvement• Environment
16	Five-Year Group Performance
17	Corporate Information
18	Financial Calendar
19	Corporate Structure
20	Board of Directors
	SECTION 2 : Corporate Governance
26	Statement on Corporate Governance
29	Report on Audit Committee
36	Statement on Directors' Responsibility
	SECTION 3 : Financial Statements
38	Directors' Report
43	Report of the Auditors
44	Audited Financial Statements
	SECTION 4 : Other Information
86	List of Group Properties
90	Shareholding Statistics
93	SECTION 5 : Notice of Annual General Meeting Proxy Form
	SEKSYEN 1 : Tinjauan Prestasi
2	Penyata Pengerusi
6	Kajian Operasi <ul style="list-style-type: none">• Minuman Ringan• Produk Tenusu• Pembungkusan Kaca• Sumber Manusia• Penglibatan Kemasyarakatan• Alam Sekitar
16	Prestasi Kumpulan Lima Tahun
17	Maklumat Korporat
18	Kalendar Kewangan
19	Struktur Korporat
20	Lembaga Pengarah
	SEKSYEN 2 : Pengawasan Korporat
31	Penyata Pengawasan Korporat
34	Laporan Jawatankuasa Audit
36	Penyata Tanggungjawab Pengarah
	SEKSYEN 3 : Penyata Kewangan
62	Laporan Pengarah
67	Laporan Juruaudit
68	Penyata Kewangan Diaudit
	SEKSYEN 4 : Lain-lain Maklumat
86	Senarai Hartanah Kumpulan
90	Statistik Pegangan Saham
95	SEKSYEN 5 : Notis Mesyuarat Agung Tahunan Borang Proksi