



Penyata Kewangan

- 98 Laporan Pengarah
- 102 Kenyataan oleh Para Pengarah
- 102 Akuan Berkanun
- 103 Laporan Juruaudit
- 104 Penyata Pendapatan
- 105 Lembaran Imbangan
- 106 Penyata Perubahan dalam Ekuiti
- 107 Penyata Aliran Tunai
- 109 Nota-nota kepada Penyata Kewangan

SEKSYEN

LAPORAN PENGARAH

Para Pengarah dengan sukacitanya membentangkan laporan mereka bersama penyata kewangan Syarikat dan Kumpulan yang telah diaudit bagi tahun berakhir 30 September 2003.

Aktiviti-aktiviti Utama

Aktiviti utama Syarikat adalah pegangan pelaburan manakala syarikat-syarikat subsidiari terlibat terutamanya dalam bidang pengilangan dan penjualan bekas kaca, minuman ringan, barangan tenusu, aktiviti-aktiviti pembangunan hartanah serta perkhidmatan pengurusan.

Sepanjang tahun kewangan, tiada perubahan ketara berlaku ke atas aktiviti-aktiviti tersebut.

Keputusan Kewangan

	Kumpulan RM'ooo	Syarikat RM'ooo
Keuntungan bagi tahun	83,950	53,913

Pada pendapat para Pengarah, keputusan operasi Syarikat dan Kumpulan sepanjang tahun kewangan ini tidak terjejas dengan ketara oleh sebarang perkara, urusan niaga atau peristiwa penting dan berbentuk luarbiasa selain daripada yang dinyatakan dalam penyata kewangan.

Rizab dan Peruntukan

Tiada pindahan penting kepada atau daripada rizab atau peruntukan pada tahun ini selain daripada yang dinyatakan dalam penyata perubahan dalam ekuiti.

Dividen

Jumlah dividen yang telah dibayar oleh Syarikat sejak 30 September 2002 adalah seperti berikut:

- (i) Dividen akhir dikecualikan cukai sebanyak 7 sen berjumlah RM24,954,517 bagi tahun kewangan sebelumnya telah dibayar pada 24 Februari 2003; dan
- (ii) Dividen interim dikecualikan cukai sebanyak 5 sen dan dividen khas dikecualikan cukai sebanyak 5 sen, keseluruhannya berjumlah RM35,649,310 bagi tahun kewangan semasa telah dibayar pada 10 Jun 2003.

Pembayaran dividen akhir dikecualikan cukai sebanyak 10 sen berjumlah RM35,649,310 bagi tahun kewangan semasa ke atas 356,493,101 saham biasa akan disyorkan untuk diluluskan oleh para pemegang saham pada Mesyuarat Agung Tahunan Syarikat yang akan datang. Pembayaran dividen yang dicadangkan ini tidak ditunjukkan di dalam penyata kewangan semasa. Pembayaran dividen tersebut, jika diluluskan oleh para pemegang saham, akan dilaporkan dalam ekuiti pemegang saham sebagai pengagihan keuntungan tersimpan pada tahun kewangan berakhir 30 September 2004.

LAPORAN PENGARAH

Para Pengarah

Nama-nama para Pengarah Syarikat yang memegang jawatan sejak tarikh laporan yang lepas dan pada tarikh laporan ini adalah:

Y.A.M. Tengku Syed Badarudin Jamalullail
 Tan Sri Dato' Dr. Lin See Yan
 Datuk Fong Weng Phak
 Dr. Han Cheng Fong
 Dr. Radzuan bin A. Rahman
 Cheong Fook Seng, Anthony
 Lee Kong Yip
 Leslie Oswin Struys
 Tan Ang Meng
 Dato' Dr. Mohd Shahr Bin Sidek (Dilantik pada 30.09.2003)
 Puan Zaida Khalida binti Shaari (Meletak jawatan pada 30.09.2003)
 Tan Wee Tee
 (Pengarah Pengganti kepada Dr. Han Cheng Fong)

Pada Mesyuarat Agung Tahunan Syarikat yang akan datang, para Pengarah berikut akan bersara dan, oleh kerana layak, menawarkan diri mereka untuk dipilih semula:

- (i) Y.A.M. Tengku Syed Badarudin Jamalullail, Dr. Radzuan bin A. Rahman dan Tan Ang Meng menurut peruntukan Tataurus 97 dalam Tataurus Pertubuhan Syarikat; dan
- (ii) Dato' Dr. Mohd Shahr Bin Sidek menurut peruntukan Tataurus 103 dalam Tataurus Pertubuhan Syarikat.

Samada pada akhir tahun kewangan ini atau pada sebarang masa sepanjang tahun kewangan ini, tidak terdapat sebarang urusan di mana Syarikat sebagai satu pihak, membolehkan para Pengarah memperoleh faedah melalui pemilikan saham atau debentur Syarikat atau sebarang badan korporat, melainkan melalui kelayakan mereka untuk melanggan opsyen yang diberi di bawah Skim Opsyen Saham Eksekutif Syarikat Induk.

Para Pengarah berikut yang memegang jawatan pada akhir tahun kewangan menurut daftar yang perlu disimpan di bawah Seksyen 134 Akta Syarikat 1965, mempunyai kepentingan dalam saham dan opsyen saham Syarikat atau syarikat-syarikat berkaitannya, seperti yang dinyatakan di bawah:

Syarikat yang mana Pengarah memiliki kepentingan	1 Oktober 2002	Bilangan saham/saham opsyen		30 September 2003
		Dibeli/ Diperuntukkan	Dijual/Luput/ Dilaksana	
Y.A.M Tengku Syed Badarudin Jamalullail Fraser & Neave Holdings Bhd – Saham biasa	2,937,000	–	–	2,937,000
Dr.Han Cheng Fong Fraser & Neave Limited – Saham opsyen	126,000	126,000	(35,280)	216,720
Cheong Fook Seng, Anthony Fraser & Neave Limited – Saham biasa	4,500	–	(450)	4,050
– Saham opsyen	51,840	–	(7,258)	44,582

Syarikat yang mana Pengarah memiliki kepentingan	1 Oktober 2002	Bilangan saham/saham opsyen		
		Dibeli/ Diperuntukkan	Dijual/Luput/ Dilaksana	30 September 2003
Leslie Oswin Struys				
Fraser & Neave Limited				
– Saham biasa	10,150	–	(1,900)	8,250
Fraser & Neave Holdings Bhd				
– Saham biasa	20,000	29,000	–	49,000
– Saham opsyen	29,025	–	(29,025)	–
Tan Ang Meng				
Fraser & Neave Holdings Bhd				
– Saham opsyen	59,000	75,000	–	134,000
Fraser & Neave Limited				
– Saham biasa	16,000	1,700	(1,700)	16,000
Asia Pacific Breweries Ltd				
– Saham biasa	35,000	15,000	(40,000)	10,000
– Saham opsyen	174,380	–	(15,000)	159,380
Pengganti: Tan Wee Tee				
Fraser & Neave Limited				
– Saham opsyen	34,560	72,000	(14,918)	91,642

Sejak akhir tahun kewangan sebelumnya, tiada Pengarah telah menerima atau menjadi layak untuk menerima sebarang faedah (selain daripada faedah yang termasuk dalam jumlah agregat emolumen yang diterima atau cukup tempoh dan akan diterima oleh para Pengarah seperti yang ditunjukkan dalam Nota 4(b) penyata kewangan atau gaji sebagai kakitangan sepenuh masa Syarikat) disebabkan oleh kontrak yang dibuat oleh Syarikat atau syarikat yang ada kaitan dengan sebarang Pengarah atau sebuah firma di mana Pengarah yang berkenaan merupakan ahli atau dengan syarikat di mana Pengarah berkenaan mempunyai kepentingan kewangan yang cukup besar.

Modal Saham

Tiada perubahan pada modal saham terbitan dan berbayar Syarikat pada tahun kewangan ini.

Opsyen Diberi ke atas Saham yang belum Diterbitkan

Tiada opsyen telah diberikan kepada sesiapa untuk memiliki saham Syarikat yang belum diterbitkan pada tahun kewangan ini.

Maklumat Berkanun Lain

- (a) Sebelum penyata pendapatan dan lembaran imbangan Syarikat dan Kumpulan disediakan, para Pengarah telah mengambil langkah-langkah yang munasabah:
- (i) untuk memastikan bahawa tindakan sewajarnya telah diambil berhubung dengan pelupusan hutang lapuk dan penyediaan peruntukan bagi hutang ragu dan telah berpuashati bahawa semua hutang lapuk yang diketahui telah dilupuskan dan peruntukan yang mencukupi telah dibuat bagi hutang ragu; dan
 - (ii) untuk memastikan bahawa mana-mana harta semasa yang tidak berkemungkinan menunjukkan nilai sebenar dalam urusniaga biasa seperti yang dinyatakan di dalam rekod perakaunan telah diturunkan nilai kepada satu jumlah yang dapat direalisasikan.

LAPORAN PENGARAH

Maklumat Berkanun (Samb.)

- (b) Pada tarikh laporan ini, para Pengarah tidak menyedari adanya sebarang keadaan yang boleh menyebabkan:
- (i) jumlah pelupusan hutang lapuk atau jumlah peruntukan hutang ragu tidak mencukupi pada tahap yang ketara; dan
 - (ii) nilai harta semasa di dalam penyata kewangan Syarikat dan Kumpulan yang mengelirukan atau tidak sesuai.
- (c) Pada tarikh laporan ini, para Pengarah tidak menyedari adanya sebarang keadaan yang timbul yang boleh menyebabkan pematuhan terhadap kaedah semasa penilaian harta atau tanggungan Syarikat dan Kumpulan mengelirukan atau tidak sesuai.
- (d) Pada tarikh laporan ini, para Pengarah tidak menyedari adanya sebarang keadaan yang tidak diuruskan di dalam laporan ini atau penyata kewangan Syarikat dan Kumpulan yang boleh menyebabkan jumlah yang dinyatakan di dalam penyata kewangan mengelirukan.
- (e) Pada tarikh laporan ini, tidak wujud:
- (i) sebarang caj ke atas harta Syarikat atau Kumpulan yang telah timbul sejak akhir tahun kewangan yang disandarkan kepada tanggungan sebarang pihak lain; atau
 - (ii) sebarang tanggungan luar jangka berhubung dengan Syarikat atau Kumpulan yang timbul sejak akhir tahun kewangan.
- (f) Pada pendapat para Pengarah:
- (i) tiada tanggungan luar jangka atau tanggungan lain yang telah berkuatkuasa atau mungkin berkuatkuasa dalam tempoh dua belas bulan selepas akhir tahun kewangan yang akan atau mungkin menjejaskan kemampuan Syarikat atau Kumpulan untuk memenuhi tanggungjawabnya apabila tiba masanya kelak; dan
 - (ii) tiada perkara, urusaniaga atau peristiwa penting dan berbentuk luar biasa telah berlaku sepanjang tempoh antara akhir tahun kewangan dengan tarikh laporan ini yang mungkin akan menjejaskan dengan ketara hasil operasi Syarikat atau Kumpulan bagi tahun semasa laporan ini disediakan.

Peristiwa Penting

Pada tahun semasa, Kumpulan telah melupuskan 25% kepentingannya di dalam sebuah syarikat bersekutu, Harmonic Fairway Sdn. Bhd. ("HFSB") dan melepaskan pendahuluan yang dibuat olehnya sebelum ini, untuk bayaran tunai berjumlah RM2.5 juta, menyebabkan kerugian luar jangka sebanyak RM19.75 juta.

HFSB adalah sebuah syarikat usahasama yang ditubuhkan pada tahun 1997 di antara Kumpulan F&N dan Malaysian Resources Corporation Berhad untuk memperolehi satu hartanah yang telah diperuntukkan untuk pembangunan komersil di Stesen Sentral Kuala Lumpur di Brickfields.

Juruaudit

Juruaudit, Ernst & Young, telah menyatakan kesanggupan mereka untuk menerima pelantikan semula.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga Pengarah menurut resolusi para Pengarah:

Y.A.M. TENGGU SYED BADARUDIN JAMALULLAIL
Pengerusi

TAN ANG MENG
Pengarah

Kuala Lumpur, Malaysia
10 November 2003

KENYATAAN OLEH PARA PENGARAH menurut Seksyen 169 (15) Akta Syarikat, 1965

Kami, Y.A.M TENGKU SYED BADARUDIN JAMALULLAIL dan TAN ANG MENG, dua daripada Pengarah Fraser & Neave Holdings Bhd, dengan ini memaklumkan bahawa, pada pendapat para Pengarah, penyata kewangan yang dibentangkan di muka surat 104 hingga 134 telah disusun menurut piawaian perakaunan berkenaan yang diluluskan di Malaysia untuk memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan Syarikat dan Kumpulan pada 30 September 2003 dan keputusan perniagaan Syarikat dan Kumpulan bagi tahun yang berakhir pada tarikh tersebut.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga Pengarah menurut resolusi para Pengarah:

Y.A.M. TENGKU SYED BADARUDIN JAMALULLAIL

Pengerusi

TAN ANG MENG

Pengarah

Kuala Lumpur, Malaysia

10 November 2003

AKUAN BERKANUN menurut Seksyen 169 (16) Akta Syarikat, 1965

Saya, TONY LEE CHEOW FUI, sebagai pegawai utama yang bertanggungjawab terhadap pengurusan kewangan Fraser & Neave Holdings Bhd, dengan sesungguhnya dan sebenarnya mengakui bahawa penyata kewangan yang dibentangkan di muka surat 104 hingga 134 pada pendapat saya adalah betul, dan saya membuat pengakuan ini dengan penuh kepercayaan akan kebenarannya dan menurut peruntukan Akta Berkanun, 1960.

Ditandatangani dan diakui sesungguhnya oleh)
penama di atas TONY LEE CHEOW FUI)
di Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur)
pada 10 November 2003)

TONY LEE CHEOW FUI

Di hadapan saya,

Pesuruhjaya Sumpah

BARATHAN A/L SINNIAH @ CHINNIAH (NO. W202)

Kami telah mengaudit penyata kewangan yang dibentangkan di muka surat 104 hingga 134. Penyata kewangan ini adalah tanggungjawab para Pengarah Syarikat. Tanggungjawab kami adalah untuk menyuarakan pendapat kami mengenai penyata kewangan ini berdasarkan pengauditan yang kami lakukan.

Kami telah menjalankan audit kami menurut piawaian pengauditan yang diluluskan di Malaysia. Piawaian-piawaian tersebut memerlukan kami merancang dan menjalankan audit untuk mendapatkan keyakinan yang munasabah bahawa penyata kewangan tersebut adalah bebas daripada sebarang salah kenyataan yang ketara. Sesuatu audit meliputi pemeriksaan, berasaskan ujian, bukti yang menyokong jumlah dan pembentangan di dalam penyata kewangan. Sesuatu audit juga meliputi penilaian prinsip-prinsip perakaunan yang digunakan dan anggaran penting yang dibuat oleh para Pengarah serta penilaian keseluruhan pembentangan penyata kewangan. Kami yakin bahawa audit kami memberi asas yang wajar untuk pendapat kami.

Pada pendapat kami:

- (a) penyata kewangan ini telah disediakan dengan sempurna menurut peruntukan Akta Syarikat, 1965 dan piawaian perakaunan diluluskan yang berkenaan di Malaysia untuk memberi gambaran yang benar dan saksama tentang:
 - (i) kedudukan kewangan Syarikat dan Kumpulan pada 30 September 2003 dan keputusan dan aliran tunai Syarikat dan Kumpulan bagi tahun yang berakhir pada tarikh tersebut; dan
 - (ii) perkara-perkara yang dikehendaki oleh Seksyen 169 Akta Syarikat, 1965 untuk dimasukkan ke dalam penyata kewangan; dan
- (b) rekod-rekod perakaunan dan rekod-rekod lain serta daftar-daftar yang dikehendaki oleh Akta untuk disimpan oleh Syarikat dan syarikat-syarikat subsidiari yang diaudit oleh kami telah disimpan menurut peruntukan Akta tersebut.

Kami berpuashati bahawa penyata-penyata kewangan syarikat-syarikat subsidiari yang telah disatukan dengan penyata kewangan Syarikat adalah dalam bentuk dan kandungan yang sesuai untuk tujuan penyediaan penyata kewangan yang disatukan dan kami telah menerima maklumat dan penjelasan yang memuaskan sebagaimana yang diperlukan untuk tujuan tersebut.

Laporan juruaudit tentang penyata-penyata kewangan syarikat-syarikat subsidiari adalah tidak tertakluk kepada sebarang kelayakan yang ketara pada penyata kewangan yang disatukan dan tiada sebarang teguran yang perlu dibuat di bawah Seksyen 174(3) Akta Syarikat 1965.

ERNST & YOUNG : AF 0039

Akauntan Bertauliah

THOMAS ARUNDEL ANDREW SCOTT 1060/03/04 (J/PH)

Rakan Kongsi

Kuala Lumpur, Malaysia

10 November 2003

PENYATA PENDAPATAN bagi tahun berakhir 30 September 2003

	Nota	KUMPULAN		SYARIKAT	
		2003 RM'000	2002 RM'000	2003 RM'000	2002 RM'000
HASIL					
Jualan barangan		1,611,119	1,521,988	-	-
Dividen		-	-	71,235	42,090
KOS JUALAN		(1,147,243)	(1,105,064)	-	-
KEUNTUNGAN KASAR		463,876	416,924	71,235	42,090
PERBELANJAAN OPERASI					
Perbelanjaan pengedaran		(163,385)	(154,021)	-	-
Perbelanjaan pemasaran		(70,804)	(56,596)	-	-
Perbelanjaan pentadbiran dan lain-lain		(88,336)	(82,871)	(2,416)	(2,365)
		(322,525)	(293,488)	(2,416)	(2,365)
KEUNTUNGAN OPERASI		141,351	123,436	68,819	39,725
Perbelanjaan faedah	3	(4,069)	(5,122)	(492)	-
Pendapatan faedah	3	5,262	4,001	6,748	6,548
KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI DAN PERKARA TERKECUALI	4	142,544	122,315	75,075	46,273
Perkara terkecuali	5	(19,750)	-	(19,750)	-
KEUNTUNGAN SELEPAS CUKAI		122,794	122,315	55,325	46,273
Cukai	6	(29,795)	(26,028)	(1,412)	(1,424)
KEUNTUNGAN SELEPAS CUKAI		92,999	96,287	53,913	44,849
Kepentingan minoriti		(9,049)	(8,569)	-	-
KEUNTUNGAN BERSIH BAGI TAHUN		83,950	87,718	53,913	44,849
Pendapatan asas sesaham (sen)					
	7	23.5	24.6		
Dividen sesaham (sen)					
Interim		10.0	5.0		
Akhir (dicadangkan)		10.0	7.0		

LEMBARAN IMBANGAN pada 30 September 2003

	Nota	KUMPULAN		SYARIKAT	
		2003 RM'000	2002 RM'000	2003 RM'000	2002 RM'000
Modal saham	10	356,493	356,493	356,493	356,493
Rizab	11	641,462	618,243	427,972	434,663
Ekuiti pemegang saham		997,955	974,736	784,465	791,156
Kepentingan minoriti		92,066	86,472	–	–
		1,090,021	1,061,208	784,465	791,156
DIWAKILI OLEH:					
Hartanah, loji dan peralatan	12	702,164	739,077	–	–
Syarikat-syarikat subsidiari	13	–	–	527,043	492,043
Pendahuluan kepada sebuah syarikat bersekutu	14	–	22,250	–	22,250
Hartanah dalam pembangunan	15	42,391	–	–	–
HARTA SEMASA					
Barangniaga	16	243,156	218,701	–	–
Perdagangan akan diterima	17	318,609	274,662	125,550	202,672
Deposit tetap, tunai dan baki bank	18	307,290	193,330	165,770	75,254
		869,055	686,693	291,320	277,926
TANGGUNGAN SEMASA					
Perdagangan akan dibayar	19	356,414	254,989	1,537	1,016
Pinjaman	20	34,896	9,193	11,491	–
Peruntukan cukai		9,868	3,119	186	47
		401,178	267,301	13,214	1,063
		467,877	419,392	278,106	276,863
TANGGUNGAN TERTUNDA					
Peruntukan bagi ganjaran persaraan	21	37,607	40,439	–	–
Cukai tertunda	22	33,661	31,142	–	–
Pinjaman	20	51,143	47,930	20,684	–
		122,411	119,511	20,684	–
		1,090,021	1,061,208	784,465	791,156

Nota-nota yang dilampirkan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini.

PENYATA PERUBAHAN DALAM EKUITI bagi tahun berakhir 30 September 2003

	Modal Saham RM'000	Premium Saham RM'000	Rizab Modal RM'000	Rizab daripada Penyatuan RM'000	Keuntungan Tersimpan RM'000	Jumlah RM'000
KUMPULAN						
Pada 1 Oktober 2001	356,493	339,990	18,027	62,795	145,418	922,723
Keuntungan bagi tahun	-	-	-	-	87,718	87,718
Dividen (Nota 8)	-	-	-	-	(35,650)	(35,650)
Perlarasan pertukaran	-	-	-	-	(55)	(55)
Pada 30 September 2002	356,493	339,990	18,027	62,795	197,431	974,736
Keuntungan bagi tahun	-	-	-	-	83,950	83,950
Dividen (Nota 8)	-	-	-	-	(60,604)	(60,604)
Rizab direalisasi daripada pelupusan hartanah, loji dan peralatan	-	-	-	(127)	-	(127)
Pada 30 September 2003	356,493	339,990	18,027	62,668	220,777	997,955
SYARIKAT						
Pada 1 Oktober 2001	356,493	339,990	15,897	-	69,577	781,957
Keuntungan bagi tahun	-	-	-	-	44,849	44,849
Dividen (Nota 8)	-	-	-	-	(35,650)	(35,650)
Pada 30 September 2002	356,493	339,990	15,897	-	78,776	791,156
Keuntungan bagi tahun	-	-	-	-	53,913	53,913
Dividen (Nota 8)	-	-	-	-	(60,604)	(60,604)
Pada 30 September 2003	356,493	339,990	15,897	-	72,085	784,465

PENYATA ALIRAN TUNAI bagi tahun berakhir 30 September 2003

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	2003 RM'000	2002 RM'000	2003 RM'000	2002 RM'000
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI OPERASI				
Keuntungan operasi	141,351	123,436	68,819	39,725
Pelarasan bagi:				
Susutnilai	81,614	73,238	-	-
Kerugian daripada pelupusan hartanah, loji dan peralatan	5,912	3,653	-	-
Peruntukan bagi ganjaran persaraan	1,056	3,985	-	-
Peruntukan bagi hapuskira hartanah, loji dan peralatan	615	502	-	-
Pelarasan pertukaran	-	(90)	-	-
Perkara terkecuali (Nota 5)	(19,750)	-	(19,750)	-
Keuntungan operasi sebelum perubahan modal kerja	210,798	204,724	49,069	39,725
Perubahan modal kerja:				
Barangniaga	(24,455)	51,893	-	-
Perdagangan akan diterima	(22,707)	(3,533)	64,372	21,178
Perdagangan akan dibayar	101,186	12,480	521	(215)
Hartanah dalam pembangunan	(5,567)	-	-	-
Tunai dijana daripada operasi	259,255	265,564	113,962	60,688
Cukai dibayar	(21,010)	(27,097)	(1,273)	(646)
Pembayaran ganjaran persaraan	(3,888)	(3,262)	-	-
Tunai bersih dijana daripada aktiviti operasi	234,357	235,205	112,689	60,042
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PELABURAN				
Kutipan daripada pelupusan hartanah, loji dan peralatan	1,452	4,583	-	-
Pembelian hartanah, loji dan peralatan	(89,504)	(115,997)	-	-
Faedah diterima	5,262	4,001	6,748	6,548
Tunai bersih (digunakan dalam)/ dijana daripada aktiviti pelaburan	(82,790)	(107,413)	6,748	6,548

PENYATA ALIRAN TUNAI bagi tahun berakhir 30 September 2003 (SAMB.)

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	2003 RM'000	2002 RM'000	2003 RM'000	2002 RM'000
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PEMBIAYAAN				
Saham yang diterbitkan kepada pemegang saham minoriti	-	25,536	-	-
Pembayaran faedah	(4,069)	(5,122)	(492)	-
Pengeluaran/(pembayaran) pinjaman	28,916	(70,971)	32,175	-
Pembayaran dividen (Nota 8)	(60,604)	(35,650)	(60,604)	(35,650)
Pembayaran dividen kepada pemegang saham minoriti	(1,850)	(4,390)	-	-
Tunai bersih digunakan dalam aktiviti pembiayaan	(37,607)	(90,597)	(28,921)	(35,650)
PENAMBAHAN BERSIH DALAM TUNAI DAN BERSAMAAN TUNAI				
	113,960	37,195	90,516	30,940
KESAN DARI PERUBAHAN KADAR TUKARAN				
	-	-	-	-
TUNAI DAN BERSAMAAN TUNAI PADA AWAL TAHUN				
	193,330	156,135	75,254	44,314
TUNAI DAN BERSAMAAN TUNAI PADA AKHIR TAHUN				
	307,290	193,330	165,770	75,254
Tunai dan bersamaan tunai meliputi:				
Deposit tetap	244,439	128,846	165,393	74,872
Tunai dan baki bank	62,851	64,484	377	382
	307,290	193,330	165,770	75,254

1. Maklumat Korporat

Aktiviti utama Syarikat adalah pegangan pelaburan manakala syarikat-syarikat subsidiari terlibat terutamanya dalam bidang pengilangan dan penjualan bekas kaca, minuman ringan, barangan tenusu, aktiviti-aktiviti pembangunan hartanah serta perkhidmatan pengurusan. Sepanjang tahun kewangan, tiada perubahan ketara berlaku ke atas aktiviti-aktiviti tersebut.

Syarikat adalah sebuah syarikat awam tanggungan terhad, diperbadankan dan menetap di Malaysia, dan disenaraikan di Papan Utama Bursa Saham Kuala Lumpur.

Syarikat induknya adalah Fraser and Neave Limited, yang diperbadankan di Singapura.

Bilangan kakitangan Kumpulan pada akhir tahun kewangan adalah seramai 5,201 (2002: 4,239). Syarikat tidak mempunyai kakitangan pada akhir tahun kewangan.

Penyata kewangan adalah dibenarkan oleh Lembaga Pengarah untuk diterbitkan berdasarkan resolusi para Pengarah pada 10 November 2003.

2. Dasar-dasar Perakaunan Penting

(a) Asas Penyediaan

Penyata kewangan ini disediakan di bawah konvensyen kos sejarah, diubahsuai melalui penilaian semula hartanah, loji dan peralatan tertentu kecuali jika dinyatakan sebaliknya seperti di bawah.

Penyata kewangan ini mematuhi peruntukan-peruntukan Akta Syarikat, 1965 dan piawaian-piawaian perakaunan yang berkenaan yang diluluskan di Malaysia yang sedang dikuatkuasa sepanjang tahun.

MASB 29 telah diamalkan dalam penyata kewangan Kumpulan sebelum dari tarikh dikuatkuasakan. Amalan MASB 29 ini tidak menimbulkan sebarang pelarasan yang ketara pada baki awal keuntungan tersimpan bagi tahun kewangan sebelumnya atau perubahan untuk perbandingan.

(b) Asas Penyatuan

Penyata kewangan yang disatukan meliputi penyata kewangan Syarikat dan syarikat-syarikat subsidiarinya. Syarikat-syarikat subsidiari adalah syarikat di mana Kumpulan memiliki kepentingan ekuiti jangka panjang dan mempunyai kuasa untuk melaksanakan kawalan ke atas dasar-dasar kewangan dan operasinya untuk mendapat manfaat daripada aktiviti-aktiviti mereka.

Syarikat-syarikat subsidiari disatukan menggunakan kaedah perakaunan pengambilalihan. Melalui kaedah ini, keputusan syarikat-syarikat subsidiari yang diambilalih atau dilupuskan pada tahun kewangan dimasukkan di dalam penyata kewangan yang disatukan dari tarikh pengambilalihan berkuatkuasa atau sehingga tarikh pelupusan berkuatkuasa, yang mana sesuai. Pada tarikh pengambilalihan, nilai saksama aset dan tanggungan syarikat-syarikat subsidiari akan ditentukan dan nilai tersebut akan ditunjukkan di dalam lembaran imbangan yang disatukan. Perbezaan di antara kos sesuatu pengambilalihan dan bahagian Kumpulan di dalam nilai saksama bersih aset syarikat subsidiari yang diambilalih pada tarikh pengambilalihan adalah termasuk dalam lembaran imbangan disatukan sebagai muhibah atau muhibah negatif yang timbul akibat penyatuan.

Jumlah keuntungan atau kerugian akibat pelupusan syarikat subsidiari adalah perbezaan di antara kutipan jualan bersih dan bahagian Kumpulan terhadap aset bersih syarikat subsidiari tersebut serta sebarang baki muhibah yang belum dilupuskan dan perbezaan tukaran asing yang sebelum ini tidak diiktiraf di dalam penyata pendapatan yang disatukan.

2. Dasar-dasar Perakaunan Penting (Samb.)

(b) Asas Penyatuan (Samb.)

Urusniaga intra-kumpulan, baki dan hasil keuntungan yang tidak direalisasi telah dikeluarkan daripada penyatuan dan penyata kewangan yang disatukan hanya menunjukkan urusniaga luaran sahaja. Kerugian yang tidak direalisasi telah dikeluarkan daripada penyatuan melainkan kos yang tidak boleh ditebus semula.

Kepentingan pemegang saham minoriti dikira berdasarkan bahagian pemegang-pemegang saham minoriti terhadap nilai saksama aset dan tanggungan yang boleh dikenalpasti selepas pengambilalihan.

(c) Muhibah

Muhibah adalah merupakan lebih harga belian ke atas nilai saksama aset bersih yang diambilalih pada tarikh pengambilalihan. Jika harga belian adalah lebih rendah daripada harga saksama aset bersih yang diambilalih, perbezaan ini diiktirafkan sebagai muhibah negatif. Muhibah dilunaskan secara garis lurus sepanjang jangkaan hayat bergunanya yang tidak melebihi 20 tahun. Syarikat tidak mempunyai muhibah pada akhir tahun kewangan.

(d) Pelaburan dalam Syarikat-Syarikat Subsidiari

Pelaburan dalam syarikat-syarikat subsidiari dinyatakan pada penilaian para Pengarah. Asas penilaian adalah menurut nilai aset bersih. Penilaian yang dilakukan setiap tahun akan direkodkan apabila perbezaan di antara nilai buku dan penilaian setiap kelas pelaburan adalah ketara. Peningkatan yang timbul daripada penilaian semula dipindahkan kepada rizab manakala defisit ditolak daripada rizab sehingga ke tahap yang dibenarkan bagi kelas pelaburan yang sama, di mana sebarang kekurangan dicaj kepada penyata pendapatan. Penilaian nilai buku bagi pelaburan-pelaburan dalam syarikat-syarikat subsidiari dilakukan jika terdapat tanda-tanda penjejasan pada aset atau kerugian terhadap kejejasan yang telah diiktiraf pada tahun sebelumnya tidak lagi wujud.

(e) Hartanah, Loji dan Peralatan dan Susutnilai

Hartanah, loji dan peralatan dinyatakan pada kos atau nilai tolak susutnilai terkumpul dan kerugian dari kejejasan.

Kos hartanah, loji dan peralatan meliputi harga pembelian dan sebarang kos langsung termasuk kos faedah yang dipermodalkan bagi membolehkan hartanah, loji dan peralatan tersebut beroperasi. Perbelanjaan bagi penambahan, peningkatan dan pembaharuan dipermodalkan manakala perbelanjaan bagi penyenggaraan dan pembaikan dicaj kepada penyata pendapatan. Apabila hartanah, loji dan peralatan dijual atau tidak digunakan lagi, kos atau nilai dan susutnilai terkumpul dikeluarkan daripada penyata kewangan dan sebarang keuntungan atau kerugian daripada pelupusannya dimasukkan ke dalam penyata pendapatan.

Apabila hartanah, loji dan peralatan dinilai semula, sebarang lebih daripada penilaian semula tersebut dikreditkan kepada rizab penilaian semula hartanah, loji dan peralatan. Pengurangan dalam nilai bawa bersih yang timbul daripada penilaian semula hartanah, loji dan peralatan pula dicaj kepada penyata pendapatan hingga ke satu tahap di mana ia mengatasi sebarang lebih yang tersimpan di dalam rizab penilaian semula hartanah, loji dan peralatan sehubungan dengan penilaian semula yang telah dibuat dahulu terhadap kelas hartanah, loji dan peralatan yang serupa.

2. Dasar-dasar Perakaunan Penting (Samb.)

(e) Hartanah, Loji dan Peralatan dan Susutnilai (Samb.)

Susutnilai dikira mengikut kaedah garis lurus bagi menghapuskira kos atau penilaian hartanah, loji dan peralatan sepanjang jangka hayat berguna masing-masing. Tiada susutnilai diperuntukkan bagi tanah milik bebas dan modal kerja dalam pelaksanaan. Kadar susutnilai tahunan yang diguna untuk menurunkan nilai hartanah, loji dan peralatan sepanjang jangka hayat berguna masing-masing adalah seperti berikut:

Tanah pegangan pajakan	Tempoh pajakan (antara 12 hingga 99 tahun)
Bangunan	2% hingga 5%
Loji dan jentera	8% hingga 14%
Kenderaan bermotor	10% hingga 20%
Mesin postmix dan jualan	10%
Perabot, kelengkapan dan peralatan komputer	10% hingga 20%

(f) Hartanah Dalam Pembangunan

Hartanah dalam pembangunan dinyatakan pada kos, termasuk kos tanah, pembinaan, perbelanjaan overhead yang berkaitan dan caj-caj pembiayaan yang dikenakan sepanjang tempoh pembinaan.

Peruntukan bagi penyusutan nilai hartanah yang masih dalam pembangunan dibuat untuk kerugian dijangka.

Pembangunan dianggap siap apabila Sijil Layak Didiami sementara dikeluarkan. Setelah siap, hartanah yang dipegang bagi tujuan pelaburan akan diklasifikasikan sebagai hartanah pelaburan dan hartanah untuk jualan dipindahkan ke aset semasa sebagai hartanah siap dipegang untuk jualan.

Keuntungan dari penjualan hartanah diiktiraf bagi bahagian yang disiapkan berasaskan peratusan yang telah disiapkan dan kaedah jualan. Peratusan yang telah disiapkan dianggap sebagai kos dikenakan pada tarikh lembaran imbangan dibahagikan dengan jumlah kos keseluruhan yang dijangka; kos tidak termasuk kos tanah dan faedah. Peratusan jualan dianggap sebagai keluasan kawasan yang dijual pada tarikh lembaran imbangan dibahagikan dengan jumlah keluasan kawasan projek yang ditawarkan untuk jualan. Keuntungan yang diambil adalah berdasarkan jumlah keseluruhan keuntungan projek yang dijangkakan didarabkan dengan peratusan yang telah disiapkan dan peratusan jualan, tolak keuntungan (jika ada) yang telah diambil kira dalam tempoh kewangan terdahulu. Jumlah keuntungan yang dijangka akan dinilai setelah mengambilkira kos tanah dan faedah dan setelah membuat peruntukan bagi sebarang kos lebihan dan perbelanjaan luar jangka yang boleh dikenalpasti.

(g) Barangniaga

Barangniaga dinilai pada yang mana lebih rendah di antara kos atau nilai bersih boleh direalisasikan. Kos ditentukan berasaskan kepada purata berwajaran. Kos barangan siap dan kerja dalam pelaksanaan adalah termasuk bahan mentah, buruh dan bahagian overhead pengeluaran yang sesuai.

Acuan yang termasuk dalam barangan bolehguna akan dihapuskira dalam tempoh tiga tahun dari tarikh ia digunakan untuk pengeluaran.

Barangniaga kejuruteraan dinilai pada yang mana lebih rendah di antara kos dan nilai bersih boleh direalisasikan. Kos ditentukan berasaskan kepada kos purata berwajaran.

Barangniaga bekas meliputi bekas yang dimiliki dan yang dianggap berada di pasaran.

2. Dasar-dasar Perakaunan Penting (Samb.)

(h) Tunai dan Bersamaan Tunai

Tunai dan bersamaan tunai adalah termasuk tunai ditangan, baki dan deposit dengan bank dan pelaburan mudah cair yang mempunyai risiko perubahan nilai yang tidak ketara.

(i) Peruntukan bagi Tanggungan

Peruntukan diiktiraf apabila Kumpulan mempunyai obligasi semasa (perundangan atau konstruktif) berikutan peristiwa yang berlaku pada masa lepas, yang berkemungkinan akan mengakibatkan aliran keluar sumber yang merangkumi manfaat ekonomi yang bakal diperlukan untuk menjelaskan obligasi tersebut dan satu anggaran boleh dipercayai boleh dilakukan terhadap jumlah obligasi tersebut.

(j) Pajakan

Pajakan di mana pemberi pajak mengekalkan sebahagian besar daripada keseluruhan risiko dan manfaat pemilikan barang yang dipajak adalah diklasifikasikan sebagai pajakan operasi. Pembayaran pajakan operasi diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam penyata pendapatan berasaskan garis lurus sepanjang tempoh pajakan.

(k) Cukai Pendapatan

Cukai yang dikenakan adalah berdasarkan keuntungan tahun tersebut, seperti yang telah dilaraskan bagi tujuan pencukaian, serta jumlah yang dikenakan atau kredit untuk cukai tertunda. Cukai pendapatan tertunda diperuntukkan sepenuhnya, menggunakan kaedah tanggungan, ke atas semua perbezaan sementara pada tarikh lembaran imbangan di antara asas cukai aset dan tanggungan dengan jumlah yang dibawa ke hadapan dalam penyata kewangan. Perbezaan sementara yang utama timbul daripada susutnilai hartanah, loji dan peralatan, penilaian semula sebahagian daripada aset bukan semasa serta peruntukan pencen dan faedah selepas bersara dan kerugian cukai yang di bawa ke hadapan dan bagi pengambilalihan, perbezaan di antara nilai ketara aset bersih yang diambilalih dengan nilai asas cukai aset tersebut.

Cukai aset tertunda adalah diiktirafkan bagi kesemua perbezaan sementara yang boleh ditolak sehingga tahap di mana ianya boleh digunakan terhadap keuntungan yang boleh dikenakan cukai yang berkemungkinan akan diperolehi pada masa akan datang. Jumlah bawa cukai aset tertunda akan dikaji semula pada setiap tarikh lembaran imbangan dan akan dikurangkan ke tahap di mana tiada kemungkinan terdapat keuntungan yang boleh dikenakan cukai untuk membolehkan kesemua atau sebahagian daripada cukai aset tertunda untuk digunakan.

Cukai aset dan tanggungan tertunda dikira pada kadar cukai yang seharusnya dikenakan pada tahun tersebut apabila aset direalisasi atau tanggungan diselesaikan, berdasarkan kadar cukai (dan undang-undang cukai) yang telah atau akan digubal selepas tarikh lembaran imbangan.

Cukai pendapatan tertunda akan diperuntukkan untuk kesemua perbezaan sementara yang timbul daripada pelaburan dalam syarikat subsidiari, kecuali pada masa di mana balikan perbezaan sementara boleh dikawal dan di mana terdapat kemungkinan bahawa perbezaan sementara tidak akan dibalikkan untuk masa hadapan.

2. Dasar-dasar Perakaunan Penting (Samb.)

(l) Ganjaran Kakitangan

(i) Ganjaran jangka pendek

Upah, gaji, bonus dan caruman keselamatan sosial diiktiraf sebagai perbelanjaan pada tahun di mana khidmat berkaitan diberi oleh kakitangan Kumpulan.

(ii) Pelan caruman wajib

Seperti yang dikehendaki oleh undang-undang, syarikat-syarikat di Malaysia membuat caruman kepada Skim pencen negeri, iaitu Kumpulan Wang Simpanan Pekerja ("KWSP"). Syarikat-syarikat subsidiari asing dalam Kumpulan pula membuat caruman kepada skim pencen berkanun negara masing-masing. Caruman yang dibuat akan diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam penyata pendapatan.

(iii) Ganjaran persaraan

Peruntukan bagi ganjaran persaraan dan perkhidmatan dibuat menurut syarat-syarat perjanjian yang dipersetujui oleh syarikat-syarikat dalam Kumpulan dengan kakitangan dalam pelbagai kategori.

Peruntukan ini mewakili nilai semasa yang mungkin perlu dibayar berhubung perkhidmatan yang telah diberikan. Satu pengiraan aktuari bebas bagi peruntukan ini dilaksanakan setiap tiga tahun. Pengiraan dalaman bagi peruntukan ini dibuat setiap tahun mengikut asas yang sama seperti yang digunakan bagi pengiraan aktuari bebas. Berdasarkan penilaian aktuari bebas terkini yang dijalankan pada 30 September 2003, peruntukan bagi ganjaran persaraan dan perkhidmatan adalah mencukupi untuk memenuhi nilai ganjaran perlu dibayar yang telah ditetapkan secara aktuari.

(iv) Cuti tahunan terakru

Hak kakitangan ke atas cuti tahunan akan diiktiraf apabila cuti terakru kepada kakitangan. Peruntukan dibuat untuk tanggungan yang dijangka timbul terhadap hak kakitangan ke atas cuti tahunan yang timbul hasil daripada perkhidmatan yang disumbangkan oleh kakitangan sehingga tarikh lembaranimbangan.

(m) Pengiktirafan Pendapatan

Kumpulan

Hasil meliputi nilai diinvois bersih daripada jualan minuman ringan, bekas kaca dan produk tenusu. Hasil jualan diiktiraf apabila barang telah dihantar, selepas ditolak diskaun, elaun dan cukai tidak langsung yang berkaitan.

Syarikat

Hasil meliputi dividen daripada pelaburan. Hasil dividen diiktiraf apabila ianya telah diisytiharkan oleh syarikat-syarikat subsidiari.

(n) Faedah

Perbelanjaan faedah diiktiraf dalam penyata pendapatan berasaskan kepada nisbah masa dengan mengambilkira nilai pokok tertunggak dan kadar yang berkaitan. Semua faedah dan kos-kos berkaitan adalah sebahagian daripada perbelanjaan faedah.

Pendapatan faedah diiktiraf dalam penyata pendapatan apabila ia terakru.

2. Dasar-dasar Perakaunan Penting (Samb.)

(o) Matawang Asing

Urusniaga matawang asing dicatat dalam Ringgit Malaysia pada kadar pertukaran yang hampir dengan kadar yang berkuatkuasa pada tarikh urusniaga. Semua harta dan tanggungan kewangan lain dalam bentuk matawang asing ditukar pada kadar yang berkuatkuasa pada tarikh lembaran imbangan. Perbezaan pertukaran diambilkira di dalam penyata pendapatan.

Bagi penyatuan syarikat-syarikat subsidiari, harta dan tanggungan syarikat-syarikat subsidiari asing ditukar kepada Ringgit Malaysia pada kadar pertukaran yang hampir dengan kadar berkuatkuasa pada tarikh lembaran imbangan, kecuali bagi modal saham dan rizab yang dikira pada kadar sejarah. Perbezaan pertukaran yang timbul daripada pertukaran sedemikian dibawa kepada rizab hasil.

Kadar pertukaran yang berkuatkuasa pada tarikh lembaran imbangan adalah seperti berikut:

	2003 RM'000	2002 RM'000
Satu Dollar Amerika Syarikat	3.80	3.80
Satu Renminbi China	0.459	0.459
100 Dong Vietnamese	0.024	0.025
Satu Dollar Singapura	2.20	2.14
Satu Dollar New Zealand	2.26	1.79
Satu Baht Thailand	0.095	0.088
Satu Dollar Australian	2.59	2.07
Satu Pound Sterling	6.35	5.94
Satu Dollar Euro	4.44	3.74
Satu Dollar Brunei	2.20	2.14

(p) Kejejasan

Jumlah bawa harta, selain barangniaga dan penerimaan perdagangan Kumpulan, dikaji pada setiap tarikh lembaran imbangan bagi menentukan samada terdapat tanda-tanda kejejasan. Jika tanda-tanda sedemikian wujud, jumlah yang boleh diperolehi semula bagi harta tersebut dianggarkan. Kerugian dari kejejasan diiktiraf apabila jumlah bawa sesebuah harta melebihi jumlah yang boleh diperolehi semula. Kerugian dari kejejasan dicaj kepada penyata pendapatan kecuali penilaian semula sebelumnya berbalik di mana ia akan dicaj kepada ekuiti.

(q) Instrumen Kewangan

Instrumen kewangan diiktiraf dalam lembaran imbangan apabila Kumpulan menjadi pihak kepada peruntukan kontraktual instrumen kewangan tersebut.

Instrumen kewangan diklasifikasikan sebagai tanggungan atau ekuiti menurut kandungan di dalam kontrak yang diatur. Faedah, dividen dan keuntungan serta kerugian berhubung dengan instrumen kewangan yang diklasifikasikan sebagai tanggungan, dilaporkan sebagai perbelanjaan atau pendapatan. Pengagihan kepada pemegang instrumen kewangan yang diklasifikasikan sebagai ekuiti akan dicaj secara langsung ke ekuiti. Instrumen kewangan akan diimbangi apabila Kumpulan mempunyai hak penguatkuasaan yang sah untuk mengimbangkannya dan bertujuan untuk menyelesaikan samada pada dasar bersih atau merealisasikan aset dan menyelesaikan tanggungan pada masa yang sama.

2. Dasar-dasar Perakaunan Penting (Samb.)

(q) Instrumen Kewangan (Samb.)

(i) Perdagangan akan diterima

Perdagangan akan diterima dinyatakan pada jangkaan nilai yang boleh direalisasikan. Peruntukan khusus dibuat bagi hutang yang telah dikenalpasti sebagai lapuk atau meragukan. Di samping itu, peruntukan am dibuat untuk sebarang kerugian yang mungkin tetapi tidak dikenalpasti secara khusus.

(ii) Perdagangan akan dibayar

Perdagangan akan dibayar dibawa pada kos yang merupakan nilai saksama pembayaran yang perlu dibuat pada masa depan bagi barangan dan perkhidmatan diterima, samada dibil atau tidak kepada Kumpulan.

(iii) Pinjaman berfaedah

Pinjaman bank berfaedah direkodkan pada jumlah kutipan yang diterima.

Kos pinjaman yang berkaitan secara langsung dengan pengambilalihan, pembinaan atau pengeluaran aset yang layak, iaitu aset yang mengambil jangkamasa yang panjang sebelum ia boleh mula beroperasi untuk tujuan kegunaannya atau untuk jualan, dipermodalkan sebagai sebahagian daripada kos aset tersebut, sehingga suatu masa di mana aset tersebut boleh beroperasi sepenuhnya untuk tujuan kegunaannya atau untuk jualan. Jumlah kos pinjaman yang layak untuk dipermodalkan ditentukan dengan mengaplikasikan jumlah pinjaman Kumpulan yang belum dibayar pada tahun semasa, selain daripada pinjaman yang dibuat khas untuk tujuan memperolehi aset yang layak yang lain. Bagi pinjaman yang dibuat khas untuk tujuan memperolehi aset yang layak, jumlah kos pinjaman yang layak dipermodalkan adalah kos pinjaman yang sebenar yang dikenakan ke atas pinjaman pada tempoh tersebut setelah ditolak sebarang pendapatan yang diterima daripada pelaburan sementara pinjaman tersebut.

Kesemua kos pinjaman yang lain diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam penyata pendapatan pada masa kos tersebut dikenakan.

(iv) Instrumen ekuiti

Saham biasa diklasifikasikan sebagai ekuiti. Dividen-dividen yang diterima daripada saham-saham biasa diiktiraf dalam ekuiti pada tempoh di mana ia diisytiharkan.

Kos urusaniaga bagi urusaniaga ekuiti diambilkira sebagai pengurangan pada ekuiti, bersih daripada cukai. Kos-kos urusaniaga ekuiti hanya terdiri daripada peningkatan kos luaran yang secara langsung mempengaruhi urusaniaga ekuiti tersebut yang sebenarnya boleh dielakkan.

(v) Kontrak-kontrak tukaran asing

Kumpulan menggunakan kontrak hadapan pertukaran matawang asing untuk melindungi risiko yang berhubung kait terutamanya dengan perihal turun naik matawang asing. Adalah menjadi polisi Kumpulan untuk tidak berdagang dalam instrumen kewangan derivatif. Butir-butir kontrak hadapan pertukaran matawang asing yang dibuat oleh Kumpulan dilaporkan sebagai perkara di luar lembaranimbangan pada jumlah pokok nosional.

3. Perbelanjaan Faedah dan Pendapatan Faedah

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	2003 RM'000	2002 RM'000	2003 RM'000	2002 RM'000
Perbelanjaan faedah				
Pinjaman bank	(3,083)	(4,458)	(492)	-
Lain-lain	(986)	(664)	-	-
	(4,069)	(5,122)	(492)	-
Pendapatan faedah				
Deposit bank	5,140	3,879	2,988	1,941
Syarikat-syarikat subsidiari				
- F&NCC Beverages Sdn Bhd	-	-	1,521	1,983
- Premier Milk (Malaya) Sdn Berhad	-	-	2,043	1,626
- Syarikat-syarikat subsidiari lain	-	-	196	998
Lain-lain	122	122	-	-
	5,262	4,001	6,748	6,548

4. Keuntungan Sebelum Cukai dan Perkara Terkecuali

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	2003 RM'000	2002 RM'000	2003 RM'000	2002 RM'000
(a) Ia diperolehi selepas mengecaj:				
Susutnilai hartanah, loji dan peralatan	81,614	73,238	-	-
Kerugian daripada pelupusan hartanah, loji dan peralatan	5,912	3,653	-	-
Elaun bagi hutang ragu	5,663	6,984	-	-
Peruntukan bagi ganjaran persaraan	1,056	3,985	-	-
Sewa premis	4,851	4,624	-	-
Sewa peralatan	2,633	1,796	-	-
Royalti	21,076	17,939	-	-
Bayaran juruaudit				
- Tahun semasa	425	410	25	25
- Lebihan peruntukan bagi tahun sebelum	-	17	-	-
Peruntukan bagi barangniaga usang	7,009	4,630	-	-
Peruntukan bagi hapuskira barangniaga	4,081	5,969	-	-
Peruntukan bagi hapuskira hartanah, loji dan peralatan	615	502	-	-
Yuran pengurusan kepada sebuah syarikat subsidiari				
- F&N (Malaya) Sdn Bhd	-	-	540	1,200
Kos kakitangan (kecuali Pengarah)				
- Gaji	188,456	172,683	-	-
- KWSP	15,463	16,309	-	-
Dan mengkredit:				
Pendapatan dividen daripada syarikat-syarikat subsidiari	-	-	71,235	42,090
Pendapatan sewa daripada syarikat-syarikat berkaitan	24	411	-	-

4. Keuntungan Sebelum Cukai dan Perkara Terkecuali (Samb.)

(b) Bayaran Para Pengarah

Agregat bayaran kepada para Pengarah Syarikat adalah seperti berikut:

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	2003 RM'000	2002 RM'000	2003 RM'000	2002 RM'000
Pengarah Eksekutif				
– Yuran	18	17	–	–
– Gaji dan bonus	982	736	–	–
– KWSP	156	119	–	–
– Elaun dan manfaat seumpamanya	88	88	–	–
Pengarah Bukan Eksekutif				
– Yuran	520	517	453	453
– Manfaat seumpamanya	32	32	–	–

Bilangan para Pengarah Syarikat di mana jumlah bayaran kepada mereka termasuk dalam julat-julat berikut:

Julat Bayaran (RM)	2003		2002	
	Pengarah Eksekutif	Pengarah Bukan Eksekutif	Pengarah Eksekutif	Pengarah Bukan Eksekutif
1 – 50,000	–	6	–	7
50,001 – 100,000	–	1	–	1
100,001 – 150,000	–	2	–	2
950,001 – 1,000,000	–	–	1	–
1,200,001 – 1,250,000	1	–	–	–

5. Perkara Terkecuali

Pada tahun semasa, Kumpulan telah melupakan kepentingannya di dalam Harmonic Fairway Sdn. Bhd. (“HFSB”) sebanyak RM1.00 dan melepaskan pendahuluan yang telah dibuat sebelum ini sebanyak RM22.25 juta, untuk bayaran tunai berjumlah RM2.5 juta, menyebabkan kerugian luar jangka sebanyak RM19.75 juta.

6. Cukai

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	2003 RM'000	2002 RM'000	2003 RM'000	2002 RM'000
Perbelanjaan cukai bagi tahun:				
Cukai semasa				
– Malaysia	26,799	21,926	1,680	1,680
– Asing	1,634	1,708	–	–
	28,433	23,634	1,680	1,680
Cukai tertunda	2,386	2,001	–	–
(Lebihan)/kurangan peruntukan pada tahun-tahun terdahulu				
– Cukai pendapatan Malaysia	(1,024)	393	(268)	(256)
	29,795	26,028	1,412	1,424

Penyesuaian perbelanjaan cukai pendapatan ke atas keuntungan sebelum cukai pada kadar cukai pendapatan berkanun berbanding perbelanjaan cukai pendapatan pada kadar efektif cukai pendapatan Kumpulan dan Syarikat adalah seperti berikut:

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	2003 RM'000	2002 RM'000	2003 RM'000	2002 RM'000
Keuntungan sebelum cukai	122,794	122,315	55,325	46,273
Cukai pada kadar cukai berkanun Malaysia sebanyak 28% (2002: 28%)	34,382	34,248	15,491	12,956
Perbezaan kadar cukai di negara lain	(723)	(619)	–	–
Pendapatan tidak dikenakan cukai (insentif cukai/pelepasan)	(9,306)	(10,229)	(19,946)	(11,770)
Perbelanjaan yang tidak boleh ditolak untuk tujuan cukai	12,989	9,778	6,173	494
Penggunaan kerugian cukai dan elaun modal (Lebihan)/kurangan peruntukan pada tahun-tahun terdahulu	(1,024)	393	(268)	(256)
Lain-lain	(126)	–	(38)	–
	29,795	26,028	1,412	1,424

Kerugian cukai dan elaun pelaburan semula yang belum digunakan masing-masing sebanyak RM28,939,000 (2002: RM41,529,000) dan RM40,364,000 (2002: RM77,220,000) boleh digunakan dalam satu jangkamasa yang tidak tetap bagi mengimbangi keuntungan bercukai syarikat-syarikat subsidiari pada masa hadapan.

7. Pendapatan Sesaham

Pendapatan sesaham dikira dengan membahagikan untung bersih yang disatukan bagi tahun ini sebanyak RM84.0 juta (2002: RM87.7 juta) dengan 356 juta (2002: 356 juta) saham biasa Syarikat dalam terbitan pada tahun ini.

8. Dividen

	KUMPULAN DAN SYARIKAT	
	Sesaham bersih sen	Jumlah RM'000
2003		
Dividen akhir berhubung tahun kewangan sebelum	7.0	24,954
Dividen interim	5.0	17,825
Dividen khas	5.0	17,825
		60,604
2002		
Dividen akhir berhubung tahun kewangan sebelum	5.0	17,825
Dividen interim	5.0	17,825
		35,650

Pembayaran dividen akhir dikecualikan cukai sebanyak 10 sen berjumlah RM35,649,310 bagi tahun kewangan semasa ke atas 356,493,101 saham biasa akan disyorkan untuk diluluskan oleh para pemegang saham pada Mesyuarat Agung Tahunan Syarikat yang akan datang. Pembayaran dividen yang dicadangkan ini tidak ditunjukkan di dalam penyata kewangan semasa. Pembayaran dividen tersebut, jika diluluskan oleh para pemegang saham, akan diambilkira di dalam ekuiti pemegang saham sebagai agihan dari keuntungan tersimpan pada tahun kewangan berakhir 30 September 2004.

9. Analisa Mengikut Segmen

Perniagaan operasi Kumpulan disusun mengikut bentuk aktiviti, iaitu minuman ringan, barangan tenusu, bekas kaca dan lain-lain. Kumpulan beroperasi di dalam tiga kawasan geografi iaitu Malaysia, Vietnam and China. Hasil segmen mengikut kawasan geografi adalah berdasarkan kepada lokasi geografi para pelanggan Kumpulan. Harta segmen mengikut kawasan geografi adalah berdasarkan kepada lokasi geografi harta Kumpulan. Penjualan antara segmen, mengikut kesesuaian, adalah berasaskan kepada syarat-syarat yang ditentukan mengikut asas komersil.

9. Analisa Mengikut Segmen

Jadual berikut mewakili maklumat kewangan mengikut segmen-segmen perniagaan:

	Minuman ringan RM'000	Barangan tenusu RM'000	Bekas kaca RM'000	Lain-lain RM'000	Kumpulan RM'000
Tahun berakhir 30 September 2003					
Hasil					
Jumlah hasil	1,385,843	784,760	279,735	11,527	2,461,865
Antara segmen	(531,061)	(307,629)	(1,941)	(10,115)	(850,746)
Luaran	854,782	477,131	277,794	1,412	1,611,119
Keputusan					
Keuntungan operasi/(kerugian)	80,525	32,671	30,254	(2,099)	141,351
Perbelanjaan faedah					(4,069)
Pendapatan faedah					5,262
Perkara terkecuali					(19,750)
Cukai				(29,795)	
Keuntungan selepas cukai					92,999
Kepentingan minoriti					(9,049)
Keuntungan bagi tahun					83,950
Maklumat lain					
Aset segmen	514,404	293,017	378,115	120,784	1,306,320
Deposit tetap dan tunai & baki bank					307,290
Jumlah aset					1,613,610
Tanggungan segmen	249,137	73,621	60,806	10,457	394,021
Tanggungan tidak diperuntukkan					43,529
Pinjaman bank					86,039
Jumlah tanggungan					523,589
Perbelanjaan modal	25,257	10,706	43,286	10,255	89,504
Susutnilai dan pelunasan	34,993	13,895	32,098	628	81,614

9. Analisa Mengikut Segmen (Samb.)

	Minuman ringan RM'000	Barangan tenusu RM'000	Bekas kaca RM'000	Lain-lain RM'000	Kumpulan RM'000
Tahun berakhir 30 September 2002					
Hasil					
Jumlah hasil	1,247,223	804,150	238,097	13,104	2,302,574
Antara segmen	(469,552)	(298,972)	(261)	(11,801)	(780,586)
Luaran	<u>777,671</u>	<u>505,178</u>	<u>237,836</u>	<u>1,303</u>	<u>1,521,988</u>
Keputusan					
Keuntungan operasi	65,586	26,762	30,060	1,028	123,436
Perbelanjaan faedah					(5,122)
Pendapatan faedah					4,001
Cukai				(26,028)	
Keuntungan selepas cukai					<u>96,287</u>
Kepentingan minoriti					(8,569)
Keuntungan bagi tahun					<u>87,718</u>
Maklumat lain					
Aset segmen	479,589	306,676	340,420	128,005	1,254,690
Deposit tetap dan tunai & baki bank					<u>193,330</u>
Jumlah aset					<u>1,448,020</u>
Tanggungan segmen	175,854	66,144	47,489	5,941	295,428
Tanggungan tidak diperuntukkan					34,261
Pinjaman Bank					57,123
Jumlah tanggungan					<u>386,812</u>
Perbelanjaan modal	16,358	7,575	91,611	453	115,997
Susutnilai dan pelunasan	29,162	15,126	27,975	975	73,238

Jadual berikut merupakan maklumat kewangan mengikut segmen geografi:

	Hasil		Jumlah Aset		Perbelanjaan Modal	
	2003 RM'000	2002 RM'000	2003 RM'000	2002 RM'000	2003 RM'000	2002 RM'000
Malaysia	1,391,843	1,319,670	1,407,325	1,283,230	61,842	34,631
Vietnam	46,212	47,667	78,793	79,723	5,423	2,821
China	30,480	–	127,492	85,067	22,239	78,545
Singapura	78,414	76,246	–	–	–	–
Lain-lain	64,170	78,405	–	–	–	–
	<u>1,611,119</u>	<u>1,521,988</u>	<u>1,613,610</u>	<u>1,448,020</u>	<u>89,504</u>	<u>115,997</u>

10. Modal Saham

	KUMPULAN DAN SYARIKAT	
	2003 RM'000	2002 RM'000
Dibenarkan:		
500,000,000 saham biasa berharga RM1 sesaham	500,000	500,000
Diterbit dan dibayar penuh:		
356,493,101 saham biasa berharga RM1 sesaham	356,493	356,493

11. Rizab

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	2003 RM'000	2002 RM'000	2003 RM'000	2002 RM'000
Tidak boleh diagihkan:				
Premium saham	339,990	339,990	339,990	339,990
Rizab modal	2,130	2,130	-	-
Rizab daripada penyatuan	62,668	62,795	-	-
	404,788	404,915	339,990	339,990
Boleh diagihkan:				
Rizab modal (Nota a)	15,897	15,897	15,897	15,897
Keuntungan tersimpan (Nota b)	220,777	197,431	72,085	78,776
	236,674	213,328	87,982	94,673
Jumlah rizab	641,462	618,243	427,972	434,663

- (a) Jumlah ini mewakili kutipan daripada penerbitan Waran Baru 2001 Syarikat kepada para pemegang waran berikutan penggantian Waran 2001 dengan Waran Baru 2001.
- (b) Syarikat mempunyai pendapatan dikecualikan cukai dan kredit cukai Seksyen 108 di bawah Akta Cukai Pendapatan 1967 yang mencukupi untuk membuat bayaran dividen daripada keseluruhan keuntungan tersimpan pada 30 September 2003.

12. Hartanah, Loji dan Peralatan

KUMPULAN	Tanah milik bebas RM'000	Tanah pegangan pajakan RM'000	Bangunan RM'000	Loji & jentera RM'000	Lain-lain RM'000	Jumlah RM'000
Nilai buku bersih						
Pada 1 Oktober 2002	132,676	50,943	143,903	297,188	114,367	739,077
Tambahan	–	–	250	46,437	42,817	89,504
Pelupusan/Hapuskira	–	(403)	(176)	(1,901)	(4,884)	(7,364)
Pengelasan semula	–	–	–	3	(3)	–
Dipindah ke hartanah dalam pembangunan (Peruntukan)/	(24,462)	–	(12,362)	–	–	(36,824)
kemasukan semula	–	–	–	(870)	255	(615)
Susutnilai	–	(1,476)	(3,874)	(48,319)	(27,945)	(81,614)
Pada 30 September 2003	108,214	49,064	127,741	292,538	124,607	702,164
Pada 30 September 2003						
Kos	105,666	61,930	158,970	721,891	285,251	1,333,708
Penilaian – 1983	2,548	–	1,350	–	–	3,898
Susutnilai terkumpul	–	(12,866)	(32,579)	(429,353)	(160,644)	(635,442)
Nilai buku bersih	108,214	49,064	127,741	292,538	124,607	702,164
Pada 30 September 2002						
Kos	130,128	62,400	173,327	699,084	265,321	1,330,260
Penilaian – 1983	2,548	–	1,350	–	–	3,898
Susutnilai terkumpul	–	(11,457)	(30,774)	(401,896)	(150,954)	(595,081)
Nilai buku bersih	132,676	50,943	143,903	297,188	114,367	739,077

Tanah hakmilik bebas dan bangunan Kumpulan telah dinyatakan pada penilaian para Pengarah dan berasaskan kepada pendapat jurunilai profesional berdasarkan nilai pasaran terbuka hartanah-hartanah tersebut. Berdasarkan peruntukan perpindahan yang dikeluarkan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia berhubung penggunaan Piawaian Perakaunan Antarabangsa 16 (semakan semula), Hartanah, Loji dan Peralatan, penilaian hartanah-hartanah, loji dan peralatan tersebut belum dikemaskini, dan terus dinyatakan pada nilai sedia ada tolak susutnilai.

Lain-lain adalah terdiri daripada pelantar-pelantar, mesin-mesin postmix dan jualan, kenderaan-kenderaan bermotor, perabot, kelengkapan dan peralatan komputer.

12. Hartanah, Loji dan Peralatan (Samb.)

Nilai buku bersih hartanah, loji dan peralatan yang dicagarkan kepada institusi-institusi kewangan sebagai jaminan untuk pinjaman berjangka, seperti yang dinyatakan di dalam Nota 20, adalah seperti berikut:

	KUMPULAN	
	2003 RM'000	2002 RM'000
Loji dan jentera	64,894	77,610

Nilai buku bersih bangunan dinyatakan pada penilaian, sekiranya dinyatakan pada kos tolak susutnilai, bagi Kumpulan, adalah seperti berikut:

	KUMPULAN	
	2003 RM'000	2002 RM'000
Bangunan	747	729

13. Syarikat-syarikat Subsidiari

	SYARIKAT	
	2003 RM'000	2002 RM'000
Saham tidak tersiar harga pada kos	527,043	492,043

Butir-butir mengenai syarikat-syarikat subsidiari dinyatakan dalam Nota 28 kepada penyata kewangan.

14. Pendahuluan Kepada Syarikat Bersekutu

Pada tahun kewangan, Kumpulan telah melupakan kepentingannya dalam Harmonic Fairway Sdn. Bhd. ("HFSB") sebanyak RM1.00 dan melepaskan pendahuluan yang dibuat sebelum ini, untuk bayaran tunai berjumlah RM2.5 juta.

HFSB adalah sebuah syarikat usaha sama yang ditubuhkan pada tahun 1997 di antara Kumpulan F&N dan Malaysian Resources Corporation Berhad untuk memperolehi harta yang telah dikenalpasti bagi pembangunan komersil di Stesen Sentral Kuala Lumpur di Brickfields.

15. Hartanah Dalam Pembangunan

	KUMPULAN	
	2003 RM'000	2002 RM'000
Pada kos		
Tanah milik bebas dan bangunan	36,824	—
Perbelanjaan pembangunan	5,567	—
	42,391	—

16. Barangniaga

	KUMPULAN	
	2003 RM'000	2002 RM'000
Pada kos		
Barangniaga dikilang	74,628	49,990
Bahan mentah	50,012	57,843
Bahan pembungkusan	25,045	24,815
Barangniaga kejuruteraan dan lain-lain	36,138	25,690
	185,823	158,338
Pada nilai bersih boleh direalisasi		
Barangniaga kilang	44,025	41,826
Bekas	1,286	2,134
Bahan pembungkusan	551	803
Barangniaga kejuteraan dan lain-lain barangniaga	11,471	15,600
	57,333	60,363
	243,156	218,701

17. Perdagangan akan Diterima

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	2003 RM'000	2002 RM'000	2003 RM'000	2002 RM'000
Perdagangan akan diterima	278,069	238,826	-	-
Elaun bagi hutang ragu	(10,306)	(11,271)	-	-
	267,763	227,555	-	-
Lain-lain perdagangan akan diterima				
– Pra bayaran	2,748	3,933	-	-
– Deposit	2,913	4,507	-	-
– Lain-lain	27,252	28,327	694	1,305
	32,913	36,767	694	1,305
Dividen akan diterima	-	-	35,325	24,940
Syarikat-syarikat subsidiari	-	-	89,531	176,427
Syarikat-syarikat berkaitan	17,933	10,340	-	-
	318,609	274,662	125,550	202,672

17. Perdagangan akan Diterima (Samb.)

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	2003 RM'000	2002 RM'000	2003 RM'000	2002 RM'000
Profil pendedahan matawang adalah seperti berikut:				
– Ringgit Malaysia	268,297	253,531	125,550	202,672
– Dollar AS	36,353	17,349	–	–
– Dollar Singapura	1,831	3,752	–	–
– Renminbi	11,993	–	–	–
– Lain-lain	135	30	–	–
	318,609	274,662	125,550	202,672

Jumlah dihutang oleh syarikat-syarikat subsidiari adalah tidak terjamin, tidak mempunyai tempoh pembayaran balik yang tetap dan tidak dikenakan faedah, kecuali bagi jumlah yang dihutang sebanyak RM62,800,000 (2002: RM148,730,000) yang dikenakan faedah pada 2.85% ke 3.25% (2002: 2.90% ke 3.20%) setahun.

Jumlah yang dihutang oleh syarikat-syarikat berkaitan adalah berbentuk perdagangan dan tidak dikenakan faedah.

Kumpulan tidak mempunyai penumpuan ketara ke atas risiko kredit yang mungkin timbul daripada pendedahan kepada perdagangan akan diterima tunggal atau kepada beberapa kumpulan perdagangan akan diterima. Syarat-syarat kredit perdagangan biasa untuk perdagangan akan diterima adalah 30 hingga 90 hari. Syarat-syarat kredit lain dinilai dan diluluskan dari kes ke kes.

18. Deposit Tetap, Tunai dan Baki-baki Bank

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	2003 RM'000	2002 RM'000	2003 RM'000	2002 RM'000
Deposit tetap dengan:				
– Bank tempatan berlesen	219,824	111,673	165,393	74,872
– Bank asing berlesen	24,615	17,173	–	–
	244,439	128,846	165,393	74,872
Tunai dan baki-baki bank	62,851	64,484	377	382
	307,290	193,330	165,770	75,254
Profil pendedahan matawang adalah seperti berikut:				
– Ringgit Malaysia	280,482	170,975	165,770	75,254
– Dollar AS	25,530	18,594	–	–
– Renminbi	1,278	3,761	–	–
	307,290	193,330	165,770	75,254

18. Deposit Tetap, Tunai dan Baki-baki Bank (Samb.)

Kadar faedah purata berwajaran pada tahun kewangan dan kematangan purata deposit pada 30 September 2003 adalah seperti berikut:-

	Kadar Faedah Purata Berwajaran (%)	Purata Hari Kematangan
Bank tempatan	2.85	90
Bank asing	0.75	30

19. Perdagangan akan Dibayar

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	2003 RM'000	2002 RM'000	2003 RM'000	2002 RM'000
Perdagangan akan dibayar	137,310	105,186	-	-
Pembayaran lain				
– Perbelanjaan terakru	26,725	25,136	39	25
– Deposit	9,135	6,331	-	-
– Duti eksais dan cukai jualan akan dibayar	6,719	4,840	-	-
– Kos kakitangan akan dibayar	24,251	18,756	-	-
– Kos pemasaran	12,185	12,092	-	-
– Dividen akan dibayar	-	44	-	40
– Pembayaran lain	108,870	73,813	1,443	800
Syarikat-syarikat subsidiari	-	-	-	120
Syarikat-syarikat berkaitan	31,162	8,728	55	26
Syarikat induk	57	63	-	5
	356,414	254,989	1,537	1,016

Profil pendedahan matawang adalah seperti berikut:

– Ringgit Malaysia	291,990	230,270	1,537	1,016
– Dollar AS	51,485	23,158	-	-
– Renminbi	8,722	-	-	-
– Lain-lain	4,217	1,561	-	-
	356,414	254,989	1,537	1,016

Jumlah terhutang kepada syarikat-syarikat berkaitan adalah berbentuk perdagangan dan tidak dikenakan faedah. Syarat-syarat kredit perdagangan biasa yang diberikan kepada Kumpulan bagi perdagangan akan dibayar adalah 30 hingga 90 hari.

20. Pinjaman

	Matawang	KUMPULAN		SYARIKAT	
		2003 RM'000	2002 RM'000	2003 RM'000	2002 RM'000
Semasa					
Pendahuluan bank	Renminbi	2,750	–	–	–
Pinjaman berjangka	Renminbi	20,655	–	–	–
Pinjaman berjangka	USD	11,491	9,193	11,491	–
		34,896	9,193	11,491	–
Bukan semasa					
Pinjaman berjangka	USD	20,684	29,111	20,684	–
Pinjaman berjangka	Renminbi	30,459	18,819	–	–
		51,143	47,930	20,684	–
		86,039	57,123	32,175	–

Pendahuluan bank meliputi penerimaan jurubank yang dikenakan faedah pada kadar 6.00%. Pinjaman berjangka dikenakan faedah pada kadar 5.80% hingga 6.63% (2002: 5.80% to 6.63%) setahun. Pinjaman berjangka adalah tidak bercagar kecuali bagi jumlah sebanyak RM51.1 juta (2002: RM18.9 juta) di mana loji dan jentera syarikat subsidiari seperti yang dibentangkan dalam Nota 12 telah dicagari.

Pinjaman berjangka USD dengan kadar faedah tetap perlu dibayar setiap tiga bulan sepanjang tempoh lima tahun dan pinjaman berjangka Renminbi dengan kadar faedah berubah perlu dibayar setiap bulan sepanjang tempoh empat tahun.

Anggaran nilai saksama pinjaman berjangka USD adalah RM34.8 juta (2002: RM37.0 juta).

Pinjaman akan dibayar balik sepanjang tempoh-tempoh berikut:

	KUMPULAN	
	2003 RM'000	2002 RM'000
Pinjaman Berjangka		
Dalam tempoh satu tahun	32,146	9,193
Antara satu hingga dua tahun	13,783	13,020
Antara dua hingga lima tahun	37,360	34,910
	83,289	57,123
Pendahuluan Bank		
Dalam tempoh satu tahun	2,750	–

21. Peruntukan bagi Ganjaran Persaraan

	KUMPULAN	
	2003 RM'000	2002 RM'000
Pada 1 Oktober	40,439	39,716
Peruntukan bagi tahun	1,056	3,985
Pembayaran bagi tahun	(3,888)	(3,262)
Pada 30 September	37,607	40,439

Syarikat-syarikat tertentu di dalam Kumpulan menyediakan ganjaran persaraan mengikut perjanjian untuk kakitangan-kakitangan yang layak. Peruntukan dinilai mengikut nasihat yang diterima daripada aktuari berkeelayakan yang bebas dengan menggunakan kaedah Ramalan Unit Kredit. Penilaian aktuari yang terkini telah dijalankan pada 30 September 2003. Andaian-andaian yang penting yang digunakan adalah:

	2003 %	2002 %
Kadar diskaun	7	7 – 8
Kadar peningkatan pada gaji	4 – 7	3 – 5

22. Cukai Tertunda

Cukai tertunda diperuntukkan ke atas perbezaan sementara antara asas cukai dan jumlah bawa aset dan tanggungan pada tarikh lembaranimbangan.

	KUMPULAN	
	2003 RM'000	2002 RM'000
Pada 1 Oktober	31,142	28,311
Caj/(dikredit) ke penyata pendapatan		
– hartanah, loji dan peralatan	(3,833)	(733)
– kerugian cukai dan elaun modal tidak diserap	6,397	7,543
– peruntukan	538	(3,130)
– kesan cukai ke atas lebihan semula	(716)	(1,679)
	2,386	2,001
Pengkelasan semula	133	830
Pada 30 September	33,661	31,142

22. Cukai Tertunda (Samb.)

	KUMPULAN	
	2003 RM'000	2002 RM'000
Komponen cukai tertunda aset dan tanggungan adalah seperti berikut:		
Cukai tertunda aset		
- Kerugian cukai	(8,103)	(11,628)
- Peruntukan	(14,951)	(15,490)
- Elaun modal tidak diserap	-	(2,872)
	(23,054)	(29,990)
Cukai tertunda tanggungan		
Tertakluk kepada cukai pendapatan:		
- Hartanah, loji dan peralatan	51,365	55,198
Tertakluk kepada cukai keuntungan modal:		
- Lebihan penilaian semula	5,350	5,934
	56,715	61,132
	33,661	31,142

23. Penglibatan Modal

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	2003 RM'000	2002 RM'000	2003 RM'000	2002 RM'000
Jumlah dilulus dan dikontrakkan	43,349	48,839	-	33,600
Jumlah dilulus tetapi tidak dikontrakkan	52,838	48,765	-	-
	96,187	97,604	-	33,600

24. Penglibatan Pajakan

Baki sewa-sewa pajakan operasi yang tidak boleh dibatalkan yang perlu dibayar di bawah perjanjian-perjanjian sewa adalah seperti berikut:

	KUMPULAN	
	2003 RM'000	2002 RM'000
Dalam tempoh 12 bulan	1,757	2,298
Selepas tempoh 1 tahun dan kurang dari 2 tahun	187	1,065
	1,944	3,363

25. Harta Luarjangka

Pada tahun kewangan sebelum, kerajaan tempatan telah melakukan pengambilalihan wajib ke atas tanah seluas 1,648 meter persegi yang dimiliki oleh sebuah syarikat subsidiari di Jalan Lahat, Ipoh, Perak dengan nilai buku bersih kira-kira RM180,000.

Syarikat subsidiari tersebut telah membuat rayuan di mahkamah untuk mendapatkan ganti rugi yang lebih tinggi daripada RM2.4 juta yang telah diberikan oleh kerajaan.

26. Urusniaga Penting Pihak Berkaitan

Urusniaga-urusniaga penting pihak berkaitan dengan syarikat-syarikat berkaitan telah dibentangkan dalam Nota 3 dan 4 dan di bawah adalah urusniaga-urusniaga berulang dengan pihak-pihak berkaitan.

Pada Mesyuarat Agung Luarbiasa yang telah diadakan pada 23 Januari 2003, Syarikat telah mendapat mandat daripada Pemegang Saham untuk membenarkan Kumpulan memeterai urusniaga-urusniaga yang berulang dengan pihak berkaitan yang berbentuk perdagangan dengan syarikat-syarikat yang disenaraikan di bawah:

Syarikat	Pihak berurusan	Bentuk urusniaga	Pihak berkepentingan	2003 RM'000	2002 RM'000
F&N Coca-Cola (Malaysia) Sdn Bhd F&N Dairies (Malaysia) Sdn Bhd	F&N (S) Pte Ltd	Royalti dan caj korporat	F&N Ltd	17,902	16,349
F&N Dairies (Malaysia) Sdn Bhd	F&N Ltd	Royalti	F&N Ltd	1,050	—
F&N Dairies (Malaysia) Sdn Bhd Premier Milk (Malaya) Sdn Berhad	F&N Foods Pte Ltd	Royalti dan caj korporat	F&N Ltd	1,781	2,664
F&NCC Beverages Sdn Bhd F&N Foods Sdn Bhd Premier Milk (Malaya) Sdn Berhad	F&N Foods Pte Ltd	Penjualan barangan siap	F&N Ltd	51,281	52,326
F&N Dairies (Malaysia) Sdn Bhd	F&N Foods Pte Ltd	Pembelian bahan	F&N Ltd	1,620	2,132
F&NCC Beverages Sdn Bhd Premier Milk (Malaya) Sdn Berhad F&N Foods Sdn Bhd	Interflavine Pte Ltd	Pembelian bahan dan pekatan	F&N Ltd	104,536	85,280
F&N Dairies (Malaysia) Sdn Bhd	F&N United Ltd	Pembelian barangan siap	F&N Ltd	12,585	10,619
F&N Coca-Cola (Malaysia) Sdn Bhd	Times Information Systems Sdn Bhd	Jualan barangan elektronik dan pengedaran	F&N Ltd	568	—
Malaya Glass Products Sdn Bhd	Asia Pacific Breweries (S) Pte Ltd	Penjualan barangan siap	F&N Ltd	18,975	17,481

26. Urusniaga Penting Pihak Berkaitan (Samb.)

Syarikat	Pihak berurusan	Bentuk urusniaga	Pihak berkepentingan	2003 RM'000	2002 RM'000
Malaya Glass Products Sdn Bhd	SP Holdings Ltd	Penjualan barangan siap	F&N Ltd	5,547	7,136
Malaya Glass Products Sdn Bhd Malaya Vietnam Glass Limited	Vietnam Brewery Ltd	Penjualan barangan siap	F&N Ltd	3,438	1,939
Malaya Glass Products Sdn Bhd	Myanmar Brewery Ltd	Penjualan barangan siap	F&N Ltd	780	3,875
Malaya Glass Products Sdn Bhd Kuala Lumpur Glass Manufacturers Co Sdn Bhd	Guinness Anchor Bhd	Penjualan barangan siap	F&N Ltd	17,782	14,112
Malaya Vietnam Glass Limited	Saigon Beer Ltd	Penjualan barangan siap	Saigon Beer*	6,699	4,101
F&NCC Beverages Sdn Bhd	F&N Coca-Cola (S) Pte Ltd	Penjualan barangan siap	The Coca-Cola Company*	3,158	2,221
F&NCC Beverages Sdn Bhd	Caribbean International Sales Corp Inc	Pembelian pekatan	The Coca-Cola Company*	69,980	62,344
Sichuan Malaya Glass Co Ltd	Tuopai Yeast Liquor Co Ltd	Penjualan barangan siap	Tuopai*	31,082	—
Premier Milk (Malaya) Sdn Berhad	Nestle Products Sdn Bhd	Penjualan barangan siap	Nestle S.A. Vevey*	—	20,171

* Pengecualian telah diberikan oleh Bursa Saham Kuala Lumpur ke atas Mandat Pemegang-Pemegang Saham

27. Instrumen Kewangan dan Pengurusan Risiko

Maklumat mengenai tahap dan bentuk instrumen kewangan, termasuk terma-terma dan syarat-syarat penting serta pendedahan kepada risiko kadar faedah adalah dibentangkan dalam nota-nota berkaitan.

Kumpulan terdedah kepada risiko pasaran, termasuk terutamanya perubahan dalam kadar pertukaran matawang dan menggunakan derivatif dan pelbagai instrumen lain berhubung dengan aktiviti pengurusan risikonya. Kumpulan tidak memegang atau menerbitkan instrumen kewangan derivatif untuk tujuan perdagangan. Kumpulan telah mewujudkan beberapa proses untuk memantau dan mengawal urusniaga yang dilindungi nilai secara tepat dan menepati masa.

27. Instrumen Kewangan dan Pengurusan Risiko (Samb.)

Risiko matawang asing

Kumpulan terdedah kepada risiko pertukaran matawang asing disebabkan oleh urusniaga dalam matawang asing yang timbul daripada aktiviti-aktiviti perdagangan biasa dan pelaburan. Di mana pendedahan dapat dipastikan, Kumpulan berpegang kepada dasar untuk melindungi risiko-risiko ini apabila mereka timbul. Bagi pendedahan yang tidak dapat dipastikan sepenuhnya dari segi masa dan tahap, Kumpulan berpegang kepada dasar untuk melindungi 50% hingga 90% pendedahan yang dijangka bagi tempoh maksimum selama 12 bulan akan datang. Kumpulan menggunakan kontrak pertukaran hadapan matawang asing untuk menguruskan pendedahan ini.

Risiko kredit

Pendedahan maksimum Kumpulan terhadap risiko kredit sekiranya pihak yang berurusan gagal melaksanakan obligasi mereka berhubung dengan setiap kelas aset kewangan yang dikenalpasti, selain daripada derivatif, adalah jumlah bawa harta-harta tersebut seperti yang ditunjukkan di dalam lembaranimbangan.

Adalah menjadi polisi Kumpulan untuk memeterai instrumen kewangan dengan pihak-pihak yang mempunyai pelbagai kedudukan kredit. Kumpulan tidak menjangka akan menanggung kerugian kredit yang ketara daripada aset kewangannya atau instrumen-instrumen kewangan lain.

Penumpuan kepada risiko kredit wujud apabila perubahan yang berlaku dalam faktor ekonomi, industri dan geografi boleh menjejaskan pihak-pihak yang berurusan dengan Kumpulan yang mempunyai pendedahan kredit agregat yang ketara berbanding dengan pendedahan kredit keseluruhan Kumpulan. Portfolio instrumen kewangan Kumpulan adalah berpelbagai di dalam industri, produk dan geografi dan urusniaga yang dimeterai adalah dengan pihak yang berurusan dengan Kumpulan yang mempunyai pelbagai kedudukan kredit yang boleh dipercayai. Justeru itu, penumpuan ketara risiko kredit boleh dikawal.

Risiko kadar faedah

Pendedahan Kumpulan terhadap risiko pasaran bagi perubahan dalam kadar faedah adalah berhubung terutamanya dengan portfolio pelaburan dalam deposit tetap dan bersamaan tunai dengan institusi kewangan serta pinjaman bank. Kumpulan tidak menggunakan instrumen kewangan derivatif untuk melindungi obligasi hutang. Kumpulan menguruskan kos faedah dengan menggunakan campuran hutang kadar tetap dan berubah-ubah.

Nilai saksama

Kaedah dan andaian berikut digunakan untuk menganggar nilai saksama setiap kelas instrumen kewangan, mengikut kesesuaian yang mana ia adalah munasabah untuk menganggar nilai tersebut:

Tunai dan baki-baki bank, perdagangan akan diterima lain dan perdagangan akan dibayar lain

Jumlah bawa jumlah-jumlah ini hampir sama dengan nilai saksama disebabkan oleh ciri-ciri jangka pendek.

Perdagangan akan diterima dan perdagangan akan dibayar

Jumlah bawa perdagangan akan diterima dan akan dibayar hampir sama dengan nilai saksama kerana ia tertakluk kepada syarat kredit perdagangan biasa.

Amaun dihutang oleh/kepada syarikat-syarikat berkaitan

Tiada pendedahan nilai saksama dibuat bagi jumlah yang dihutang oleh/kepada syarikat-syarikat berkaitan, kerana ia tidak sesuai untuk menentukan nilai saksama yang menyakinkan kerana baki-baki tersebut tidak mempunyai tempoh pembayaran semula yang tetap.

Pinjaman

Nilai saksama pinjaman dianggarkan dengan mendiskaun kira aliran tunai yang dijangka menggunakan kadar faedah semasa bagi tanggungan yang mempunyai profil risiko yang sama.

28. Syarikat-syarikat Subsidiari

Butir-butir mengenai syarikat-syarikat subsidiari adalah seperti berikut:

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Aktiviti Utama	Kepentingan ekuiti dipegang (%)	
			2003	2002
Malaya Glass Products Sdn Bhd	Malaysia	Pengilangan dan penjualan bekas kaca	100	100
Kuala Lumpur Glass Manufacturers Company Sdn Bhd	Malaysia	Pengilangan dan penjualan bekas kaca	100	100
Malaya-Vietnam Glass Limited	Vietnam	Pengilangan dan penjualan bekas kaca	70	70
Sichuan Malaya Glass Co Ltd	China	Pengilangan dan penjualan bekas kaca	60	60
Fraser & Neave (Malaya) Sdn Bhd	Malaysia	Perkhidmatan pengurusan dan pegangan pelaburan hartanah	100	100
F&NCC Beverages Sdn Bhd	Malaysia	Pengilangan minuman ringan	90	90
F&N Coca-Cola (Malaysia) Sdn Bhd	Malaysia	Pengedaran minuman ringan	90	90
F&N Dairies (Malaysia) Sdn Bhd	Malaysia	Pengedaran barangan tenusu	100	100
Premier Milk (Malaya) Sdn Berhad	Malaysia	Pengilangan barangan tenusu	75	75
F&N Foods Sdn Bhd	Malaysia	Pengilangan barangan tenusu	100	100
Four Eights Sdn Bhd	Malaysia	Tidak aktif	100	100
Wimanis Sdn Bhd	Malaysia	Aktiviti pembangunan hartanah	100	100
Brampton Holdings Sdn Bhd*	Malaysia	Tidak aktif	100	—

* Tidak diaudit kerana syarikat diperbadankan pada 22 Mei 2003.